



# PROCÈS-VERBAL DU BUREAU D'EMMAÛS EUROPE

## 11-12 décembre 2021 – Montreuil, FRANCE

emmaüs

EUROPE

### **PRÉSENT·ES:**

Carina AALTONEN (Présidente), Jean-Philippe LEGAUT (Trésorier), Aurore QUEREL (Secrétaire) sur zoom, Eduardo SANCHEZ, Leila THOURET, Sabina ARNAUT-JAHIC.

### **SECRÉTARIAT REGIONAL EUROPE:**

Eve POULTEAU (Déléguée Générale), Marie TIXIER (Responsable Événementiel), Emmanuel RABOURDIN (Responsable Solidarités).

### **EXCUSÉ·ES:**

Maryse FAURE.

<b>PRÉAMBULE</b>	Carina débute la réunion par un mot de bienvenue à chacun.e et en rappelant l'obligation pour nous aujourd'hui de respecter les règles liées au Covid. Une partie de la réunion portera sur la situation sanitaire en Europe. En tant que membres du bureau, nous représentons la diversité des groupes Emmaüs en Europe. Nous devons faire attention à la confiance que mettent en nous les groupes qui ont voté pour nous pour les représenter. Ce qui est important est de ne pas entrer dans des conflits d'intérêt entre les décisions que nous devons prendre ensemble, et les intérêts de nos groupes en particulier. Les personnes concernées par la Solidarité ne pourront pas prendre part au débat concernant leur groupe.
------------------	---

POINTS À L'ORDRE DU JOUR	ÉCHANGES   DÉBATS	CONCLUSIONS   DÉCISIONS
<b>1. Questions administratives</b>	Rosa ne pourra plus assurer ses responsabilités en tant que membre du bureau, elle a écrit à Carina pour exprimer son regret de ne pouvoir continuer cet engagement face à la surcharge de travail dans son groupe. Elle restera CEI, et membre du CREE. Maryse ne peut pas être présente à cette réunion du bureau. Aurore ne peut pas être avec nous en présentiel pour des raisons de Covid. Elle est présente via Zoom.	Le bureau acte la démission du bureau de Rosa Gil Elorduy qui reste CEI.
<b>2. Approbation du PV de la dernière réunion</b>	La forme du procès-verbal convient à tout le monde, car elle permet de retracer l'intégralité des échanges.	Le procès-verbal du dernier bureau est approuvé à l'unanimité.  La forme du procès-verbal est approuvé à l'unanimité.
<b>3. Migrations – Point sur la situation et actions à prévoir</b>	Le sujet de la migration est important en ce moment, et chaque pays fait face à des situations particulières. Les débats lors de la dernière rencontre du bureau avaient dû être écourtés et Carina exprime sa déception de ne pas avoir eu le temps d'entendre chacun.  La question est posée de savoir si l'un des membres du bureau souhaite être référent de la thématique migration. Une personne francophone permettrait des échanges plus facile avec Migreurope. Christian suit ces questions pour le CREE mais ne peut être aussi disponible qu'il le souhaiterait.  Plusieurs actions ont été mises en place depuis la dernière réunion du CREE :  1) Un courrier a été écrit à la commission européenne pour interpeler sur les violations des droits humains des	

migrants en Europe à la frontière polonaise et lituanienne ainsi qu'à Calais et à la frontière croate notamment. Ce courrier n'a pas obtenu de réponse pour l'instant, mais nous n'en attendons pas forcément car c'était une interpellation générale, pas une question précise.

- 2) Une action de soutien des groupes Emmaüs en Europe aux jeûneurs de Calais, qui avaient engagé une grève de la faim pour le respect des droits des exilés. EE en lien avec EF ont étendu cet appel aux enjeux sur d'autres frontières européennes : Pologne, Croatie. Ce jeûne solidaire a été suivi par 300 membres des groupes français, en lien avec EF. Il a aussi été suivi par des membres du CA d'EI et quelques groupes des autres régions du monde. Environ 150 personnes en Europe y ont participé mais dans un nombre de groupes limités, sans compter la France. Etonnant que pas plus de groupes européens n'y aient participé, juste en postant une photo sur les réseaux, malgré les courts délais.

Ce type d'interpellation est-il adapté pour Emmaüs Europe ? Que pouvons-nous faire pour améliorer les réponses des groupes européens ?

Eduardo considère qu'il est difficile de soutenir les actions menées dans un autre pays, chaque pays ayant ses propres problématiques. Il aurait peut-être fallu parler de l'Europe en général sans faire un focus sur Calais, et parler de manière positive de l'accueil des exilés plutôt. Il faut plutôt une prise de conscience et une campagne permanente. Ce type d'évènement doit permettre de souligner les réalités de chaque groupe face à la migration.

Sabina rejoint Eduardo sur ce sujet, il faut du temps pour promouvoir ce débat, et susciter de l'intérêt. Au FIS, ce sujet est au cœur de leur action depuis quelques années, mais il faut faire davantage, organiser des séminaires, des groupes de travail, des évènements et des activités pour montrer à la population comment venir en aide aux exilés. Il faut également une collaboration avec les médias pour déconstruire les préjugés.

#### Résumé des échanges :

Il faut travailler en profondeur et au quotidien ce débat sur la migration au sein des groupes. Si nous devons refaire une campagne de mobilisation sur les réseaux sociaux comme celle faite en soutien aux jeûneurs pour les droits des exilés, il faut avoir plus de temps pour mobiliser en amont et avoir préparé le terrain avec des exemples dans chaque pays qui peuvent être mis en avant par les groupes.

Selon Jean-Philippe, il faut du temps pour intéresser les compagnons et les salariés aux questions qui nécessitent une réelle prise de conscience. Lorsqu'il y a une urgence vitale, les groupes réagissent rapidement. Mais un intervalle de quelques jours n'est pas suffisant pour mobiliser sur ces sujets de fond et cela crée de la frustration pour les responsables, qui ne se sentent pas suivis dans leur mobilisation.

Aurore est d'accord et considère qu'il ne faut pas « organiser des événements pour les organiser », mais aller en profondeur dans les échanges avec les compagnons. C'est un combat du quotidien plutôt qu'une action ponctuelle.

Pour Carina, le momentum de ce mouvement de grève à Calais a servi de point d'accroche pour la mobilisation des groupes. Nous devons faire plusieurs actions pour avoir un retour d'expérience, et adapter notre communication. Une meilleure planification permettra peut-être une meilleure réponse des groupes européens.

#### Campagne de sensibilisation en Europe :

Présentation de la campagne pour que les groupes se saisissent du sujet de la migration et sensibilisent compagnons, salariés et clients.

Cette campagne d'affichage à adapter à chaque pays sera proposée en début d'année 2022 (février/mars 2022). Il faudra travailler avec les DN en amont sur l'adaptation du message.

Cette campagne pourra être complétée par des propositions pour aller plus loin en organisant des rencontres locales ou en interpellant les élus européens en fonction de l'avancée des débats européens sur la Pacte migration asile.

Des brouillons d'affiches sont proposés avec comme principe d'interpeller sans donner de leçon simplement rappeler que nous pouvons accueillir différemment.

Débat : l'une des affiches est très politique, et son message n'est pas neutre dans le contexte français de la présidentielle selon Jean-Philippe. L'autre (Vous êtes les bienvenus...) est plus dans l'esprit du mouvement, d'accueil inconditionnel et pourrait plus rassembler les groupes surtout pour les pays où il n'y a pratiquement pas d'immigration comme en Roumanie.

Décisions du bureau : Le bureau valide la proposition de campagne de sensibilisation à proposer aux groupes et donne les consignes suivantes :

- Proposer plusieurs affiches aux groupes
- Faire une mise en forme graphique avant de tester les affiches auprès des DN
- Délais : début février pour proposer les affiches, et affichage début mars.

Une photo n'est pas forcément nécessaire, et pourrait porter un message misérabiliste.

Il faut mettre l'accent sur l'accueil, un message positif et haut en couleurs.

Peut-on penser à plusieurs affiches différentes, et chaque groupe choisit celle ou celles qu'il souhaitera afficher ?

Sabina et Leila sont d'accord.

Tout le monde est d'accord pour dire qu'il faut trouver une autre formulation à « Nous pouvons être humains ».

#### Chantier international en rapport avec la migration et conférence

En 2019 EE avait prévu d'organiser un chantier international à Calais avec une partie pratique et une partie conférence sur le thème des migrations. EI avait demandé de repousser ce chantier post AM pour garder une mobilisation forte sur l'AM. Si nous le faisons en 2022 ? D'autant de José Maria a aussi proposé à Carina de faire une conférence sur les migrations en 2022.

Débat :

Eduardo : un chantier à Calais permettrait en effet également d'organiser une conférence sur le sujet à la fin. Jean-Philippe et Sabina sont d'accord, une conférence d'échange sur les problématiques de chaque pays européen permettrait d'avancer sur la question. Tous sont d'accord pour dire qu'il ne faudrait pas détacher le chantier international de la conférence/réunion qui aurait lieu dans la foulée.

L'idée retenue serait d'organiser une conférence en invitant des personnes extérieures mais en gardant en tête l'objectif que cette conférence permette aux groupes Emmaüs d'avancer sur leurs problématiques, et de demander des réponses en lien avec notre activité. La finalité doit rester que cela puisse débloquer les situations rencontrées par les groupes européens.

Un des risques est quand même que nous ne savons toujours pas où nous allons avec la pandémie...

Leila considère qu'il est urgent que ce chantier et cette conférence aient lieu, car la situation est déjà problématique. Attendre la fin de la pandémie est trop incertain. Il est très difficile de mobiliser les groupes en été. Aurore considère qu'il est

#### Décision du bureau :

Organiser un chantier si possible international début octobre 2022 dans la région de Calais, suivi d'une conférence ouverte à des intervenants extérieurs, dont la finalité doit rester l'échange entre groupes Emmaüs d'Europe sur la situation dans leur pays et permettre de refaire un point sur nos revendications communes tout en mettant en avant le rapport mondial. Adapter l'organisation du chantier en fonction de l'évolution de la pandémie.

déraisonnable d'organiser un chantier dans les conditions sanitaires actuelles.

Décision est prise de commencer à organiser le chantier, qui aurait lieu début octobre, et de faire un point sur la situation sanitaire à la fin de l'été. S'il n'est pas possible de faire venir des collègues d'autres continents prévoir au moins une rencontre européenne.

La dimension internationale du chantier doit être vue avec EI ainsi que le lien avec le rapport mondial, la conférence pourrait permettre de valoriser le rapport aussi.

Point sur la situation migratoire et politique en BiH :

Sabina fait un point sur la situation migratoire et politique en Bosnie-Herzégovine et dans les Balkans. Le FIS-Emmaüs intervient auprès des migrants depuis 2017, avec l'aide d'Emmaüs Italie et d'autres ONG italiennes. Peu soutenu par le gouvernement et les autorités locales pour cette activité. Plus de 100 000 repas ont été distribués cet hiver, et plus de 500 personnes vivent dans des friches à la frontière Croate et sont accompagnées par le FIS, en plus des 40 personnes par jour qui fréquentent le centre de jour de Tuzla. Plus de 2000 mineurs ont également été aidés par le FIS cet hiver. Les groupes Emmaüs en Italie ont créé une campagne de sensibilisation pour expliquer l'action du FIS en BiH, et ont sorti un livre « The Game » (expression utilisée par les exilés qui tentent de franchir la frontière avec la Croatie). EE a soutenu la création de la cuisine à la frontière avec la Croatie par un don de 5000 euros et a fait un article pour appeler les groupes européens à soutenir le FIS dans la lettre d'info.

Une situation politique préoccupante dans le pays. Plus de 100 000 citoyens de Bosnie sont partis en 2020, le climat est très tendu entre les trois entités gouvernementales du pays. La présidence tournante est aujourd'hui à la partie serbe de la BiH et le président fait des obstructions et souhaite remilitariser la République Srpska. Les élections l'année prochaine peuvent lui faire perdre sa place. Mais le climat est tendu, et la Chine, la

	<p>Russie et la Serbie le soutiennent, tandis que les deux autres entités ont le soutien des EU et de l'UE.</p> <p>Le départ de citoyens de Bosnie a commencé en 2018, lorsque le pays a signé des accords avec l'Allemagne pour l'envoi de travailleur sur certains métiers. La pandémie et la situation politique accroissent un problème déjà existant. Personne ne souhaite une guerre mais par leurs actions, les politiques poussent dans ce sens.</p>	
<p><b>4. Economie circulaire : projets en cours</b></p>	<p>Ce point sur l'économie circulaire permet d'aborder les projets en cours et prévus en 2022 sur ce sujet, et l'évolution des textes européens sur cette question.</p> <p><u>Nouvelle directive transport des déchets :</u>  L'UE travaille sur un texte concernant l'envoi des déchets à l'étranger (hors et au sein de l'UE). Le Relai serait concerné. La question repose sur la définition d'un « déchet » : est-ce que les transports de marchandises seront considérés comme des déchets. Normalement non, car cela concerne plutôt le réemploi et le recyclage, et les transports ne seraient pas concernés s'ils sont des dons pour des actions sociales.</p> <p>Eduardo ouvre le débat sur la finalité d'un transport, qui permet de la solidarité et de valoriser les marchandises, mais dont le coût environnemental est fort. Choix entre être stricte et ne pas envoyer de transports/déchets, ou être souple mais avoir un impact environnemental. Il faudrait qu'au maximum les groupes européens arrivent à développer des filières de réemploi le plus avancées possible en Europe. Equilibre également à trouver dans les partenariats mis en place avec les entreprises de tri des déchets, qui ne sont pas toutes dignes de confiance. Les groupes Emmaüs sont souvent démarchés par ces entreprises, il faut faire attention.</p> <p>En Finlande, le gouvernement a décidé de prendre de l'avance sur la directive textile et de mettre en œuvre la collecte séparée dès 2023 (au lieu de 2025). Cela doit permettre de contrer la Fast Fashion.</p> <p>Il faudra faire attention et ne plus envoyer de camions de textile non triés, qui sont considérés comme des déchets. Un groupe</p>	

suédois qui heureusement ne fait plus partie d'Emmaüs a reçu une amende et très mauvaise image pour le groupe.

Plan économie sociale et solidaire :

La bonne nouvelle de ce plan sorti par la commission le 8 décembre est que le rôle des acteurs de l'ESS est bien reconnu dans le cadre de l'économie circulaire, cela pourrait notamment servir dans les années à venir pour que nos membres dans les pays où ça n'est pas le cas aujourd'hui ne payent pas les mêmes taxes que les entreprises. L'UE va accompagner les Etats membres à favoriser les acteurs de l'ESS dans tous les domaines et notamment l'économie circulaire.

17 et 18 février 2022 : sommet sur l'ESS au parlement européen de Strasbourg dans le cadre de la présidence française du conseil européen. Proposition qu'EE organise une table ronde avec EF et RREUSE.

Programme :

- Le rôle essentiel des acteurs de l'ESS dans l'Economie circulaire. Intervention de Carina avec pour mission de porter la voix des groupes Emmaüs en Europe, des précurseurs confrontés à de nouveaux enjeux. Il faudrait lui envoyer ce qui peut nourrir son intervention : 10 minutes d'intervention.
- Exemple des ateliers du Bocage : réemploi de matériel électronique. Insertion pour réparer et revendre. Impact social et risque de la concurrence de BackMarket, de vente en ligne de téléphone de 2<sup>nd</sup> main qui n'ont pas de dimension sociale.
- Inviter le partenaire français Envie, association d'insertion qui répare les gros électroménagers.
- Point sur la situation en France : est-elle précurseur de ce thème ? Fonds réemploi, mis en place en 2020 pour que les acteurs du marché financent ceux faisant du réemploi. Avec EF et Envie, échange sur l'intérêt et limites d'un tel système. En Espagne un système similaire a été mis en place.

Forum ESS du parlement européen : le bureau valide le programme proposé pour une table ronde ESS et économie circulaire coordonnée par EE avec EF et RREUSE le 17 ou 18 février prochain.

- Présentation du Plan Economie Sociale sorti, et Economie circulaire sorti l'année dernière, analyse par RREUSE

Aurore ajoute qu'il est important de protéger le secteur du réemploi pour qu'il soit réservé aux acteurs de l'ESS. Protéger notre modèle communautaire qui fonctionne sans subvention, malgré un secteur très concurrentiel. Pour le recyclage, Emmaüs a déjà raté le coche, ce serait dommage d'être également en retard concernant le réemploi, domaine pionnier d'Emmaüs. Il faudrait conserver le réemploi dans le giron de l'ESS.

Jean-Philippe rappelle que la question des taxes liés au réemploi est central au sein des groupes européens, qui ne sont pas tous soumis à la même législation. Emmaüs Europe n'a pas de nouvelles récentes concernant la *coalition for non-profit* dont nous sommes membres, mais elle va sûrement réagir à ce plan, tout comme Rreuse concernant les taxes, que nous pourrions diffuser dans la lettre d'information.

Eduardo propose que les groupes qui en ont la capacité puissent accompagner les plus petits dans le domaine du réemploi. Pampelune a accompagné Huelva. Il faut partager ces connaissances, c'est une forme de solidarité, ou bien risquer de disparaître à cause des nouvelles normes européennes.

#### Avancées sur la campagne européenne concernant la qualité des dons et la fast fashion :

Trop de textile, surconsommation, perte de qualité des dons... dans nos orientations nous avons prévu une campagne sur ces enjeux. Un groupe de travail réunissant des membres d'Emmaüs de plusieurs pays s'est réunis et a fait les propositions suivantes :

- Une campagne coordonnée entre différents pays européens à l'automne 2022.

A articuler avec le green Friday, mais peut être aussi la semaine européenne du déchet (septembre) et le jour de dépassement de la planète si c'est proche.

Travailler avec les ON pour articuler avec les enjeux de leur pays.

#### **Plusieurs axes à développer plus ou moins selon les pays :**

Pourquoi donner à Emmaüs : social et écolo

Le bureau approuve les propositions faites par le groupe de travail d'une campagne coordonnée au niveau européen à l'automne 2022 pour interpeller sur la surconsommation et appeler à un don de qualité pour soutenir les activités écologiques et sociales d'Emmaüs.

Ecolo : En Finlande ce serait la priorité Triangle waste périmètre + exemples très concret litres d'eau pour 1 t-shirt neuf etc. Ce serait bien pour eux aussi de montrer pourquoi le réemploi est une priorité écolo et pour Emmaüs.

Social : En France c'est surtout ça la différence d'Emmaüs par rapport à d'autres acteurs.

Attention la différence entre réemploi et recyclage n'est pas évidente pour le grand public : en profiter pour faire de l'info ou éviter de rentrer dans cette complexité ?

Qualité du don : A cause de la fast fashion + face à la concurrence de la vente en ligne et des metteurs en marché qui échangent contre des bons d'achat les Emmaüs reçoivent moins de vêtements de bonne qualité. Il faudrait donc qu'une partie de cette campagne insiste sur l'importance de la qualité du don. Mais certains expriment le fait qu'expliquer ce qu'est la qualité n'est pas si simple... en Finlande ils demandent que les dons soient : vieux, pas abimé et propre.

**Public** : les clients des boutiques mais aussi trouver une façon de toucher plus large pour gagner de futurs clients par la sensibilisation ceci d'autant que selon les pays nos clients peuvent déjà être sensibilisés et que dans certains groupes les donateurs.

Emmaüs Europe ne pourra pas financer des campagnes de communication nationale dans chaque pays mais :

Proposer de s'associer à d'autres qui sont meilleur en réseaux sociaux que nous.

Collecter les différentes campagnes faites par les Emmaüs pour donner des idées à ceux qui voudraient faire campagne en dehors des boutiques.

→ EE pourrait diffuser cette info mutualisée + fournir affiche diapo et methodo pour sensibiliser dans les boutiques ou à l'échelle locale

### **Articuler avec les politiques européennes :**

La trop grande quantité de textile de mauvaise qualité que nous recevons ne va cesser d'augmenter aussi avec l'obligation

	<p>européenne de collecte séparée des textiles qui s'appliquera à tous les pays en 2025. Cela va aussi augmenter dans certains pays le nombre de « concurrents » car la fripe devient un marché lucratif.</p> <p>Dans la deuxième partie de l'année 2022 la Stratégie textile européenne devrait être discutée au Parlement européen avec des propositions concernant la production autant que le réemploi et le recyclage.</p> <p>Les groupes présents dans le groupe de travail pensent que cela ne serait pas évident de mobiliser les clients des boutiques Emmaüs à signer une pétition ou faire de l'interpellation politique sur ces questions.</p> <p>En fonction de l'avancée des textes législatifs à venir nous devons quand même garder l'idée d'articuler les deux. Peut-être en proposant aux groupes Emmaüs d'interpeller leur gouvernement si des décisions sont à prendre par le conseil européen et / ou leurs parlementaires européens si les textes sont au parlement.</p> <p>Eduardo propose que cela permette de nous mettre en relation avec Emmaüs Asie. Eve dit que Birgitta avait aussi fait cette proposition pour montrer les impacts économiques et sociaux de la production de la fast fashion. Ok ce sera proposé aux groupes surtout ceux qui ont un partenariat avec un pays producteur de vêtements.</p>	
<p><b>5. Solidarité</b></p>	<p>3 projets proposés, voir la fiche de synthèse.</p> <p><u>Nova Generacija</u> : groupe en probation, 5000€ possibles</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maryse n'est pas convaincue par le projet qui n'implique pas les parents des enfants accueillis.</li> <li>- Jean-Philippe n'a pas d'avis sur l'activité économique proposée car il ne connaît pas le contexte local, mais elle ne correspond pas aux projets classiques d'Emmaüs il faut donc mieux expliquer. Attention particulière au titre du projet.</li> </ul>	<p>Nova Generacija :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les 15 000€ qui avaient été accordés à NG pour un projet de développement il y a plusieurs années devront être soumis à nouveau au vote lors du CREE, pour que le virement puisse se faire.</li> </ul>

- Sabina soutient le projet car elle sait que le groupe a vraiment cherché la meilleure façon de développer leur autonomie financière en trouvant une activité adaptée à leurs savoirs faire. Mais elle est d'accord pour dire qu'il faut revoir la présentation pour le CREE.
- Eduardo considère qu'il faut mettre l'accent sur le montant destiné au projet de Blue Phone pour le PES 2022.
- Carina considère que le projet est bien pensé, et le groupe sérieux. Il faut renommer le projet, et séparer en deux parties mais celui-ci est bien.
- Aurore pense qu'il ne sera pas compris par le CREE tel que. Il faut mettre l'accent sur la finalité du projet et le réécrire.

Emmaüs Geo : groupe en probation, 5000€ possibles.

Leila ajoute que les activités du groupe sont impressionnantes au vu de la taille et du nombre de bénévoles. L'association se développe rapidement mais sainement.

Aurore et Jean-Philippe trouvent le projet concret, bien pensé, et qu'il serait dommage de se limiter à un don de 5000€. Cela amène la question de l'accompagnement des nouveaux groupes en probation et de la place d'EE dans leur développement. Equilibre à trouver entre l'accompagnement pour se développer et ne pas être considéré comme un bailleur de fonds.

Risque : revoir avec Emmaüs Giorgi et Pascal concernant la maison : pourquoi ne peut-elle pas être achetée, et quels sont les risques que la maison leur soit reprise après travaux.

Jean-Philippe ouvre la porte d'un autre sujet : la différence entre les groupes en probation et les groupes qui souhaitent entrer en probation, pour lesquels les règles ne sont pas clairement définies. On pourrait fixer une limite aux groupes extérieurs, et pas de limite aux groupes en probation.

Fondation Emmaüs, Iasi :

Leila a quitté la réunion, la décision concernant son groupe.

Echanges : proposer au bureau l'option n°3, et réduire l'enveloppe si le CREE le décide. Concernant le calendrier et le

- NG pourra présenter un projet de 5000€ concernant le développement du Blue Phone
- Reformuler le projet pour mieux comprendre l'objectif et pourquoi les parents de enfants accueillis ne sont pas impliqués, et réduire la taille du projet.
- Décision renvoyée au prochain bureau

Emmaüs Géo : avis plutôt favorable mais décision renvoyée au prochain bureau en attendant un éclaircissement sur la maison.

Le bureau proposera au CREE de revoir les critères de pour les groupes en probation en gardant la limitation de 5000€ pour les groupes qui ne sont pas encore dans le mouvement.

Iasi : décision renvoyée au prochain bureau, adapter budget et calendrier, ne proposer que l'option 3.

	budget, ne pas ajouter la construction des maisons qui induit un questionnement inutile.	
6. Budget 2022	<p>Le budget sera précisé avant le CREE de février, nous aurons plus d'informations sur le prix des campagnes d'affichage et de sensibilisation notamment.</p> <p>Le chantier international et la conférence seront rajoutés, à voir si cela sera faisable.</p> <p>Eve rappelle que la fédération Suisse a proposé de se charger de collecter les cotisations des groupes en Suisse. Personne n'est contre s'ils souhaitent s'impliquer. Si le secrétariat peut envoyer un rappel dans la lettre d'information, c'est bien également.</p> <p>Eduardo aimerait une visibilité exacte des réserves disponibles. Cela sera rajouté pour le CREE.</p>	<p>Le Bureau vote à l'unanimité pour que la Suisse prenne en charge la collecte des cotisations des groupes Suisse si les groupes sont d'accord.</p> <p>Salaires : Le bureau vote une augmentation des salaires pour 2022 en fonction de l'inflation et s'accorde sur une augmentation de + 2%</p> <p>Assemblée mondiale: Le bureau vote de financer le déplacement de l'ensemble de l'équipe salariée en Uruguay pour l'assemblée Mondiale 2022.</p>
7. Compte-rendu de la rencontre avec les compagnons français	<p>Eve fait un point sur la rencontre des compagnons français qui s'est tenue les 24 et 25 novembre à Lyon autour du sujet de la participation des compagnons à la prise de décision.</p> <p>Seuls des groupes suisses ont répondu à l'invitation des Français pour parler de leur pays, un compagnon était francophone mais il a dû partir avant l'intervention prévue de la part d'EE. Eve a pu intervenir sur la situation en Roumanie, Pologne, en Espagne, au RU et en Suisse.</p> <p>Patrick a parlé de la place des compagnons dans les autres régions du monde.</p> <p>Il ressort que les compagnons français sont peu au courant de ce qui se passe ailleurs en Europe et dans le monde, et certains souhaiteraient s'impliquer davantage.</p> <p><u>Idée: travailler sur une charte européenne des compagnons, organiser un échange de compagnons au niveau européen.</u></p> <p>Charte des droits et devoirs, ou bien charte des valeurs? Les valeurs rassemblent davantage, les droits et devoirs diffèrent entre les pays, il serait compliqué de trouver un socle commun riche.</p>	<p>Prévoir d'organiser en 2023 une rencontre des compagnons européens pour travailler sur une charte des valeurs communes en Europe.</p>

	<p>Leila rappelle que cette différence existe également pour les salariés des différents pays, donc compliqué de trouver une harmonisation pour les compagnons. Il faut que les compagnons prennent conscience qu'ils font partie d'un mouvement plus grand.</p>	
<p><b>8. Assemblée Mondiale : bilan, orientations et perspectives</b></p>	<p>Les participants relèvent la très bonne organisation de l'AM en ligne, qui était très intéressante et a été un vrai moment de démocratie pour le mouvement.</p> <p>AM en Uruguay : la décision finale sera prise en mars, à l'issue du CE.</p> <p>Trois perspectives dégagées : exister, s'engager et transmettre. Les orientations d'EE s'inscrivent dans ces perspectives.</p> <p>L'AM en Uruguay va permettre de débattre sur le fond, car les votes concernant les statuts ont déjà eu lieu, cela pourra être très intéressant.</p> <p>Déménager à Bruxelles : la question a été posée par Renzo pendant l'AM, et est intéressante, mais ne peut être d'actualité. Pour que notre présence soit utile à Bruxelles il faudrait aussi avoir une équipe plus nombreuse (25 personnes chez Caritas Europe). Les débats se recentrent sur la création d'un nouveau poste de chargé.e de plaidoyer au sein du secrétariat d'Emmaüs Europe, mesure plus efficace qu'un déménagement coûteux. La création d'un nouveau poste permettrait également de préparer le chantier international et la conférence à l'automne prochain.</p> <p>Il faut réfléchir à ce que nous voulons développer en termes de plaidoyer pour confier une mission précise à cette éventuelle recrue.</p> <p>Le point négatif de l'AM a été qu'une fois de plus l'Europe a été citée à plusieurs reprises comme la région qui pose problème. Discussion sur les rapports avec EI et sur la perception différente de la décentralisation. EI ne sait pas vraiment se placer dans ses</p>	<p><u>Développement du plaidoyer</u> : le bureau considère que ce n'est pas opportun de déménager à Bruxelles.</p> <p>Création d'un nouveau poste : le bureau propose de préparer une proposition de recrutement pour le bureau de février prochain.</p> <p><u>Apaiser les relations avec EI</u> : le bureau propose d'écrire un courrier au bureau d'EI pour proposer de vraiment discuter ensemble des missions de chacun et articulation des actions pour atteindre nos buts communs.</p>

	<p>relations avec la France et l'Europe, qui sont des régions et pays ayant moins besoin de leur soutien. Cela pourrait être une explication mais il est difficile de toujours entendre que l'on fait mal alors que nous essayons de faire au mieux. Par ailleurs EI n'a pas répondu concernant le fait d'avoir contacté directement l'UE (parlementaires et conseil de l'Europe) sans associer EE alors que c'est notre mission dans la décentralisation, cela crée de la confusion et n'aide pas à faire avancer nos idées. Il est important de clarifier cela avec EI pour apaiser et avancer.</p> <p>Concernant la présence d'un membre du bureau d'EE au CE d'EI : il faut plus de liaison entre les deux bureaux. La présence de Carina au bureau d'EI pourrait réduire ce fossé de perception mais cela aurait été mieux ces derniers mois et maintenant alors qu'ensuite on peut espérer avoir un.e élu.e qui fasse le relais.</p>	
<p><b>9. Assemblée régionale 2023 – état des lieux</b></p>	<p>Pour l'instant, aucun pays ne s'est porté volontaire. Les Pays-Bas pourraient être une solution, car ils sont facile d'accès, nombreux, pas loin de la France, ils ont annoncé qu'ils y réfléchissaient.</p> <p>D'autres lieux sont évoqués : France ou Bruxelles (compliqué car les groupes ne sont pas très nombreux), Italie (AM Jesolo et beaucoup de contributions). Suède, les groupes ne sont pas assez mobilisés et quelques problèmes à régler avant.</p> <p>Roumanie : accessibilité compliquée, malgré l'intérêt et la motivation des groupes dans le mouvement. Peut-être pour un prochain CREE ?</p> <p>Suisse : intéressant, mais vraiment cher, et beaucoup d'évènements à Berne et Genève ces dernières années.</p> <p>Les Pays-Bas semblent la meilleure solution. Il faudra surtout remobiliser les groupes français.</p> <p><u>Communication, slogan</u> : faire comprendre que les débats porteront sur le fond plutôt que sur les statuts. Idée potentielle de se débarrasser rapidement des questions des statuts, comme lors de l'AM ? Si on prend cette direction, il faudra que cela transparaisse dans le titre de l'AREE. Une communication informatique pourrait suffire plutôt que de dépenser en affiches, qui coutent et ne sont pas lues.</p> <p>On ne cherche pas forcément à faire un logo spécial mais une identité visuelle qui permette de distinguer les courriers que l'on reçoit.</p> <p>Contenu : migration, focus sur les valeurs, comment être plus forts ensemble. Mobiliser les énergies, trouver ce qui nous rassemble. S'inspirer de ce qui a été fait à Saint Sebastian, et les gens voudront y participer.</p> <p><u>Calendrier</u> : Janvier 2022 : fin des candidatures pour le lieu.</p>	

	<p>Février 2022, CREE : décision du lieu et des dates précises          Printemps 2022 : outils de communication et de mobilisation          Juin : validation de la communication par le bureau, les modalités d'inscription et les procurations et diffusion des infos (dates, lieu...) aux groupes.          mi-2022 : travail sur le contenu.          Choix des intervenants extérieurs.</p> <p>Animation de l'AREE : personne externe engagée, ressources en interne ? Animer des ateliers, des tables rondes, des interventions...</p> <p>La question n'est pas encore tranchée, seules des pistes sont émises mais plusieurs personnes parmi les élus seraient en capacité de faire l'animation de l'AREE.</p>	
<p><b>10. Rapport mondial : bilan et perspectives</b></p>	<p>A l'occasion de la présidence française de l'Union européenne mi-Février, une conférence sera organisée à Bruxelles sur les relations entre l'Afrique et l'Europe.          Carina propose de tenter d'obtenir un rendez-vous en amont avec la commissaire en charge des affaires extérieur en invitant Patrick et Antoine, pour parler avec elle du rapport mondial d'EI et le faire vivre.</p> <p>Comment nous saisir du rapport dans les groupes européens : un livret traduit dans la langue du pays serait utile, Carina propose qu'EE le traduise si ce n'est pas prévu par EI, voir avec eux.</p>	<p>Décisions :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposer à EI une rencontre avec la Commissaire aux affaires extérieures</li> <li>- Proposer d'aider à traduire un résumé du rapport dans les langues locales européennes.</li> </ul>
<p><b>11. Stratégie de développement d'Emmaüs en Europe</b></p>	<p>A l'heure actuelle, EE n'a pas de stratégie de développement. Les UK en ont une, sérieuse, qui permet un développement et l'essor de groupes, et le financement des nouveaux groupes. L'Asie a également une stratégie de développement ou en tous cas a décidé de contacter les groupes partenaires des groupes européens en Asie.</p> <p>En Europe, nous grandissons de manière désorganisée et spontanée.</p> <p>Les pour, les contre, les conséquences d'une stratégie ? Les opinions des membres pour accueillir des nouveaux groupes, quelle activité génératrice de revenus ? Il faudrait des Emmaüs partout, mais est-ce la seule manière de combattre la pauvreté ? Comment aider les nouveaux groupes quand ils commencent ?... Quel montant investir dans les nouveaux groupes ?</p>	<p><u>Résumé des échanges :</u>          Au prochain CREE ou pour le prochain CREE : Collecter auprès des délégués nationaux leurs méthodes permettant d'accompagner des nouveaux groupes (UK) et participer à l'essor de nouveaux groupes.          Faire un document de synthèse reprenant l'ensemble des savoir-faire des pays ayant ce type de stratégie.</p>

Il faut souvent une personne ressource sur qui repose la naissance d'une communauté.

Eduardo considère qu'il est difficile de penser une stratégie globale. L'idée d'un nouveau groupe dépend de l'envie et de la volonté d'une personne, d'un groupe de personnes, et du contexte de chaque pays, des normes... Il faut partir des besoins locaux, qui sont différents entre les pays européens.

Jean-Philippe évoque la problématique des groupes pas encore en probation et qui souhaitent entrer dans le mouvement. Manque de ressources, manque de connaissance du mouvement, mais volonté d'adhérer.

Il faut trouver un équilibre, notamment concernant la solidarité : EE n'est pas un bailleur de fonds, mais comment aider un nouveau groupe, dont les besoins en investissement au départ sont énormes (immobilier, transports...). Il faut penser comment mieux accompagner.

Sabina revient sur le rôle de groupe accompagnant : comment mieux cadrer le rôle, comment accompagner le groupe en probation...

Carina rappelle que le secrétariat n'a pas la capacité d'accueillir et de suivre tous les nouveaux groupes, et que les groupes sur place connaissent davantage les enjeux, le climat économique et politique...

Idée de collecter les expériences des délégués nationaux concernant l'accompagnement des nouveaux groupes en Angleterre par exemple, qui a un vrai processus de formation.

Il faut avancer sur cette question pour proposer quelque chose de concret au CREE.

Deux catégories, selon Leila et Jean-Philippe :

- groupes en probation
- groupes pas encore en probation

	Tenter d'arriver à un document de consensus reprenant les idées de l'accompagnement dans chaque pays.	
<b>12. ODJ du prochain CREE</b>	<p>Mercredi 23-25-25 à Paris. 25 = matinée du vendredi.</p> <p>Visite de la communauté Libertés, dont fait partie le nouveau Président d'EF. Pas loin d'ici, 1h. Ou Emmaus Coup de Main à Pantin sinon.</p> <p>Un point sur la situation sanitaire sera fait mi-janvier puis lors du bureau du 3 février, pour savoir si la réunion pourra avoir lieu.</p> <p>A ajouter à la proposition d'ODJ :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thème migration : validation des affiches par le CREE par email si on avance avant ou alors on en parle et on valide dans la partie migration.</li> <li>- Temps sur les compagnons</li> <li>- Dossiers de solidarité</li> </ul> <p>Laisser du temps pour aborder ces points en profondeur.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Temps en petits groupes</li> </ul>	Vérifier les statuts concernant la composition du bureau d'EE : si c'est minimum 5 membres bureau pas besoin de refaire une élection pour remplacer Rosa. Sauf si stipuler que minimum 5 CEI et DN. (post réunion : c'est bon pas besoin de faire de nouvelle élection au prochain CREE)
<b>13. Points divers et des calendriers prochaines réunions</b>	<p>Eve : ce qui est prévu dans les prochains mois. Tour d'EE dans les régions de France : On va parler de ce qui se passe au niveau européen Migration et économie circulaire. On n'a pas participé aux assemblées de région depuis 2 ans parce que EI intervenait beaucoup pour mobiliser pour l'AM, on leur a laissé la place. Reparler de solidarité en Europe et projets de partenariat avec les groupes européens. Rappeler la dimension européenne d'échange de pratique/personnes/marchandises. Cela signifie beaucoup de déplacements en janvier et février avec Emmanuel.</p> <p>Branche insertion d'EF fait ses assises en mars, demande que EE intervienne sur les débats d'économie circulaire. Eduardo ira.</p> <p>AG EF : juin. Pas encore sollicités pour intervenir, à voir.</p> <p>Carina : Concernant le meeting avec Antoine le nouveau président d'EF avant ce bureau, on a parlé de beaucoup de choses, dont les valeurs d'Emmaus et du mouvement. Comment faire vivre ces valeurs. Ecrire un livre/avoir des exemples en Europe sur la manière de vivre et faire vivre ces valeurs.</p>	

Eve : en lien avec ce que disait Renzo sur la transmission des valeurs des communautés aux différents groupes pour préparer la réunion d'échanges de pratiques en Italie ils ont commencé à écrire ce qu'ils pensent être l'esprit Emmaüs.

Et intérêt sur le travail concernant la relecture des textes fondamentaux entre anciens et jeunes, pour faire passer les valeurs et les confronter à l'avenir ; Travail fini par Carina en janvier, sera envoyé à EF.

On avance bien avec les élus d'EF, ils font des propositions pour inclure la dimension européenne. Ça prend vie, c'est super. Migrations beaucoup de liens, GT sur le textile français. C'est bien pour développer ensemble.

Eve : dernier point pas encore traité. Situation des migrants dans le sud de l'Espagne, Jose Maria nous a transmis cette info par email Appel à remettre sur la table une pétition européenne qui n'avait pas abouti relancé par les groupes espagnols. Que pouvons-nous faire ?

Eduardo : peu d'informations là-dessus. Concernant le mail de Jose Maria, difficile de faire une action au niveau d'EE. Exemple de Calais, très local. Demander de l'aide aux groupes européens de soutenir une action locale, difficile. On va demander du soutien, mais diffusion ? Il ne sait pas. La situation des travailleurs migrants à Huelva est très mauvaise. Eduardo ne sait pas si on réussira un grand résultat au-delà de la diffusion, mais va parler avec les camarades de Huelva et on donnera des infos ensuite.

Eve : est-ce qu'on fait un courrier d'EE signé par Carina qui serait envoyé à es élus européens ?

Eduardo : ok je vais voir avec Huelva si Jose Maria n'est pas disponible (il s'est fait opérer de l'épaule).

Aurore demande s'il y a beaucoup d'inscrits sur la réunion sur le passage de relais à de nouveaux responsables. Une dizaine d'inscrits de plein de pays, et 7-8 italiens en plus.

La réunion se termine par un tour de table des ressentis de chacun concernant ces deux jours. Toutes et tous sont très contents de se retrouver en présentiel, et nous sentons une vraie et bonne dynamique de groupe.

Plus aucun point n'étant à l'ordre du jour, la présidente lève la séance.

**Carina AALTONEN**  
Présidente d'Emmaüs Europe

**Aurore QUEREL**  
Secrétaire d'Emmaüs Europe