

# PEEMMAUS EUROPE EMMAUS EUR EMMAÜS EUROPE EMMAÜS EUROPE IPA EMAÚS EUROPA EMAÚS EUR

## Compte-rendu du collectif européen Pologne-Ukraine

13-14 novembre 2018,

Emmaüs Lublin, Lublin, Pologne

### Participants :

Willi Does, *référent du collectif, président d'Emmaüs Europe*, **Emmaüs Cologne, Allemagne**

Ulla Hoyer, **Emmaüs Helsinki, Finlande**

Dominique Saubiez, Pascal Louvet, **Emmaüs Annemasse, France**

Annick Berthier, **Emmaüs Chalon-sur-Saône, France**

Pierre Eliet, **Emmaüs Planay, France**

Irène Meunier, **Emmaüs Roanne, France**

Marie-Annick Frin, Pierre Dubois, **EMRA, France**

Giorgi Ghelagutashvili, **Emmaüs Géorgie, Géorgie**

Jean Amblard, Solvita Fibiga, **Amis3, Lettonie**

Arija Indrikovska, Reinis Ozolins, **Emmaüs Smiltene, Lettonie**

Herbert Bitter, Jos van der Meer, **Emmaüs Haarzuilens, Pays-Bas**

Grzegorz Hadjuk, *délégué national de Pologne*, Leszek Lizon, Robert Opoka, Wojtek Chmura, **Emmaüs Brat Albert, Pologne**

Ela Guc, Marian Pietras, Tadeusz Mlynarczyk, Zbigniew Drązkowski **Emmaüs Lublin, Pologne**

Krzysztof Serwinski, Grazyna Moskal, **Emmaüs Rzeszów, Pologne**

Alexandra Edgren, Artur Gostkowski, Robert Larsson, **Emmaüs Fredriksdal, Suède**

Bohdan Vitushinskij, Taras Savchak, **Emmaüs Nasha Khata, Ukraine**

Grigoriy Semenchuk, *délégué national d'Ukraine*, Natalya Sanotska, Oksana Buchkovska, **Emmaüs Oselya, Ukraine**

Théo Robin, **Secrétariat d'Emmaüs Europe**

Willi Does introduit la réunion en remerciant les participants d'être venus, connaissant la complexité de quitter son travail quotidien et de traverser l'Europe.

### Actualités groupes

---

Le résumé des actualités des groupes depuis la réunion précédente a été envoyé en amont de la réunion et est disponible sur le lien suivant : <https://frama.link/JknKkSfQ>.

Les échanges sont rapportés dans les tableaux en fin de compte-rendu :

- Groupes ayant sollicité un soutien solidaire du mouvement en 2019 : p. 5,
- Groupes polonais : p. 7,
- Groupes géorgien et letton : p. 8.

### Objectifs et organisation du collectif

---

Les collectifs géographiques européens sont nés peu après la région Europe avec l'idée d'organiser la solidarité. Ils n'ont pas de rôle de décision mais sont des espaces d'échange et de partage. Ils sont très importants pour la dynamique du mouvement en Europe car ils représentent toujours le premier échelon où parler de solidarité. Après 10 ans d'existence des collectifs géographiques européens, un temps est pris pour discuter de leurs objectifs et de leur fonctionnement et les faire évoluer si besoin pour correspondre aux nouveaux besoins et aux nouvelles envies. L'idée serait d'organiser un atelier à ce propos lors de la prochaine assemblée régionale d'Emmaüs Europe (voir plus bas).

Pour préparer cette discussion, une consultation a été envoyée aux membres des collectifs pendant l'été pour recueillir leur avis. Peu de réponses ont été obtenues, mais elles permettent de soulever quelques grandes questions. En premier lieu, de nombreux objectifs différents sont cités : favoriser l'autosuffisance des groupes, organiser la solidarité en toute transparence et équité, développer des temps d'interconnaissance, d'échange et de rencontre, accompagner les nouveaux groupes, se former... Même s'ils ne sont pas contradictoires, une première idée pourrait être d'en prioriser certains. Des questions se posent également sur la façon d'animer le collectif (comment assurer un suivi avec des participants qui changent d'une réunion sur l'autre, comment préparer un ordre du jour de manière plus collective, y a-t-il besoin d'un petit groupe d'animation, etc.) et peut-être y a-t-il des remarques à faire sur notre fonctionnement.

Les participants se séparent en deux groupes pour faciliter la discussion. Un retour synthétique est effectué en plénière :

Groupe francophone	Groupe anglophone
<p><u>Horizontalité</u>            Certaines manières de faire actuellement sont à proscrire ; il faut revenir à la notion de partenariat, plutôt que de donner l'impression dans nos échanges que les groupes ayant plus d'argent savent mieux faire que les autres. Nous exigeons régulièrement l'autonomie mais nous ne la respectons pas toujours : il est important de ne pas confondre accompagner et diriger.            Pour favoriser l'horizontalité dans le collectif, tous les groupes devraient présenter leurs activités, et pas seulement les groupes « aidés ». Chaque groupe pourrait envoyer en amont de la réunion un court document, et présenter pendant la réunion au maximum 2 points.</p> <p><u>Accompagnement des nouveaux groupes</u>            Pour les nouveaux groupes, il est important de se poser la question du sens de leur entrée dans le mouvement, ils doivent s'engager à développer les valeurs d'Emmaüs dans leurs pays (en tenant compte des différences culturelles). La question se pose de la formation autour de ces valeurs.</p> <p><u>Animation collective</u>            Il pourrait être intéressant d'avoir une petite équipe d'animation qui travaille à la préparation des ordres du jour et anime la réunion.            Il est toujours dommage que certains groupes ne participent pas de manière régulière : faut-il demander aux groupes de s'engager dans la durée ?</p> <p><u>Sujets</u>            Des sujets importants sont survolés ou sans cesse reportés faute de temps pour les traiter : il faudrait réfléchir à rallonger la durée des réunions, ou au moins de réserver des demi-journées pour discuter de sujets de fond : notion de solidarité, accompagnement des nouveaux groupes, échanges de pratiques, etc.</p> <p><u>Conditions, fonctionnement</u>            Il semble important de pouvoir avoir une interprétation simultanée.</p>	<p><u>Généralités, objectifs</u>            Le collectif est un espace très important, il convient de le garder ; il faut simplement lui « redonner une âme ».            Le collectif doit être un espace pour résoudre les conflits. Les problèmes doivent être formalisés avant, pour ne pas apparaître pendant les réunions.</p> <p><u>Présentations des groupes</u>            Ce temps doit être mieux préparé et durer moins longtemps, chaque point ne nécessite pas d'être discuté.</p> <p><u>Organisation</u>            Le collectif devrait changer de nom pour embrasser un spectre plus large. Nous pourrions avoir une réunion restreinte et une plus large chaque année, pour être plus efficace tout en restant ouverts.            Nous pourrions également envisager d'organiser une rencontre commune des différents collectifs, tous les 2 ans par exemple, afin que les groupes qui travaillent sur des sujets proches (exemple CNZD/MPFSC) se rencontrent plus souvent que tous les 4 ans.            Enfin, il faut prévoir des temps thématiques plus longs qui permettent de réellement traiter les sujets (que ce soit des discussions de fond sur la solidarité, par exemple, ou des choses très concrètes comme les transports).</p> <p><u>Conditions, fonctionnement</u>            L'interprétation prend beaucoup de temps, ce qui pose un vrai problème.</p>

Plusieurs éléments sont relevés par les deux groupes et doivent donc constituer les premières bases de réflexion pour les prochaines réunions :

- Question d'une équipe d'animation : rôle, composition et pertinence à préciser.
- Présentation des actualités : continuer comme on a réussi à le faire en début de réunion (et un peu raté ensuite), avec les documents envoyés en amont et un tour de table très court. Question de l'inclusion de l'ensemble des groupes ?
- Sujets thématiques à approfondir : sélection d'un sujet à traiter en une demi-journée pour le discuter réellement. Pour la prochaine réunion, il pourrait s'agir des transports.
- Interprétation simultanée : à mettre en œuvre si possible.

La question d'un « noyau dur » ne fait pas l'unanimité et restera donc à préciser ; en attendant, plusieurs personnes sont volontaires pour aider à cette réflexion et à l'animation du prochain collectif, de manière plus partagée.

Il est enfin rappelé qu'une des missions des collectifs reste également l'implémentation des décisions prises par Emmaüs Europe et Emmaüs International.

### **Actualités européennes et internationales**

---

Plusieurs événements Emmaüs européens et internationaux ont eu lieu en 2018 :

- Conseil d'administration d'Emmaüs International : en mai 2018 en France.
  - On arrive à l'aboutissement du travail sur les critères de solidarité entamé depuis 2 ans. Un guide est en cours de rédaction et les demandes seront à l'avenir déposées en ligne. Dans le cas de l'Europe, les programmes de solidarité ont un processus commun, donc il n'y aura pas de nouvel appel, les projets déjà déposés seront répartis entre les différents programmes.
- Forum mondial des alternatives porté par les plus exclu.e.s : du 17 au 20 septembre à Genève, en Suisse.
  - De très nombreux groupes ont participé ; une réunion de bilan a lieu mi-novembre et le CR de cet événement sera envoyé dans les prochaines semaines.
- Conseil régional d'Emmaüs Europe : du 18 au 20 octobre 2019 à Turin, en Italie.
  - Le trésorier a rappelé que la **situation financière est bonne**, mais qu'il manque encore une centaine de groupes qui n'ont pas payé la cotisation.
  - Le conseil a travaillé sur la manière de **porter nos valeurs pendant les élections européennes en 2019**, notamment sur 3 thématiques : les migrations, l'économie circulaire et la lutte contre la pauvreté.
  - Emmaüs Europe fait partie de différents réseaux européens pour travailler sur nos thématiques fortes.
  - Le conseil a élu 3 nouveaux CEI : Marie-France (France), Martha (Finlande), Simon (Royaume-Uni) ; le conseil est donc complet jusque fin 2019.
  - De nouveaux membres ont été acceptés en probation, entre autres CNZD (Croatie) et Palerme (Italie), ainsi que plusieurs membres à part entière. EE est donc composé de 300 groupes.

Les prochains événements du mouvement sont les suivants :

- Assemblée Régionale d'Emmaüs Europe : du **27 au 31 octobre 2019 à San Sebastian, en Espagne**.

- Le but est de réduire au maximum les frais de participation. Ils devraient être d'environ 350 €.
- Cette AREE va élire les 12 CEI et le président d'EE pour les 4 prochaines années.

### **Prochaine réunion**

---

La prochaine réunion aura lieu les **26 et 27 mars 2019 à Lviv, en Ukraine**, accueillie par Emmaüs Oselya. N'hésitez pas à d'ores et déjà réserver ces deux jours !

Il est évoqué que la question des transports est reportée depuis 2 collectifs et devrait figurer en priorité à l'ODJ du prochain collectif.

**Merci encore à la communauté d'Emmaüs Lublin pour son accueil et l'organisation de cette réunion, et aux participants pour les échanges lors de ces deux jours !**

**GROUPES SOLLICITANT LA SOLIDARITE DU MOUVEMENT EN 2019**

<i>Porteur</i>	<b>Emmaüs Smiltene, Lettonie</b>	<b>Nasha Khata, Ukraine</b>	<b>Emmaüs Oselya, Ukraine</b>
<i>Actualités hors action de solidarité</i>		<p><u>Situation du groupe</u> Actuellement 33 personnes accueillies, dont 3 sont en France actuellement. Les résultats des différentes activités ont tendance à augmenter. 3 chantiers d'été ont été organisés avec des volontaires d'Allemagne, d'Autriche et de France. Le groupe souhaiterait demander l'entrée en probation à EE/EI. Il serait sans doute accompagné par Oselya.</p>	<p><u>Gestion des déchets</u> La municipalité a accepté de prendre en charge les frais de déchetterie du groupe en 2019, puisqu'ils ne produisent pas de déchets mais contribuent à les réduire. <u>Véhicules</u> Emmaüs Fredriksdal a apporté un soutien ponctuel pour faire réparer une des voitures du groupe.</p>
<i>Description de l'action</i>	<p><u>Contexte</u> Le dépôt est situé à 48 km du magasin, et l'association n'a pas de véhicule. Les marchandises sont transportées avec des véhicules personnels ou de location. Par ailleurs, le groupe est implanté à Smiltene depuis 20 ans, mais il n'y a plus tant de personnes très vulnérables dans cette ville, au contraire d'une ville voisine plus importante, Valmiera. <u>Action</u> Le groupe a donc deux projets. D'une part, l'achat d'un minibus pour le transport des marchandises. D'autre part, l'ouverture d'un nouveau magasin à Valmiera, pour lancer une nouvelle activité, grâce à la location d'un espace de vente. <u>Budget</u> Au total, environ 16 000 € pour le minibus et 18 000 € pour le nouveau magasin.</p>	<p><u>Contexte</u> Le collectif avait pu visiter en avril le bâtiment prêté par la ville de Drohobytch. Il est en très mauvais état, des travaux de rénovation ont déjà commencé. De plus, depuis plusieurs années, la solidarité européenne soutient une partie des salaires du groupe. <u>Action</u> D'une part, le groupe souhaiterait à nouveau un soutien pour 3 salaires. Par ailleurs, il s'agit de remettre le bâtiment mentionné en état pour en faire une nouvelle maison communautaire (voir détails dans le dossier de demande). <u>Budget</u> Les salaires représentent 9 000 €. Quant au bâtiment, le montant demandé est de 80 000 €, sur un budget total de 89 800 €.</p>	<p><u>Historique</u> Le projet a été initialement déposé fin 2016, un soutien d'Emmaüs Europe (20 000 € en 2016, 74 000 € en 2017-2018) et international (30 000 € en 2017) avait été validé, pour un total de 124 000 €. La recherche d'une parcelle a été très longue. <u>Dernières avancées</u> Une parcelle a été trouvée et achetée, proche de la communauté, plus grande (3 000 m<sup>2</sup>) et moins chère que prévu. Le projet de construction est en cours de préparation avec des architectes, des projections sont déjà disponibles. <u>Nouveau budget</u> Depuis fin 2016, le prix du métal, prévu pour la construction, a énormément augmenté. Le budget total prévisionnel est donc passé de 130 000 € à 277 400 €. Il manque donc encore environ 150 000 €.</p>

<p><i>Questions, échanges</i></p>	<p><u>Suite des activités à Smiltene</u> Le groupe souhaite, à terme, fermer le magasin à Smiltene. Cependant, le groupe y conservera des activités de soutien aux sans-abri et des services sociaux.</p> <p><u>Distance entre les locaux</u> Le magasin et le dépôt actuel sont loués. Valmiera est à 50 km du dépôt. Il pourrait être intéressant de d'abord penser à rapprocher ces différents locaux. Une fois le magasin de Smiltene fermé, l'idée sera de trouver un dépôt plus proche.</p> <p><u>Situation économique</u> La situation du groupe reste fragile. La population à Valmiera étant 4 fois plus importante, le groupe espère que le magasin marchera mieux. Par ailleurs, le groupe dispose déjà d'assez de matériel, grâce à la collecte de vêtements et de meubles, pour alimenter ce magasin.</p> <p><u>Budget</u> Le minibus et le loyer semblent surévalués.</p> <p><u>Accompagnement</u> Il a manqué un accompagnement plus proche pour construire le dossier avant le collectif. Il est dommage que le groupe accompagnant ne soit pas présent.</p>	<p><u>Priorisation des travaux</u> Le montant total des travaux est élevé, mais il serait envisageable de les réaliser en plusieurs fois. Dans un premier temps, le plus urgent pour répondre aux besoins de base serait la réfection du toit et l'installation du chauffage et de l'eau, pour respectivement 11 000 € et 30 000 €.</p> <p><u>Soutien des salaires</u> Comme déjà évoqué lors des dernières réunions, les salaires devraient être intégrés au budget de fonctionnement et non soutenus par la solidarité.</p> <p><u>Lien avec Caritas</u> La question de pose toujours du lien avec Caritas, et de l'identité du groupe de Nasha Khata. A ce propos, le groupe souligne que ces dernières années, Nasha Khata devient de plus en plus indépendant de Caritas (le nouveau bâtiment par exemple est à leur nom).</p>	<p>Le montant semble trop important pour un soutien de la solidarité du mouvement. Il est rappelé que les programmes de solidarité ont des enveloppes limitées chaque année : environ 100 000 € pour le programme interne européen, et 700 000 € au total pour les programmes EI et FAP pour l'ensemble du mouvement.</p> <p><u>Autres pistes de financement</u> Un prêt serait envisageable, mais pas en Ukraine car les taux d'intérêt y sont très élevés. Il n'existe presque pas de subventions publiques en Ukraine.</p> <p><u>Pistes de réduction des dépenses</u> Il conviendrait de se renseigner sur d'autres matériaux éventuellement moins chers, comme le bois ou le béton. La question de la sécurité se pose, mais il faudrait tout de même faire des devis. Le projet pourrait aussi être séparé en plusieurs étapes : achat du terrain et définition du projet / construction du bâtiment / aménagement, installation chauffage et électricité.</p>
<p><i>Avis du collectif</i></p>	<p>L'achat du camion semble effectivement important et prioritaire. Pour le nouveau magasin, il conviendrait peut-être de retravailler et préciser le projet : budget, distance entre les locaux, priorité/urgence de ce changement, etc. Le SEE recontactera le groupe et Emmaüs Åland pour clarifier les rôles</p>	<p>Le collectif n'a pas le temps d'émettre d'avis partagé. La question de la pertinence du soutien des salaires demeure, ainsi que la proposition d'un soutien en plusieurs phases pour la rénovation du bâtiment.</p>	<p>Le collectif reste convaincu que ce projet est très important et souhaite continuer à le soutenir. Il convient de voir de quelle manière, si cela peut-être fait sur plusieurs années, etc. Le prochain collectif aura lieu à Lviv pour tenter de pousser la municipalité à soutenir Oselya.</p>

## AUTRES GROUPES POLONAIS

<i>Groupe</i>	<b>Brat Albert, Pologne</b>	<b>Emmaüs Lublin, Pologne</b>	<b>Emmaüs Rzeszów, Pologne</b>
<i>Echanges</i>	<p><u>Transports</u> Le groupe est en contact direct avec les groupes envoyeurs, tout est de très bonne qualité. Un retour direct auprès de ceux-ci est demandé. De plus, il serait pratique de traduire la documentation des compagnies vers l'anglais, pour faciliter les démarches.</p> <p><u>Dynamique locale</u> Les collectes permettent aujourd'hui de couvrir les besoins, et les particuliers apportent des dons de leur propre initiative. Par ailleurs, il commence à y avoir des bénévoles, ce qui est une très bonne nouvelle car cela a toujours été la grande faiblesse du groupe.</p> <p><u>Investissement</u> Un nouveau chauffage est en cours d'installation, la fin des travaux est prévue pour fin 2019. Ils sont en partie soutenus par la ville.</p> <p>Un nouveau minibus pour le transport des compagnons sera bientôt nécessaire.</p> <p><u>Soutien aux sans-abri</u> Les personnes accueillies sont de plus en plus âgées, et les personnes jeunes ont plus de problèmes avec la drogue.</p>	<p><u>Visite des lieux</u> Le collectif étant organisé et accueilli par Emmaüs Lublin, les participants ont l'occasion de visiter l'ensemble des installations et de découvrir les activités économiques innovantes du groupe.</p> <p><u>Structure du groupe</u> Un temps est également pris pour revenir sur l'organisation et la structure d'Emmaüs Lublin, en lien avec la fondation Parmi nous (activités sociales) et la structure portant l'activité économique.</p> <p><u>Nouvelle salle de vente</u> Le groupe a acheté un nouveau terrain et va y construire une nouvelle salle de vente, plus accessible pour les clients. Ce projet est soutenu par la solidarité internationale.</p>	<p><u>Situation économique</u> Il n'y a plus d'arriérés de paiement ; les ateliers fonctionnent bien, notamment la menuiserie grâce à la sableuse. La situation reste tout de fois difficile, avec plusieurs prêts encore à rembourser, et toute la communauté reste très mobilisée. Malgré tout, les membres restent dynamiques et proactifs pour redresser la situation. Le groupe est suivi par le bureau d'Emmaüs Europe par l'intermédiaire de Pierre Dubois.</p> <p><u>Reconnaissance d'utilité publique</u> L'association a obtenu l'agrément en mai 2018. Ainsi, les particuliers et entreprises peuvent choisir de leur donner 1 % de leurs impôts annuels au moment de leur déclaration fiscale.</p>
<i>Questions sur la législation polonaise</i>	<p><u>Est-il possible de cumuler les fonctions d'élu et de salarié ?</u> Les personnes impliquées dans la gouvernance le font à titre bénévole, mais il est possible de cumuler avec une fonction de salarié dans l'association. Par exemple, Robert et Zbigniew sont responsables et membres du bureau (en dehors de leur temps de travail).</p> <p><u>Quel est le statut des compagnons ?</u> Dans le cas d'une association d'intérêt général, ils doivent être volontaires. Ils peuvent être à la caisse ou chauffeur, mais les groupes préfèrent avoir des salariés (souvent d'anciens compagnons) pour cela, car cela représente des responsabilités importantes.</p>		

## AUTRES GROUPES GEORGIEN ET LETTON

<i>Groupe</i>	<b>Emmaüs Géorgie</b>	<b>Amis3, Lettonie</b>
<i>Echanges</i>	<p><u>Nouveautés</u> Maison sociale de 10 places, les compagnons travaillent au tri des vêtements. Plusieurs soutiens de groupes Emmaüs ont été reçus, qui ont permis de lancer l'activité. Il est souligné que l'activité correspond bien à l'ADN d'Emmaüs, et le fait que le groupe dégage déjà des recettes est salué.</p> <p><u>Correction sur le budget</u> La rénovation et l'aménagement de la maison sociale ont coûté 720 GEL.</p> <p><u>Situation des réfugiés internes</u> La Russie maintient une forte pression à la frontière, en n'hésitant pas à la reculer régulièrement en chassant les habitants. Ceci provoque d'importants mouvements de population qui se réfugient à Tbilissi.</p> <p><u>Entrée en probation</u> La demande n'est pas encore faite, le secrétariat enverra au groupe la liste des documents à fournir et le bureau d'Emmaüs Europe s'organisera lors de sa prochaine réunion pour organiser une visite, peut-être avec quelqu'un d'Annemasse également, puisqu'un groupe accompagnant doit être désigné.</p>	<p><u>Soutien des groupes du Sud-Ouest de la France (R4)</u> Le partenariat a été initié car Jean Amblard venait de cette région. Ce soutien représente un projet important pour la R4, qui en débat à chaque réunion. En 2018, les groupes de R4 ont beaucoup soutenus Amis3, avec notamment plusieurs camions de marchandises et les fonds nécessaires pour acheter le bâtiment, un camion, et salarier une responsable pour les premiers temps.</p> <p><u>Solidarité locale</u> Toutes les actions de solidarité locale sont réalisées grâce aux bénéfices des ventes.</p> <p><u>Communication</u> Comme promis à la réunion précédente, le groupe a lancé un blog, que tout le monde peut consulter pour suivre l'évolution du groupe : <a href="http://amis3.canalblog.com/">http://amis3.canalblog.com/</a></p>