

PEEMMAUS EUROPE EMMAUS EUR EMMAÜS EUROPE EMMAÜS EUROPE ΠΑ ΕΜΑÚΣ EUROΠΑ ΕΜΑÚΣ EUR

Compte-rendu du collectif européen Pologne-Ukraine

26-27 mars 2019,

Emmaüs Oselya, Lviv, Ukraine

Participants :

Willi Does, *réfèrent du collectif, président d'Emmaüs Europe*, **Emmaüs Cologne, Allemagne**

Benedikt Zecha, Hansjörg Egger-Stern, **Emmaüs Innsbruck, Autriche**

Helka Ahava, **Emmaüs Helsinki, Finlande**

Eric Bitaux, Pascal Louvet, **Emmaüs Annemasse, France**

Anne Lahaye, **Emmaüs Bougival, France**

Gilles Vasseur, **Emmaüs Chambéry, France**

Jean-Claude Lapeyre, Yolande Bury, **Emmaüs Longjumeau, France**

Jean-Pierre Girard, **Emmaüs Ornans, France**

Irène Meunier, **Emmaüs Roanne, France**

Dieudonné Moussavou, **Emmaüs Solidarité, France**

Christophe Pauvel, **Emmaüs Synergie, France**

Bernard Dumoulin, Pierre Dubois, **EMRA, France**

Giorgi Ghelaghutashvili, **Emmaüs Geo, Géorgie**

Jean Amblard, Solvita Fibiga, **Amis3, Lettonie**

Herbert Bitter, Jos van der Meer, **Emmaüs Haarzuilens, Pays-Bas**

Grzegorz Hadjuk, *délégué national de Pologne*, Jacek Kraus, Wojtek Chmura, **Emmaüs Brat Albert, Pologne**

Zbigniew Drażkowski **Emmaüs Lublin, Pologne**

Krzysztof Serwinski, Grazyna Moskal, **Emmaüs Rzeszów, Pologne**

Manon Bouvard, Orlane Messey, **Frères Europa, Roumanie**

Grigoriy Semenchuk, *délégué national d'Ukraine*, Natalia Sanotska, Oksana Buchkovska, **Emmaüs Oselya, Ukraine**

Julia Yavorivska, Savka Andryi, Vasyl Golod, **Nasha Khata, Ukraine**

Eve Poulteau, Théo Robin, **Secrétariat d'Emmaüs Europe**

Willi introduit la réunion en rappelant que nous sommes notamment à Oselya pour demander à la municipalité de Lviv plus de soutien sur les activités et projets d'Oselya. Dans ce cadre, une rencontre a lieu en marge de la réunion du collectif, et une petite délégation rencontre le maire et le maire adjoint de Lviv. La réunion, centrée sur la question de la prise en charge des déchets, est positive.

La réunion du collectif offre également aux participants la possibilité d'assister à l'inauguration d'une exposition de photographies sur Emmaüs Oselya, réalisée par une photographe et une autrice néerlandaises et soutenue par le groupe Emmaüs Haarzuilens (Pays-Bas).

Enfin, quelques évolutions pratiques marquent ce collectif. Pour la première fois, une interprétation simultanée est prévue pour la réunion, dans le but d'améliorer notre communication. Il est important de noter que ceci représente un coût important qui ne pourra peut-être pas toujours être engagé. Par ailleurs, une petite équipe d'animation s'est constituée pour soulager le travail du réfèrent. Enfin, il est observé que la grande majorité des groupes ont envoyé des informations en amont pour préparer le tour de table d'actualité des groupes, ce qui permet un réel gain de temps pendant la réunion.

Actualités groupes

Le résumé des actualités des groupes depuis la réunion précédente a été envoyé en amont de la réunion et est disponible sur le lien suivant :

https://app.sugarsync.com/iris/wf/D3942006_06545816_7441794.

Les échanges sont rapportés dans les tableaux en fin de compte-rendu.

Transports

En 2018, 124 transports ont circulé entre des groupes Emmaüs d'Europe. Cette pratique qui représente un important soutien pour de nombreux groupes doit être réfléchiée et organisée pour être efficace et justifier le temps et les moyens qui y sont dédiés. Un temps d'échange y est consacré, avec notamment les questions des besoins des groupes, de la concurrence entre groupes (receveurs mais également envoyeurs), de la qualité du contenu... et plusieurs idées d'outils à développer pour nous aider dans ce programme.

Il est rappelé que pour plusieurs groupes, la réception de transports est très importante d'un point de vue économique. Cela dit, il faut également rappeler que l'envoi d'un transport peut aussi arranger le groupe envoyeur, qui collecte plus de matériel qu'il ne peut en vendre. Il faut donc toujours insister sur le fait que l'organisation de transports doit reposer sur des partenariats équilibrés et non des aides unidirectionnelles. L'envoi doit systématiquement correspondre à un besoin précis exprimé par le groupe receveur, et l'expression de ce besoin ne doit pas être mal reçue par les groupes envoyeurs.

La connaissance mutuelle est primordiale pour répondre réellement aux attentes du partenaire. Il est ainsi important d'avoir une personne responsable des chargements sur le long terme, qui connaisse bien le groupe receveur et sa réalité. De plus, plusieurs groupes envoyeurs accueillent pendant quelques jours, semaines ou mois des membres du groupe receveur pour préparer le chargement ensemble. Ceci permet d'assurer un contenu plus adéquat, mais également de profiter d'une rencontre et d'un échange plus poussés. Cette pratique pourrait donc être plus développée, voire systématisée quand c'est possible.

Sur cette question de l'adéquation avec les besoins, il est rappelé que la première chose à faire est de centraliser les besoins de l'ensemble des groupes pour améliorer la communication. A cette fin, le secrétariat d'Emmaüs Europe recense ces besoins (nombre de transports et contenu privilégié) et les communique via le tableau de suivi des transports intra-européens, accessible en ligne et en direct (https://docs.google.com/spreadsheets/d/1DzhzxcgwGtcHNU1BzF9U4znUFQxOfCVZLyE_Oide9u1I/). Le secrétariat se tient également à la disposition des groupes pour les appuyer dans l'organisation des transports et notamment leur indiquer à quel groupe en envoyer, pour une bonne répartition générale. Ainsi, il peut être souhaitable que chaque groupe consulte le secrétariat pour choisir les destinations de ses prochains transports.

Plusieurs pistes de réflexion et outils sont évoqués pour continuer à travailler sur ce sujet :

- Réalisation d'un guide des transports détaillant pourquoi et comment organiser un transport.
- Réalisation de fiches par pays/groupe listant les besoins précis, les indications pour les douanes, les transporteurs à privilégier, les interdictions, les contacts...
- Suite de la réflexion sur la qualité et la quantité des transports.
- Par la suite, il conviendrait peut-être également de questionner la qualité et les pratiques de nos transporteurs.
 - Pour ce faire, un groupe de travail est constitué, animé par Pascal, composé de Jean, Solvita, Willi et Zbigniew, et appuyé par Théo.

Par ailleurs, il est rappelé que les groupes ukrainiens ne peuvent pas recevoir de transports de matériel, et la question se pose de mettre en place un plaidoyer envers le gouvernement ukrainien.

Pour cela, les groupes ukrainiens doivent faire le travail d'identification des acteurs à cibler et/ou sur lesquels s'appuyer.

En lien avec les soutiens en marchandises, la question du besoin de véhicules pour de nombreux groupes est évoquée. Elle n'est pas traitée lors de cette réunion, mais il est rappelé qu'il s'agit d'une question très importante et qu'il faudrait réfléchir à leur financement, par exemple grâce à un fonds (de prêts, éventuellement) spécifiquement dédié à l'achat de véhicules par les groupes.

Finalement, il est aussi souligné que ces transports de marchandises posent certaines questions, par exemple sur leur impact écologique et social (avec des biens qui peuvent concurrencer les productions locales). L'exemple des groupes ukrainiens qui fonctionnent bien sans transports pousse à se demander à quel point nous avons réellement besoin de ces transports sur le long-terme (et s'il n'y a pas une addiction aux transports, de la part des groupes receveurs mais aussi envoyeurs). Une dépendance trop directe à ce programme n'est donc peut-être pas souhaitable.

Assemblée Régionale d'Emmaüs Europe (AREE)

Dans la foulée des discussions sur les objectifs et le fonctionnement des collectifs lors des réunions d'automne 2018, un temps est consacré à la discussion sur des propositions pour l'avenir. Celles-ci pourront être intégrées au plan d'action d'Emmaüs Europe sur la période 2020-2024, en cours de préparation en vue de l'assemblée régionale d'Emmaüs Europe. L'AREE est l'assemblée générale de l'association, donc son instance principale, et réunit l'ensemble des groupes Emmaüs d'Europe ; organisée une fois tous les 4 ans, la prochaine aura lieu du 28 au 31 octobre 2019 à San Sebastian, en Espagne.

Plusieurs pistes et propositions sont évoquées et discutées. En particulier, le bilan des collectifs avait fait émerger l'idée de consacrer plus de temps à des échanges de pratiques, des discussions thématiques et des formations. Une des idées, pour garder un nombre de réunions et donc un budget total constant, est de dédoubler les collectifs actuels : organiser des réunions géographiques dédiées à la solidarité en automne, pour la préparation du programme de solidarité de l'année suivante ; dédier les réunions de printemps à des échanges de pratiques et des formations et discussions thématiques en les décloisonnant pour permettre la rencontre de groupes des différents collectifs et pays.

Plusieurs limites sont exprimées ; en particulier, une des forces identifiées de ce collectif est la cohésion et les liens entre ses membres, qui devraient être préservés et entretenus. De plus, une unique réunion annuelle ne permettrait pas forcément un bon suivi des actions, ni un bon accompagnement des (nouveaux) groupes ; il est ainsi rappelé que par le passé, l'existence du collectif et le soutien moral qu'il représentait a pu aider plusieurs groupes à traverser des périodes difficiles.

Les échanges thématiques sont peut-être plutôt à lier avec les réflexions sur la solidarité, en leur dédiant une partie de chaque réunion (ce qui ne serait sans doute plus possible avec une seule réunion par an), en rallongeant si besoin les réunions (attention, ceci a également un impact financier et les membres ne sont pas toujours disponibles plus longtemps). Il est également rappelé que les collectifs ne sont pas fermés mais ouverts à qui veut, indépendamment de son pays. (A ce propos, la question du nom de notre collectif est à nouveau évoquée, pour être plus inclusifs.)

Dans l'autre sens, on constate qu'il y a peu d'échanges entre les différents collectifs, même s'ils sont ouverts. De plus, le souhait de développer les échanges de pratiques semble assez partagé,

mais il ne serait pas forcément possible d'organiser de nouvelles rencontres tout en gardant autant de réunions des collectifs.

Indépendamment de l'impact sur le rythme des collectifs, la question des échanges de pratiques et des discussions thématiques intéresse les participants. Plusieurs sujets sont évoqués au cours de la discussion, sur des questions très diverses : traite des êtres humains, Roms, dépendances des compagnons (et comment travailler avec, et non pour), dynamique du bénévolat dans les différents pays, accompagnement des nouveaux groupes... Plusieurs points d'attention sont soulevés sur la forme : elle doit être adaptée à tous les participants, avec des formats participatifs, et des sujets qui concernent à la fois les groupes en construction et ceux qui sont déjà plus installés. Outre les échanges de pratiques, la formation des personnes est très importante ; pour des formations thématiques, il peut être pertinent de solliciter des « experts » (internes ou externes) des questions abordées. Il convient, par ailleurs, de réfléchir à comment développer la formation sur le modèle d'« Emmaüs, quelle Europe ! », avec d'autres groupes hôtes.

Ces réflexions et propositions seront intégrées au plan d'action qui sera présenté à l'AREE. (Pour la première fois, le conseil régional a souhaité que celui-ci commence à être préparé et discuté avant l'assemblée.) La trame actuelle est présentée pour recueillir des avis sur son contenu ; les grands axes sont les suivants : lutte contre la montée des nationalismes et de la xénophobie, lutte et adaptation au changement climatique, maintien de la paix en Europe, développement de la communication et de l'animation du réseau (formation et échanges de pratiques, meilleur accompagnement des nouveaux groupes). Une proposition d'action supplémentaire est émise par Emmaüs Lublin dans le cadre de la réflexion sur les moyens de mieux faire connaître le travail des groupes et de communiquer auprès du grand public : l'organisation d'un salon Emmaüs en Pologne, qui pourrait être un projet collectif et dont les résultats pourraient être affectés à des actions choisies ensemble.

Concernant l'animation du réseau, le sujet de l'accompagnement des nouveaux groupes est également à nouveau souligné comme un élément important, notamment par la création d'outils pratiques pour appuyer leur développement. Il est aussi proposé de faire un atelier à l'AREE sur ce sujet ; Wojtek pourra faire une première proposition de contenu pour ces outils et pour l'atelier.

Actualités européennes et internationales

Plusieurs événements majeurs du mouvement auront lieu en 2019 et 2020 :

- Assemblée régionale d'Emmaüs Europe : du **28 au 31 octobre 2019 à San Sebastian, en Espagne**. Candidatures et inscriptions jusqu'au **30 juin 2019**.
 - Les frais de participation sont de **390 € par personne**. Il est possible de verser une **participation solidaire** pour aider les groupes en difficulté économique.
 - Chaque groupe peut inscrire 2 représentants, et plus selon les places disponibles.
 - L'ensemble des documents nécessaires pour l'inscription a été envoyé par voie postale à l'ensemble des groupes.
 - Cette AREE va élire les 12 conseillers européens d'Emmaüs International (CEI) et le président d'Emmaüs Europe pour les 4 prochaines années. Il est important d'avoir également des CEI parmi les groupes de l'Est de l'Europe.
- Assemblée mondiale d'Emmaüs : en **septembre-octobre 2020 en Uruguay**.
 - Pour participer, il faut être à jour de ses cotisations à EE et EI.
 - Il n'y a pas encore de thème fixé mais les échanges seront autour des 3 combats.

Prochaine réunion

En raison de l'AREE, il n'y aura pas de réunion des collectifs à l'automne 2019. La prochaine réunion aura lieu à **Metriena, en Lettonie**, au printemps 2020, accueillie par Amis3. La date sera fixée ultérieurement.

Merci encore à la communauté d'Emmaüs Oselya pour son accueil et l'organisation de cette réunion, et aux participants pour les échanges lors de ces deux jours !

GROUPES POLONAIS

Emmaüs Brat Albert	Emmaüs Lublin	Emmaüs Rzeszów
<i>Rien à ajouter au rapport envoyé.</i>	Presque tous les accords ont été reçus concernant la construction du nouveau magasin, et les travaux ont commencé il y a 3 semaines. Les bons résultats 2018 permettront au groupe de compléter le budget avec ses fonds propres au besoin.	La sableuse achetée par le groupe en 2018 fonctionne très bien et les meubles ainsi traités sont très populaires, ce qui se ressent sur le chiffre d'affaire.

GROUPES UKRAINIENS

Emmaüs Nasha Khata	Emmaüs Oselya
<p>Nasha Khata a été admis comme membre en probation d'Emmaüs Europe et International en mars 2019 (sous réserve d'envoyer des comptes audités par un cabinet extérieur). Cette période de 2 à 5 ans doit permettre de continuer à travailler sur les questions de gouvernance, démocratie, transparence...</p> <p>Deux personnes, à temps partiel, gèrent actuellement l'administration et le secrétariat du groupe. Le groupe estime manquer de capacités en comptabilité et en gestion financière.</p> <p>Sur la question toujours évoquée du positionnement entre Caritas et Emmaüs, le groupe rappelle qu'il a été beaucoup soutenu par Caritas et qu'ils continuent à partager des objectifs communs, mais qu'il a aujourd'hui engagé la procédure pour entrer dans le mouvement Emmaüs et que c'est dans ce sens que va leur volonté. Ils espèrent être appelés Emmaüs Nasha Khata à l'avenir.</p> <p>Les groupes ayant soutenus Nasha Khata en 2018 sont les suivants : Annemasse, Helsinki, Innsbruck, Jura, Longjumeau, Poitiers, région Bourgogne-Franche-Comté, Roanne, Thonon.</p>	<p>Il est rappelé qu'actuellement, la prise en charge des déchets n'est pas assumée par la municipalité, qui se contente d'encourager les entreprises à s'en occuper gracieusement pour Oselya. Ceci représente un coût important pour le groupe, d'autant que de nombreux particulier jettent leurs vêtements dans les conteneurs pour ne pas avoir à payer pour les recycler.</p> <p>Quant au projet d'entrepôt, le groupe est maintenant propriétaire du terrain, la partie technique a été préparée et les travaux sont sur le point de commencer. D'un point de vue financier, plusieurs pistes sont à l'étude, dont un financement de la mairie de Lviv, qui semble favorable mais ne se positionne pas officiellement.</p> <p><i>La visite du terrain le mardi après-midi est l'occasion de rencontrer l'architecte du projet pour lui poser des questions pratiques sur le terrain, les plans, les accès, les raccordements...Emmaüs Oselya a encore du travail pour essayer de diminuer les coûts du projet.</i></p>

GROUPES GEORGIEN ET LETTONS

Emmaüs Geo (Géorgie)	Emmaüs Smiltene (Lettonie)	Amis3 (Lettonie)
<p>Emmaüs Geo a été admis comme membre en probation d'Emmaüs Europe et International en mars 2019.</p> <p>Une visite a été organisée dans ce but en février. Les actions menées sont très intéressantes ; il est toutefois rappelé qu'un des messages de l'Abbé Pierre est de dénoncer les causes de la misère, et pas uniquement d'aider les plus souffrants. Ceci doit être fait en accord avec les mentalités et possibilités dans chaque pays mais devrait rester notre premier objectif.</p> <p>Dans ce cadre, le groupe a récemment obtenu une maison de 500 m² dans un quartier très défavorisé, qui lui permettra de plus travailler avec les personnes que pour elles.</p> <p>Le budget est encore présenté de manière incomplète, cela est dû aux normes comptables différentes en Géorgie. Il va être précisé, c'est une condition nécessaire pour la validation ferme de l'entrée en probation du groupe. Si besoin, Emmaüs International dispose d'un cadre plus strict pour les rapports comptables des groupes.</p>	<p><i>Smiltene n'est pas représenté lors de cette réunion.</i></p> <p>Le groupe d'Amis3 informe qu'Emmaüs Smiltene a besoin d'aide. Amis3 est prêt à les accompagner si un autre groupe plus expérimenté veut bien les appuyer.</p> <p>Il est rappelé que le projet de Smiltene a été refusé cette année car il était trop gros pour un groupe en probation, étant données les réflexions en cours au conseil régional d'Emmaüs Europe. De plus, des questions subsistaient sur le sens du projet.</p>	<p>L'achat d'un bâtiment début 2018 a permis de réellement installer l'activité. Le prochain investissement prévu est un dépôt car il n'y a actuellement aucun stockage hors du magasin.</p> <p>Le bénévolat et les dons sont encore des choses nouvelles dans le pays, mais elles commencent à se développer. En communiquant sur les valeurs du mouvement et sur la solidarité, le groupe espère que les dons viendront à l'avenir plutôt de Lettonie que de France.</p> <p>L'association est actuellement considérée comme une entreprise et doit donc se plier à certaines contraintes comme un inventaire complet du magasin, qui demandent beaucoup de travail. De plus, le groupe paye le ramassage des déchets, ce qui deviendra très compliqué quand il y en aura de plus grandes quantités.</p>

AUTRES GROUPES

Emmaüs Helsinki (Finlande)	Innsbruck
<p>Le groupe travaille beaucoup avec les Roms, sur deux axes. D'une part, localement, une coopérative a été créée en Finlande pour employer des mères roms ; d'autre part, en Bulgarie, il est prévu d'ouvrir un magasin de seconde main dans des villages roms (normalement en avril), grâce à des transports d'Helsinki. L'association partenaire a une grande expérience de plaidoyer sur les droits des Roms.</p>	<p>L'association d'Innsbruck n'est pas membre du mouvement. Ceci est lié au fait que la candidature nécessite la traduction de tous les documents dans une langue du mouvement. En raison de nombreux départs en 2018, le groupe n'a pas eu le temps de s'en occuper, mais c'est prévu pour 2019.</p>