



# PROCÈS-VERBAL DU BUREAU D'EMMAÛS EUROPE

## 3 FEVRIER 2022 – VISIOCONFERENCE

emmaüs

EUROPE

### **PRÉSENT·ES:**

Carina AALTONEN (Présidente), Jean-Philippe LEGAUT (Trésorier), Aurore QUEREL (Secrétaire), Leila THOURET, Sabina ARNAUT-JAHIC, Maryse FAURE.

### **SECRÉTARIAT REGIONAL EUROPE:**

Eve POULTEAU (Déléguée Générale), Marie TIXIER (Responsable Événementiel), Emmanuel RABOURDIN (Responsable Solidarités).

### **EXCUSÉ·ES:**

Eduardo SANCHEZ.

## PRÉAMBULE

Carina prend la parole pour introduire la réunion. Le bureau de décembre était très efficace, nous avons travaillé de nombreux sujets. La conférence sur les migrations, la campagne de sensibilisation qui est en cours... Une autre campagne est prévue concernant la surconsommation et les dons de qualité chez Emmaüs. Les thèmes de *Fast Fashion* et *dons de qualité* peuvent être combinées pour organiser en 2023 une rencontre des compagnons ; cela permettrait de travailler sur la charte des compagnons.

Plutôt que de déménager les bureaux à Bruxelles comme proposé par Renzo à l'AM en ligne, nous avons prévu de travailler sur nos objectifs de plaidoyer et étudier en conséquence l'opportunité de l'embauche d'une nouvelle personne sur ces questions. Nous avons prévu de rencontrer la commissaire européenne au partenariats extérieur avec les président d'Emmaüs Internationale et Emmaüs France concernant les partenariats avec l'Union africaine. Il faut le faire dans les prochains mois, tant que la France est à la Présidence de l'UE. Nous souhaitons également proposer une rencontre entre bureaux d'EE et d'EI en mars, pour mieux travailler ensemble à différents niveaux, et aplanir les incompréhensions.

En espérant que ces deux heures de débats porteront leurs fruits, je vous souhaite à toutes et tous la bienvenue.

POINTS À L'ORDRE DU JOUR	ÉCHANGES   DÉBATS	CONCLUSIONS   DÉCISIONS
1. Approbation du procès-verbal de la dernière réunion	Pas de commentaire concernant le procès-verbal de la dernière réunion.	Le procès-verbal de la dernière réunion du bureau des 10 et 11 décembre 2021 est approuvé à l'unanimité.
2. Arrêt des comptes 2021 et ajustements Budget 2022	<p>Deux points à voir ensemble :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- L'arrêt des comptes 2021</li><li>- Le budget prévisionnel 2022</li></ul> <p><u>Arrêt des comptes 2021</u> : le tableau reçu est provisoire, Véronica étant en congé maternité, et il faut 3 niveaux de validation : le trésorier d'Emmaüs Europe, puis l'expert-comptable, puis le commissaire aux comptes. Il devrait donc il y avoir quelques centaines d'euros de différence avec les chiffres définitifs qui seront approuvés par mail. (voir le résultat ci-dessous)</p> <p><b>Dépenses :</b> Les informations importantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Travail pour réduire les frais de fonctionnement du secrétariat</li><li>- Economies concernant les CREE en distanciel.</li></ul>	<p>Le budget prévisionnel 2022 est approuvé en l'état.</p> <p>Une proposition de placement éthique pourra être discutée lors d'un prochain CREE.</p> <p>Le bureau arrête les comptes 2021 avec un résultat positif de 51 865,95 euros. Le bureau proposera au CREE d'affecter ce résultat au projet associatif.</p>

- Suivi des groupes : plus de visites ont pu être réalisées, c'est une bonne nouvelle car cela permet un meilleur accompagnement.

Solidarité: 65 000 euros de dépenses de solidarité qui correspondent à 20 000 euros d'aide alimentaires (Programme EI), 15 000 Pologne, 10 000 Croatie, 17 000 euros de SNA, et 3000 pour Oselya (Ukraine), pour 64 000 euros d'entrées (presque à l'équilibre).

**Recettes :**

Les cotisations sont élevées, +18 000 euros par rapport au prévisionnel de l'année 2021. Plus de relances nous aurait permis de collecter davantage, mais l'absence de Véronica rendait cela difficile. Il y a encore un potentiel à aller chercher.

+ 25 000 euros d'EI pour l'animation décentralisée (sur une enveloppe moyenne de 50 000 euros pour EE les autres années)

**L'arrêt des comptes a été validé par email** par l'ensemble des membres du bureau suite au travail de l'expert-comptable envoyé aux membres du bureau.

Nous arrivons à un résultat positif de 27 865,95 euros pour 2021.

Comme nous en avons discuté l'année dernière notre Commissaire aux comptes nous propose de reprendre une partie de nos provisions sur charges non utilisées.

Après discussion avec elle il nous a semblé que nous pouvions garder 40 000 pour la prochaine AREE à dépenser en 2023 et 10 000 euros qui étaient réservés à l'organisation d'un événement pour l'utiliser en 2022 pour une conférence sur les questions de migration ou l'assemblée mondiale.

En revanche nous sommes tombés d'accord pour reprendre dans la trésorerie les 5000 euros non utilisés pour le CREE, les 15 000 pour non utilisés pour un départ de salarié et les 4000 qui étaient gardés pour l'inflation sans être utilisés depuis des années.

Cela fait donc 24 000 euros supplémentaires à ajouter au résultat 2021.

**Disponibilités fin 2021(trésorerie):** 610 000 euros, répartis entre la Banca Etica, le Crédit Coopératif, le Livret A et le Crédit Mutuel.

La question est posée de savoir s'il serait intéressant de placer une partie de cette trésorerie dans un fonds éthique ?

+ 150 000 euros de trésorerie immobilisée, qui correspondent aux prêts aux groupes, et à l'argent déposé au Fonds Ethique Emmaüs.

Maryse se pose la question d'un placement bancaire, sachant que le Fonds Ethique Emmaüs remplit cette fonction.

Jean-Philippe est d'accord, mais souligne simplement que de l'argent « dort » de manière inutile, qui pourrait être utilisé de manière éthique et responsable.

Eve rappelle qu'Emmaüs Europe a déjà placé +70 000 euros au FEE et que Emmaüs international a des placements autres pour sa trésorerie que nous pourrions avoir aussi.

Budget prévisionnel 2022 : Précisions sur certains points

- Voyages prévus pour la visite des nouveaux groupes.
- Ligne plaidoyer : 37 000 euros.
- Cotisations et déplacements au sein des réseaux auxquels nous sommes adhérents
- Campagnes d'affichage (Migration et textile)
- 20 000 euros pour la conférence sur les migrations et chantier de travail (septembre 2022)
- 10 000 euros pour aider les groupes européens à participer à l'AM

**Recettes :**

« Provision rencontre » concerne la conférence migration et le chantier.

	<p>Concernant la potentielle embauche, celle-ci est chiffrée à 50-55 000 euros/an en fonction de la nature du contrat mais n'est pas budgétée car nous devons discuter du besoin avec le CREE.</p> <p>→ La plus grande variation concerne la communication interne, en raison des frais de traduction pour la Newsletter, qui a été créée en 2020.</p> <p>Carina émet l'idée de la création d'un groupe de travail composé de membres du CREE et de personnes intéressées pour savoir comment investir l'argent au repos au profit de nos publics, investir dans une bonne cause. Il serait intéressant d'en parler lors d'une prochaine réunion du CREE.</p> <p>Jean-Philippe indique qu'il existe deux options en fonction de ce que nous recherchons :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investir dans notre banque, simple. Pas besoin d'un GT.</li> <li>- Faire quelque chose d'intéressant: Fonds Ethique Emmaüs, ou autre instrument, qui peut nécessiter la création d'un GT.</li> </ul> <p>Pour rappel, tous les placements au Crédit Mutuel sont considérés comme éthiques car mutualisés : cela permet de faire de la solidarité en plaçant de l'argent.</p> <p>Carina propose que nous en parlions simplement durant un prochain CREE.</p> <p>Carina propose de planter des arbres pour compenser l'empreinte carbone liée aux nombreux déplacements à venir.</p> <p>→ Voir cela avec les groupes européens.</p> <p>Sandrine ajoute qu'il reste 237 000 euros de fonds dédiés, dont 200 000 de Solidarité non affectée (SNA). Il est possible de se servir de cette réserve pour des actions de solidarité.</p>	
<p><b>3. Solidarité</b></p>	<p><b><u>Nova Generacija :</u></b>  <u>Concernant les 15 000 euros de fonds dédiés :</u></p>	<p><b><u>Décisions du bureau :</u></b></p>

Maryse rappelle que le groupe est en probation, il faudrait qu'ils réfléchissent à une Activité Génératrice de Revenus. Ils ont aussi un grand terrain à la campagne, inoccupé.

Le projet présenté par le groupe est trop complexe pour être compris par le CREE, le Bureau leur demande de prendre le temps de réfléchir plus avant sur la façon d'utiliser ces 15 000 euros de fonds dédiés à une action qui leur permettra de se stabiliser (peut être dans de nouveaux locaux ?).

Concernant le projet présenté au titre de la Solidarité 2022 :  
(demande de 5000€ pour développer l'activité du Blue Phone)

Sabina considère ce projet comme une étape normale pour l'association. L'objectif de rencontres en face à face avec les bénéficiaires répond à un vrai besoin en BiH. Cela pourra être soutenu par la suite par les entreprises locales. Il y a un vrai besoin de soutien social dans le pays. Le projet est simple, et ils n'ont pas peur d'avancer. Ils pourront ensuite générer des revenus en offrant leurs services aux entreprises dans un second temps.

Maryse en profite pour prendre des nouvelles de la situation politique en BiH, concernant la présidence et les prochaines élections.

La situation est de plus en plus compliquée. 2 entités, 3 représentants (Bosniaque, serbe, croate). Bientôt un 4<sup>ème</sup> président représentant les minorités, cela sera encore plus compliqué. Chacun travaille de son côté. Un point sur la situation avait été abordé lors du précédent CA, en décembre 2021.

**Emmaüs Geo :**

Il faudrait réfléchir à la manière d'initier la discussion sur les critères pour bénéficier de la solidarité lors du prochain CREE.

Pour rappel, étant en probation, Emmaüs Geo ne devrait pas pouvoir demander plus de 5000€. Le projet étant cohérent, et son impact important pour le développement du groupe, la question se pose de soumettre au CREE une demande de financement plus conséquente (21 000€).

Nova Generacija : Proposition de financement du développement Blue Phone (5000 Euros) validée pour être soumise au CREE.

**Emmaüs Géo**

Le bureau valide la demande de financement à hauteur de 21 000€ sur le principe. Il faudra travailler en amont du CREE sur la question des critères de financement du PES.

Cela pose la question des critères que nous avons édicté pour les groupes en probation, c'est en fait une période où ils ont besoin de soutien pour se développer même si le mouvement Emmaüs ne doit pas être vu comme une source de financement. Il faudrait en débattre au CREE pour voir si on ne pourrait pas renoncer à ce critère de 5000 euros maximum pour les groupes en probation.

**Emmaüs Iasi :**

Maryse propose de réduire la voilure du projet, très importante (166 000€, dont une demande de 20 000€ auprès d'Emmaüs Europe, et 102 000€ auprès de la FAP).

Jean-Philippe se pose une question du même ordre. Malgré un projet très cohérent et intéressant, le montant demandé peut constituer un frein. Lors du dépôt d'anciens gros projets à 100 000 euros, des discussions avaient eu lieu dans le mouvement sur une forme de manque d'équité, sachant qu'il est impossible d'accompagner tous les groupes avec des montants aussi conséquents. En termes de communication, il ne faudrait pas que cela se retourne contre Iasi et crée des dissensions qui pourraient les impacter.

- Stratégie de tout proposer ? sachant que des sommes importantes ont déjà été versées il y a 3 ans.
- Attention à ne pas créer trop de déséquilibre.

Carina rappelle que la demande est de 20 000€ pour EE pour les panneaux solaires. Le reste serait financé par la FAP : 102 000 euros s'ils valident le projet et/ou le montant.

Carina pense qu'il faut laisser EI débattre de cette somme. Si c'est trop, la demande pourra être réduite.

Proposer au CREE une demande de financement pour le bâtiment de 20 000 euros pour le PES.

Puis demander au CREE s'ils sont prêts à soutenir la demande de Iasi pour développer son projet à hauteur de 100 000 euros, dont on laisserait le soin à EI d'estimer le montant du soutien proposé à la FAP

**Emmaüs Iasi :**

Proposition validée par le bureau de soumettre au CREE la demande de financement des 20 000€ pour les panneaux solaires.

Puis demander au CREE s'ils sont prêts à soutenir la demande de Iasi pour développer son projet à hauteur de 100 000 euros, dont on laisserait le soin à EI d'estimer le montant du soutien proposé à la FAP, tout en leur rappelant qu'on soumet cela à l'avis du CA d'EI, qui fera la moyenne des demandes des autres régions, pour savoir si nous réduisons la voilure, pour ne pas créer de déséquilibre avec les autres régions.

**Concernant la répartition des demandes de financement entre EI et EE :**

nous attendons un avis du CREE pour le soutien, et devons attendre la fixation des nouveaux critères de la solidarité internationale, qui seront fixés lors du CA d'EI de mars 2022.

<p><b>4. Campagne migrations</b></p>	<p>Il faut encore trouver deux photos adaptées aux messages des affiches car Emmaüs UK n'a plus les droits sur celles que nous avons utilisées pour tester les affiches. Comment faire le lien et proposer aux groupes de faire un lien plus large avec d'autres sujets politiques, avec l'avis des DN de chaque pays.</p> <p>Timing : approuver fin février/début mars, et envoi par la poste pour les groupes ou la traduction locale n'est pas nécessaire.</p> <p>Chantier international migration : très beau projet selon Maryse. Le thème est mondial, et le chantier permettrait des échanges entre groupes, aller en Pologne, en Italie, puis ensuite se retrouver à Calais pour échanger. Travail conséquent au niveau des migrations, qui ne se situerait pas seulement autour de Calais. Proposition de Maryse de décentraliser le chantier pour qu'il ait lieu en différents points.</p>	
<p><b>5. Agenda 2022</b></p>	<p>24 février au matin : colloque Migreurop sur le pacte migration. Langues disponibles : français et anglais, et suite du sommet Europe-Afrique qui se sera tenu juste avant.</p> <p>Mi-mars : possibilité de rencontre du bureau d'EI</p> <p>5 avril, matin : échange de pratique, en présentiel sur l'amélioration des espaces de vente pour faire passer notre message Emmaüs. Carina pourra y participer.</p> <p>5-6 mai 2022 : Sommet régional à Strasbourg Pas de réponses concernant la table ronde avec les partenaires.</p>	
<p><b>6. Poste Sensibilisation et plaidoyer ?</b></p>	<p>Dans un premier temps la question n'est pas d'embaucher quelqu'un, mais de connaître et définir nos missions concernant le plaidoyer et l'accompagnement des groupes dans le plaidoyer.</p> <p>Prochain CREE : temps important de discussion regroupant ces éléments : communication politique du mouvement, mise en</p>	<p>L'ensemble du bureau valide l'approche de réfléchir sur le contenu de notre action plaidoyer et de l'hypothèse d'une embauche au prochain CREE, lors d'un atelier.</p>



	<p>avant des exemples portés par Emmaüs... accompagner les groupes dans la sensibilisation... Après quelques échanges, la question à poser au CREE est la suivante : dans quelle mesure développer cette dimension plaidoyer, et tout ce que cela implique ?</p> <p>Sabina rappelle que les groupes manquent de temps pour se saisir de ces questions. Selon elle, Emmaüs Europe a besoin de ce poste pour consacrer son temps à cette tâche. Il faut pouvoir trouver le temps d'apprendre et de former cette personne. Il est important d'avoir quelqu'un travaillant seulement sur cette thématique.</p> <p>Carina considère que même en travaillant beaucoup au sein des groupes, ce n'est pas suffisant pour porter des messages de fonds sur la migration, le changement climatique... Nous avons besoin de faire beaucoup de choses. Le besoin d'un nouveau poste est clair. Une équipe de 4 personnes n'est pas suffisante.</p> <p>Si on décidait d'embaucher : Coût : 50-55 000 euros. Les coûts varient en fonction de la durée du contrat (plus cher si c'est un contrat court). On pourrait dans un premier temps partir sur un contrat temporaire jusqu'à l'AREE pour tester cette nouvelle fonction.</p>	
<p><b>7. Organisation de l'AREE</b></p>	<p>Pas d'autres candidatures que celle de Iasi. Les Pays Bas ne se sentent pas d'organiser l'AREE, manque de ressources humaines.</p> <p>Point sur l'avancée de la candidature de Iasi : phase de recherche du lieu mais il y a plein de possibilités.</p> <p>Plusieurs sites de la communauté, à visiter :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Communauté de Iasi,</li> <li>- Terrain du Belvédère</li> <li>- Ferme de Popesti</li> </ul> <p>L'équipe est très motivée, il y a une vraie attente d'organiser un grand évènement par les anciens et les nouveaux.</p>	<p>Le bureau accepte de porter la candidature de Iasi au vote du CREE.</p> <p>CREE : validation par le CREE pour Iasi, et revoir les propositions concernant le thème de l'AREE (en avril).</p> <p>Dates : automne 2023, mieux avant novembre. Attention, 14 octobre : Pèlerinage à Iasi, les prix explosent. Eviter cette semaine du 14 octobre.</p>

	Lors du CREE : validation de la candidature de Iasi pour l'AREE, et revoir les propositions concernant le thème de l'AREE (en avril).	
<b>8. ODJ du CREE d'avril et répartition des missions</b>	<p>Sur les grands dossiers à aborder, animation partagée :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Migrations</li> <li>- Economie circulaire</li> <li>- Réflexion sur le plan d'action, qui peut intégrer la réflexion sur le plaidoyer</li> <li>- Statuts</li> <li>- Rapport mondial, temps pour faire le lien avec les enjeux internationaux</li> </ul> <p><u>Prochaine réunion</u> : 24 février, sur ZOOM, CREE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Clôture des comptes et budget</li> </ul> <p><u>Prochain CA d'EI</u> : 14-18 mars</p> <p><u>Prochain CREE en présentiel</u> : 21-23 avril</p>	

Plus aucun point n'étant à l'ordre du jour, la présidente lève la séance.

**Carina AALTONEN**  
Présidente d'Emmaüs Europe

**Aurore QUEREL**  
Secrétaire d'Emmaüs Europe

