

# INFORME DE ACTIVIDAD 2021



eMaús

EUROPA

PROVOCADORES DEL CAMBIO

# ÍNDICE

EDITORIAL DE CARINA AALTONEN .....	3
LA ACCIÓN POLÍTICA VUELVE SOBRE EL TERRENO .....	6
La política migratoria no es soluble en el Covid .....	7
¡Todos en línea para la economía social y solidaria! .....	11
Hacia avances europeos en materia de derechos sociales.....	14
COMPARTIR PRÁCTICAS PARA AVANZAR JUNTOS.....	15
Emaús mañana: ¿qué lugar para los jóvenes en nuestro movimiento?.....	16
Venta en línea: ¿cómo empezar y desarrollar su actividad?.....	18
Emaús mañana: ¿cómo garantizar la renovación de los grupos? .....	20
SOLIDARIDADES PARA SALIR DE LA CRISIS.....	22
Soluciones globales y a medida.....	23
Los transportes, en el corazón de la solidaridad.....	26
La recobrada alegría de los colectivos presenciales.....	29
Campamentos de verano: descubrir la riqueza del movimiento .....	31
UNA COMUNICACIÓN AL SERVICIO DEL CONOCIMIENTO MUTUO DE LOS GRUPOS.....	32
El nuevo sitio web está en línea .....	34
El boletín informativo, en el corazón de la vida regional.....	35
La cuenta de Instagram, un mosaico de Emaús .....	35
EMAÚS EN EUROPA EN 2021 .....	36
Nuestro movimiento ha crecido.....	37
Reanudación de las visitas a los grupos a prueba.....	37
NUESTRA VIDA ESTATUTARIA EUROPEA .....	38
Nuestras instancias se reunieron.....	39
Cambios en nuestras instancias.....	40
Un nuevo responsable de las solidaridades .....	40
BALANCE FINANCIERO .....	42

# UN AÑO RESILIENTE

DE CARINA AALTONEN

Estimadas amigas, estimados amigos,

**"Sin equidad, no podemos detener el COVID-19, el VIH ni ninguna otra pandemia"**, escribió Peter Sands, del Fondo Mundial. Estoy de acuerdo, y me gustaría añadir que la propia desigualdad es una pandemia, y que luchar contra ella debería convertirse en una prioridad a nivel nacional y mundial. Más allá de la lucha contra la desigualdad, debemos centrarnos en la justicia climática. *"Ésta es la mayor injusticia del cambio climático: los que menos responsabilidad tienen en el cambio climático son los que más van a sufrir"*, dice con razón Mary Robinson, ex presidenta de Irlanda.

**La justicia climática no es sólo un problema mundial. También hay consideraciones importantes a nivel nacional y comunitario.** Las desigualdades sistémicas y estructurales -incluidas aquellas basadas en las capacidades, la raza, el género, la etnia y la edad- hacen que muchas personas de nuestro entorno sean más vulnerables a los riesgos que plantean el cambio climático y las futuras pandemias.

**A pesar de que siga la pandemia de COVID-19 en todo el mundo, el año 2021 no ha sido demasiado malo para nosotros en Europa.** La resiliencia de nuestro movimiento ha demostrado ser un éxito. En muchos países, el Estado apoyó los salarios, pudimos continuar nuestras actividades y reabrir nuestras tiendas, y volvimos a reunirnos de nuevo.

**En Emaús Europa, finalmente pudimos reanudar las visitas de seguimiento a los grupos a prueba** en Georgia, Croacia y Bosnia-Herzegovina. Organizamos tres encuentros de colectivos «presenciales» en Letonia, Croacia y Rumanía.

**El encuentro del colectivo Polonia-Ucrania** en Madona (Letonia) reunió a 28 personas de 8 países europeos y uno de los temas tratados fue la situación de las personas migrantes en la región. El presidente de Bielorrusia, Alexander Lukashenko, había traído a exiliados de Oriente Medio y África para mandarlos a Lituania, Letonia y Polonia. El gobierno polaco declaró entonces el estado de emergencia en la frontera bielorrusa-polaca para impedir que nadie observara ni presenciara las medidas tomadas. Los guardias fronterizos rechazaron brutalmente a los exiliados que intentaban cruzar la frontera y confiscaron sus pertenencias. Los grupos del Colectivo Polonia-Ucrania se conmocionaron mucho con las respuestas políticas en sus países y actuaron con sus socios locales. La opinión pública y la actitud de los Estados hacia las personas migrantes y exiliadas han cambiado en Europa hacia un enfoque más agresivo y duro. Al mismo tiempo, se escucharon muchas voces en diferentes acciones colectivas por los derechos humanos en Polonia y otros países europeos.

**En Francia, en Calais,** Anaïs Vogel y Ludovic Holbein hicieron una huelga de hambre durante un mes, de octubre a noviembre, para llamar la atención sobre las difíciles condiciones de vida, el acoso y la humillación diaria de las personas exiliadas en esta región fronteriza con el Reino Unido. Los huelguistas de hambre pedían a la policía francesa que dejara de dismantelar los campamentos de migrantes locales y de confiscar sus pertenencias y tiendas durante los meses de invierno. Más de 300 miembros de Emaús en Europa participaron en un «ayuno simbólico» de 24 horas en apoyo a los dos huelguistas de hambre de Calais. La insoportable situación de las personas exiliadas en España, Italia, Grecia, Bosnia-Herzegovina y muchos otros lugares nos ha impulsado a preparar para 2022 una campaña de sensibilización dirigida al público en general que frecuente nuestras tiendas compartiendo nuestras experiencias.

**El Ejecutivo Regional de Emaús Europa pudo reunirse** dos veces durante el otoño en París. Sin embargo, el Consejo Regional no se ha reunido presencialmente desde el último Consejo Regional de San Sebastián. El Consejo Regional se reunió en línea, pero no es fácil conseguir la misma dinámica que si estuviéramos presentes en el mismo lugar.

**La Asamblea Mundial virtual fue un éxito** – felicidades a Emaús Internacional- en esa ocasión pudimos juntarnos con grupos de todo el mundo, aunque fuera por poco tiempo. Necesitamos estar juntos para debatir y compartir nuestros pensamientos, ideas, sentimientos y preocupaciones. ¡Ojalá el próximo año vea el fin de esta pandemia y marque el inicio de un modo de vida "no tan normal", en el que decidamos que es hora de construir una sociedad más justa, más inclusiva y más sostenible!



Carina Aaltonen, Presidente de Emaús Europa.

# LA ACCIÓN POLÍTICA VUELVE SOBRE EL TERRENO



## LA POLÍTICA MIGRATORIA NO ES SOLUBLE EN EL COVID

**Durante los dos años en que la pandemia de Covid-19 dominó las noticias, pudimos tener la impresión de que no había más inmigración a Europa** o que todo iba bien en este tema.

En junio de 2021, la red Migreurop, que integra Emaús Europa, publicó una nota sobre el destino de las personas exiliadas durante la pandemia. Permitted examinar las diversas formas de discriminación adicionales que sufrieron. En particular, se observó que las personas eran puestas en cuarentena en los barcos en Italia y que se les privaba de un lugar de acogida, como ocurrió en la frontera con Francia en Ventimiglia. El acceso desigual a la vacunación también creó nuevas formas de discriminación.

Sin embargo, las medidas de emergencia adoptadas por algunos Estados para regularizar a los extranjeros -que necesitaban como mano de obra durante la pandemia- (Portugal e Italia) también demostraron que otras soluciones eran posibles y podían servir de ejemplo para alejarse de las políticas exclusivamente represivas.

Representantes de Emaús Europa en una manifestación por los derechos de los exiliados, París.



## ■ NUEVO PACTO EUROPEO SOBRE MIGRACIÓN Y ASILO: NADA NUEVO, POR DESGRACIA

A finales de 2020, la Comisión Europea publicó un "Nuevo Pacto sobre Migración y Asilo" que pretende orientar las futuras leyes europeas sobre el tema y sobre el cual habíamos hecho propuestas durante la consulta pública.

Desgraciadamente, el enfoque general no ha cambiado, seguimos con una política de cierre de fronteras y de externalización. Aunque ofrecía la perspectiva de abandonar los acuerdos de Dublín, este nuevo Pacto no cuestiona la noción de país de primera entrada. Por otro lado, propone institucionalizar la detención de las personas que llegan sin visado en las fronteras para "clasificarlas". Así, legitima el desarrollo de centros como los de Lesbos.

A lo largo de 2021, el Pacto se debatió entre el Consejo Europeo (donde se reúnen los ministros de cada Estado miembro) y el Parlamento Europeo para hacer propuestas de leyes antes de finales de 2022.

Emaús Europa intervino ante la Comisión y el Parlamento Europeo para recordar nuestras propuestas y poner de relieve que esta política de cierre de fronteras era un caldo de cultivo para la xenofobia y permitía a dictadores como Lukashenko, de Bielorrusia, poner en peligro a miles de personas al jugar con los miedos europeos.

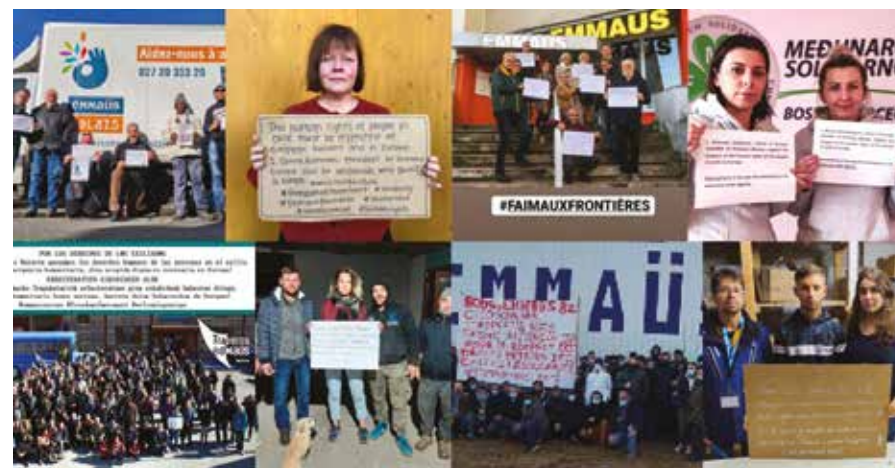
## ■ ACOGER A LOS REFUGIADOS AFGANOS CON DIGNIDAD

Tras la toma del poder por los talibanes en Afganistán en agosto de 2021, muchos grupos Emaús se plantearon la siguiente pregunta: ¿qué podemos hacer para ayudarles?

A nivel europeo, hemos enviado un mensaje a través de una tribuna con nuestros socios de Migreurop, denunciando la respuesta europea a la tragedia de los afganos que huyen del régimen talibán. De hecho, la respuesta de la Unión Europea ha sido hacer todo lo posible para contener a estos exiliados en los países cercanos y financiar a los Estados vecinos para limitar la emigración a Europa. El Ejecutivo Regional de Emaús Europa también decidió apoyar a nuestro grupo en Bosnia-Herzegovina, que está en primera línea para la acogida de las personas migrantes en la ruta de los Balcanes, en particular difundiendo el llamamiento a donaciones lanzado por Emaús Italia. Con el apoyo de la solidaridad internacional, el FIS-Emaús pudo construir una cocina en su centro de acogida de Velika Kladuša, cerca de la frontera con Croacia, que vio aumentar drásticamente el número de familias tras la caída de Kabul, además del gran número de hombres solteros ya presentes.



Campamento de familias afganas en la frontera croata en el que interviene el FIS-Emaús.



Algunos de los cientos de mensajes enviados por los grupos Emaús de toda Europa en las redes sociales.

## ■ MOVILIZACIONES CIUDADANAS EN LAS FRONTERAS

Ante las repetidas violaciones de los derechos humanos por parte de la policía francesa, que destruye los campamentos improvisados y las pertenencias de las personas exiliadas que intentan cruzar la frontera con el Reino Unido, tres activistas franceses iniciaron una huelga de hambre en noviembre en Calais. El Movimiento Emaús en su conjunto se unió y Emaús Europa convocó a los grupos europeos a realizar una jornada simbólica de ayuno y a publicar mensajes en las redes sociales. A la vez, desde hacía demasiado tiempo se producían violaciones de los derechos humanos de las personas exiliadas en las fronteras polacas, italianas, croatas y españolas. En total, varios centenares de militantes de Emaús participaron en esta acción, desde Finlandia hasta Bosnia-Herzegovina.

## ■ UN VÍDEO CON MIGREUROP PARA PROMOVER LA LIBERTAD DE CIRCULACIÓN

Desde su creación, esta red que integra Emaús Europa trabaja para poner de manifiesto los efectos nefastos de las políticas migratorias de la Unión Europea, que constituyen verdaderos obstáculos a la libertad de circulación de las personas. Reivindicar para todos/as la libertad de ir y venir y de establecerse, en nombre del principio de igualdad, es el corolario indispensable de la defensa de los derechos de las personas migrantes. Es una palanca importante para una sociedad más justa y equitativa. Este vídeo es una buena herramienta interna y externa para entender mejor las políticas migratorias y cómo podrían evolucionar. Sigue siendo relevante para la difusión.

Descargar o ver el vídeo sobre la libertad de circulación (en francés e inglés) en <https://migreurop.org/article3062.html>





Para tener más información sobre esta campaña internacional y/o para participar en ella: [abolishfrontex.org](http://abolishfrontex.org)

## ■ CAMPAÑA #ABOLISH FRONTEX

Frontex es la Agencia europea de guardias fronterizos y guardacostas. En 2021, una serie de investigaciones de periodistas y grupos de defensa de derechos humanos pusieron a Frontex en el punto de mira. Hubo considerables pruebas de que la fuerza de protección de fronteras de la UE está implicada regularmente en expulsiones y violaciones de derechos.

**Emaús Europa y los miembros de la red Migreurop han apoyado una campaña que plantea 10 reivindicaciones:**

- Suprimir Frontex
- Regularizar a las personas en migración
- Detener todas las expulsiones
- Acabar con la detención
- Acabar con la militarización de las fronteras (y con el complejo militar-industrial)
- Acabar con la vigilancia de las personas en movimiento
- Reforzar la solidaridad
- Acabar con las políticas de la UE que obligan a la gente a desplazarse
- Libertad de circulación para todas y todos
- Acabar con el régimen fronterizo de la UE



Frente a la sobreproducción textil, prensa del Relais, Francia.

## ¡TODOS EN LÍNEA PARA LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA!

### ■ HACIA UNA ESTRATEGIA TEXTIL SOSTENIBLE EN EUROPA

En enero, la Comisión Europea publicó su hoja de ruta para una estrategia de la Unión Europea en materia de textiles sostenibles, en la que solicitaba la contribución de la sociedad civil. Emaús Europa había contribuido junto con más de 60 asociaciones en "Textiles justos y sostenibles, estrategia de la sociedad civil europea para un sector textil, de la confección, del cuero y del calzado sostenible". Nos complació que este documento se mencionara en la hoja de ruta para orientar la futura legislación. También apreciamos el hecho de que se haya tenido en cuenta el impacto de COVID-19 en el comercio de textiles, ropa, cuero y calzado de segunda mano.

### Recomendaciones de RREUSE

Sin embargo, RREUSE (red europea de reutilización que integra Emaús Europa) ha aprovechado esta consulta pública para insistir en los siguientes puntos y pedir a la UE que los tenga en cuenta:

- Priorizar la prevención y la preparación para la reutilización en lugar del reciclaje.
- Proteger a los operadores de la reutilización, actores de la economía social y solidaria.
- No considerar que los enfoques voluntarios de los productores y los nuevos modelos de negocio de las empresas liberales son suficientes.

## ■ CUMBRE EUROPEA DE LA ECONOMÍA SOCIAL: ¡UNA BUENA PARTICIPACIÓN DE EMAÚS!

Durante el 2021, la Comisión Europea organizó varias sesiones en línea de la Cumbre Europea, que inicialmente debía celebrarse en Mannheim bajo la presidencia alemana. El objetivo de esta cumbre era preparar un Plan de Acción Social que orientara las políticas europeas de los próximos años.

En marzo, Gorka Mediavilla, de Emaús Navarra, habló de la labor de reutilización y educación ambiental y del posicionamiento social de Emaús en Navarra. El debate se centró en las palancas que hay que poner en marcha para desarrollar estas actividades y el reto de integrar esta visión social de la economía a nivel europeo.

### Mesas redondas

En el marco de la secuencia de clausura de la Cumbre de mayo, nuestra Presidenta Carina Aaltonen representó a Emaús en 2 mesas redondas:

- **Una con RREUSE sobre el tema:** *"Una Europa más verde: redefinir la economía social en la transición ecológica del Green deal europeo"*.
- **La otra con los miembros de la coalición "Advocating 4 non-profit enterprises" sobre el tema:** *"Un nuevo enfoque para fomentar la innovación social: la rentabilidad limitada de las empresas"*. El objetivo de esta sesión es que se reconozca el estatuto diferente de las empresas de economía social y solidaria, algo que todavía no ocurre en todos los países europeos.



■ **Para ver los vídeos de la cumbre (en Francés):**  
<https://www.euses2020.eu/mediatheque/?lang=fr>

## ■ CONTRIBUCIÓN AL PLAN DE ACCIÓN DE LA ECONOMÍA SOCIAL

A principios de marzo, la Comisión Europea abrió el periodo de contribución a su hoja de ruta para el Plan de Acción en favor de la Economía Social.

**RREUSE (la red europea de reutilización que integra Emaús Europa) contribuyó** señalando que el éxito de este plan de acción estaba condicionado por el vínculo intrínseco entre la economía social y la economía circular, conllevando nuevas asociaciones entre las empresas sociales y los sectores público y privado en toda su pluralidad de cadenas de valor. Como artesanos de la economía social cuyo principal objetivo es tener un impacto social y medioambiental, las empresas sociales y solidarias deben ser el epicentro de este Plan de Acción. Su carácter transversal les otorga un lugar especial para alcanzar sus objetivos sociales, circulares y digitales, sentando así las bases de una economía con gran futuro para las personas y el planeta.

### Recomendaciones de RREUSE

Para crear un entorno socioeconómico europeo sostenible y maximizar el potencial del Plan de Acción en favor de la Economía Social, RREUSE ha emitido varias recomendaciones basadas en cuatro prioridades:

1. Integrar la economía social en las políticas circulares y más allá
2. Reconocer el valor de las empresas sociales para la economía circular
3. Mejorar el acceso a la financiación de las empresas sociales
4. Reconocer el papel que desempeñan las empresas sociales en la formación y el desarrollo profesional en respuesta a las necesidades del mercado

**También destacamos la recesión causada por la pandemia de Covid-19, que ha profundizado aún más las desigualdades** existentes y subrayamos la correlación entre dificultades sociales y precariedad, así como las trampas de nuestro actual modelo económico. Por último, destacamos el papel catalizador que esta crisis podría desempeñar en la reconfiguración de nuestras economías hacia un modelo más inclusivo y sostenible.



## HACIA AVANCES EUROPEOS EN MATERIA DE DERECHOS SOCIALES

### ■ PLAN DE ACCIÓN SOBRE LA BASE EUROPEA DE DERECHOS SOCIALES

La Comisión Europea publicó el 4 de marzo de 2021 su plan de acción sobre la base europea de derechos sociales. Su objetivo es cumplir la promesa hecha en 2017 por el Parlamento Europeo, el Consejo y la Comisión de que el modelo económico y social único europeo ofrecerá prosperidad compartida y oportunidades para todos. El Plan de Acción establece tres objetivos políticos clave en los ámbitos del empleo, las competencias y la protección social que deben alcanzarse de aquí a 2030, incluido un objetivo principal sobre la pobreza y la exclusión social. Este plan traducirá sus objetivos en una serie de leyes (directivas) y subplanes de acción.

**La Red Europea de Lucha contra la Pobreza (EAPN), que integra Emaús Europa, ha expresado una primera opinión sobre los tres objetivos principales del plan:**

#### **Reducción de la pobreza**

Este objetivo pretende reducir el número de personas en riesgo de pobreza o exclusión social de al menos 15 millones para 2030, de los cuales al menos 5 millones deberían ser niños. EAPN considera esencial que el objetivo de reducción de la pobreza sea uno de los tres objetivos principales. Sin embargo, este objetivo rebaja significativamente la ambición del anterior objetivo Europa 2020 que proyectaba una reducción de 20 millones, a pesar de que la pandemia de COVID-19 no había ocurrido.

#### **Renta mínima**

Para EAPN es esencial que el Plan de Acción contenga una iniciativa de recomendación del Consejo sobre la renta mínima en 2022 para apoyar y complementar eficazmente las políticas de los Estados miembros. Dado que ya no hay tiempo para el inmovilismo, EAPN lamenta profundamente que el Plan de Acción no incluya una directiva marco sobre la renta mínima, como propuesta legislativa vinculante de la UE.

#### **Otras iniciativas**

Sin embargo, EAPN se alegra de que el Plan de Acción contenga una serie de iniciativas relevantes para la lucha contra la pobreza y la exclusión social, como una estrategia de la UE sobre los derechos del niño y una recomendación del Consejo que establece la garantía europea para la infancia, una plataforma europea de lucha contra el sinhogarismo y un Plan de Acción sobre la economía social.

Una cuestión que será necesario tener en cuenta a la hora de aplicar este plan: ¿las distintas iniciativas clave pueden contribuir eficazmente a mejorar el acceso, basado en los derechos, a la protección social y a servicios públicos asequibles, entre los cuales la salud, la atención sanitaria, la vivienda y la energía?

# COMPARTIR PRÁCTICAS PARA AVANZAR JUNTOS





# EMAÚS MAÑANA

## ¿QUÉ LUGAR PARA LOS JÓVENES EN NUESTRO MOVIMIENTO?

### 17 participantes de 8 países europeos

**Nicola, de Emaús Italia, hizo una presentación para introducir los debates.** Ese país ha asumido el reto de movilizar a los jóvenes en torno a los valores de Emaús financiando el puesto de Nicola. Éste describió las acciones organizadas con los institutos y universidades de toda Italia en torno a los temas de Emaús, el trabajo realizado con los jóvenes durante y después de los campamentos de verano y la relación a largo plazo que se mantiene con las personas implicadas en estas instancias claves. Por ejemplo, de un campamento de verano a otro, los jóvenes participan en la organización del siguiente.

**Martina y Tena, del grupo Emaús croata Centro para los Niños Desaparecidos y Explotados (CNZD),** explicaron cómo funciona su programa de tutoría, cómo se gestiona y se organiza el voluntariado dentro del centro, con un componente de formación muy importante que permite a los/las jóvenes voluntarios/as aprovechar al máximo su experiencia a nivel profesional, y cómo se utilizan las nuevas tecnologías para comunicar con los jóvenes.

**Estos testimonios nos han demostrado que la captación de nuevos voluntarios, en particular los jóvenes, es un proyecto que requiere recursos y tiempo.** Una sola acción no es suficiente, hay que prever relanzar, removilizar, escuchar las expectativas y responder a ellas. Puede tratarse de un proyecto a escala nacional o de un grupo que requiera personas dedicadas.

**El debate con todos los participantes permitió abarcar muchos temas,** entre ellos: la adaptación de nuestro funcionamiento y la propuesta de nuevas actividades para responder a las limitaciones y expectativas de los jóvenes; las diferentes formas de compromiso que pueden ofrecer los grupos (voluntariado, trabajo asalariado, gobernanza, servicio a la comunidad, etc.); las formas de comunicar y hacer que los jóvenes se interesen por los valores y el modelo Emaús; la formación y el desarrollo de las competencias y responsabilidades de los jóvenes. A varios participantes les gustó la idea de contar con personas de referencia a nivel europeo en este tema. Nicola, de Emaús Palermo, es el primero de estos referentes, si deseáis poneros en contacto con él, ¡pero estamos buscando otros!



## LO QUE APRENDIMOS DE LOS INTERCAMBIOS

- Formar y dar responsabilidades reales para desarrollar las competencias.
- Ofrecer flexibilidad en cuanto a los horarios de las misiones (tardes, fines de semana, etc.) y, en general, tener en cuenta las limitaciones de los jóvenes.
- Valorar y agradecer la actividad de los voluntarios y su impacto.
- Comunicar ampliamente, en particular a través de los medios de comunicación y las redes sociales, y correr la voz.
- Involucrar a los jóvenes primero en las actividades, que serán una puerta de entrada más concreta y accesible a los valores.
- Partir de los deseos y aptitudes de los jóvenes para ofrecerles misiones (posiblemente nuevas) y funciones que les correspondan.
- Trabajar directamente con institutos y universidades para llegar a los jóvenes.
- Entrar en contacto con los jóvenes a través de cuestiones medioambientales o de derechos humanos, temas que pueden interesarles más fácilmente.
- Acoger a practicantes, jóvenes en servicios cívicos (u otros programas de voluntariado) o en servicio comunitario para crear una primera entrada en el movimiento.
- Dar a conocer la riqueza de Emaús en todo el mundo para que los jóvenes puedan seguir participando aunque tengan que abandonar la ciudad o el país de su grupo de origen.
- Crear una dinámica de grupo entre los jóvenes de un campamento de verano permite que se vuelvan a movilizar juntos para organizar el siguiente u otras acciones, el colectivo puede entonces crear su propia dinámica.

Nicola Teresi y jóvenes voluntarios de Palermo, Italia.

# VENTA EN LÍNEA

## COMMENT SE LANCER ET DÉVELOPPER SON ACTIVITÉ ?

### 38 participantes de 12 países europeos

Desde hace varios años, muchos grupos Emaüs se iniciaron en la venta en línea en toda Europa, ya sea por su cuenta o uniéndose a una plataforma de venta, como la cooperativa francesa Label Emmaüs, por ejemplo. Ante la actual crisis sanitaria, que ha transformado nuestro estilo de vida y nuestra forma de consumir, nuevos grupos también han dado sus primeros pasos en esta aventura digital, que no siempre es fácil de poner en marcha.

**Para este primer intercambio, nos centramos en las reflexiones en torno al lanzamiento de una actividad de venta en línea y la comunicación.** Nos beneficiamos de las experiencias de Emmaüs Jura (Suiza), Label Emmaüs (Francia), Emaüs Fundación Social (España) y de todos/as los/as participantes.

El encuentro fue muy enriquecedor y nos permitió ver lo que implica esta actividad. En particular, los tres grupos compartieron la aventura de su lanzamiento en línea, destacando tanto los aspectos positivos como los negativos. En general, aunque la venta en línea parece ser una forma positiva de diversificación, se plantearon y debatieron puntos de vigilancia.

**La plataforma cooperativa Label Emaüs**, que agrupa las tiendas en línea de los grupos Emaüs en Francia, también presentó su lugar de mercado independiente. También aprovechamos su actividad de formación para continuar el intercambio con una iniciación práctica a la toma de fotos para poner artículos a la venta en línea y a las buenas prácticas para redactar un anuncio.

**En cuanto a la actividad en sí, todo el mundo está de acuerdo: la venta en línea nunca sustituirá al contacto humano.** Se trata más bien de una actividad complementaria que tiene ciertas ventajas, como ganar visibilidad, llegar a un público diferente o vender los artículos no vendidos en las tiendas a un precio más justo. Con la pandemia, también fue una forma de seguir vendiendo solidario; muchas ventajas adicionales para una actividad que parece ser cada vez más imprescindible!



## LO QUE APRENDIMOS DE LOS INTERCAMBIOS

■ La venta en línea requiere importantes recursos humanos, competencias (tecnológicas, logísticas, fotográficas, etc.) e infraestructuras, sobre todo en lo que respecta al almacenamiento y la gestión de stocks en línea y en la tienda.

■ La puesta en línea de los artículos representa mucho trabajo (unos 30 minutos por artículo), al igual que la tramitación de las reclamaciones, cuando es esencial poder presentar una amplia oferta de productos. Una buena idea propuesta para resolver este tema es centrarse en los productos upciclados en serie, los muebles o los productos que son raros o que no encuentran adeptos en las tiendas, o incluso la creación de una marca de productos upciclados como en España. Esta solución también evita el problema de la gestión de stock omnicanal.

■ También se planteó la cuestión de la ética de las herramientas utilizadas para estar en consonancia con nuestras luchas y poder mantener nuestra autonomía en línea. Al mismo tiempo, parece necesario estar presente en espacios de gran visibilidad, lo que no es necesariamente compatible.

■ Por último, debemos asegurarnos de reducir el impacto medioambiental y social de las nuevas tecnologías y no olvidar nuestro compromiso local..

En Emaüs Village Carlton, los códigos de barras permiten vender ciertos artículos en línea y en la tienda.

# EMAÚS MAÑANA

## ¿CÓMO GARANTIZAR LA RENOVACIÓN DE LOS GRUPOS?

### 26 participantes de 8 países europeos

En varios países europeos, los fundadores y las fundadoras de los grupos llegarán pronto al momento de la (¡merecida!) jubilación. Pero, ¿cómo pasar el testigo cuando este compromiso ha sido uno de los más fuertes de su vida? Sin embargo, si no nos anticipamos, algunos grupos podrían desaparecer con quienes los crearon.

Algunos países se están organizando para formar y reclutar a futuros responsables, y algunos grupos han conseguido superar esta etapa.

**Este intercambio de prácticas fue una oportunidad para escuchar los testimonios de los responsables franceses** que han transmitido o están en proceso de hacerlo: Philippe de Laval y Paul de Toulouse y antes Scherwiller. Francia se organiza de varias maneras. La mitad de las comunidades han optado por la contratación nacional a través de una asociación empleadora dentro de la organización nacional. Esta última contrata y forma a los empleados que luego se destinan a una u otra comunidad. Esta formación se organiza en «promociones» de unos diez reclutas y dura cuatro meses en total, incluyendo prácticas individuales en varias comunidades y una semana de formación en grupo al mes. Esta formación se completa con una formación «continua» de 3,5 días al año durante 4 años. Los responsables reclutados por las comunidades que no forman parte de esta asociación empleadora también pueden seguir esta formación de cuatro años. Y todos los grupos Emaús tienen acceso a un amplio catálogo de formación. (Disponible en EE en francés).

**Duncan de Emaús UK**, nos hizo una presentación sobre su funcionamiento en el Reino Unido. La contratación es local, pero la ON ha desarrollado herramientas para contratar y formar a los miembros del CA para reclutar y acompañar a los nuevos empleados. Las formaciones se adaptan luego a las necesidades de cada grupo.

**Numerosos italianos participaron en este encuentro** y Renzo, de la comunidad de Villafranca, nos habló del desafío particular de transmitir los valores de Emaús a los nuevos responsables que buscan un empleo, mientras que para él la comunidad ha sido un proyecto de vida.

**Entre los intercambios, Zbigniew, de Emaús Lublin**, se ofreció a compartir con quien quisiera su experiencia de transmisión progresiva a un equipo de 4 responsables que han asumido poco a poco parte de las actividades de la comunidad y a los que ha tenido que transmitir los valores de Emaús.

Emaús Europa continuará trabajando con los grupos y países que lo deseen en estos temas en los próximos años, ya que nos encontramos en un momento clave en varios países.



### LO QUE APRENDIMOS DE LOS INTERCAMBIOS

- Cuando los responsables de un grupo son los fundadores, es necesario un trabajo importante y difícil para aceptar que los que tomarán el relevo no serán como ellos.
- Esto es particularmente difícil en las comunidades donde los fundadores y sus familias han vivido en la comunidad y donde su vida personal tiende a fusionarse con el proyecto Emaús.
- En este caso, se hicieron varias propuestas: trabajar colectivamente en el proyecto de la asociación y actualizarlo regularmente en función de los retos que Emaús debe enfrentar para adaptarse / proponer a los fundadores que escriban lo que hace que una comunidad tenga sentido, según ellos, con el fin de transmitir esta experiencia a los que tomarán el relevo, tal vez de manera diferente / sugerir también que digan lo que es esencial y dejen de lado el resto.
- Aligerar las tareas y las exigencias si no pueden ser asumidas por una sola persona, repartirlas entre varios: empleados, voluntarios, compañeros.
- Aceptar que Emaús no es un modelo único: sugerir a los futuros responsables que visiten varios grupos en Europa para ver el abanico de posibilidades.
- Organizarse colectivamente (a nivel de las organizaciones nacionales cuando existen) para formar a los nuevos responsables al principio, luego de forma regular, y permitir su acompañamiento gradual en el movimiento.
- Anticiparse al máximo organizando una vida asociativa dinámica en la que se compartan y renueven las responsabilidades: por ejemplo, limitar el número de mandatos del/de la Presidente, reclutar y formar a los/las voluntarios/as e involucrarlos/las en las decisiones.
- Multiplicar las oportunidades para que los/las jóvenes (potenciales reclutas) conozcan Emaús, como las prácticas y los servicios cívicos.
- ¡No dudéis en solicitar a Emaús Europa!

Silvana y Renzo transmiten la comunidad de Villafranca, Italia.



# SOLIDARIDADES PARA SALIR DE LA CRISIS



Encuentro del Colectivo Rumanía en la Casa de Niños de Targu Jiu.

## SOLUCIONES GLOBALES Y A MEDIDA

### ■ LA REANUDACIÓN DE LA SOLIDARIDAD EUROPEA

A pesar de un año 2021 marcado por la persistencia de las dificultades económicas, los grupos expresaron su deseo de que el Programa Europeo de Solidaridad (PES) retome su forma tradicional. Abandonando las lógicas de emergencia para privilegiar los proyectos de desarrollo a largo plazo, Emaús Europa ha optado por centrarse en los retos del futuro.

**El PES 2021 apoyó** la compra de una nueva furgoneta por el grupo polaco de Brat Albert, y dos proyectos innovadores en Croacia, por un total de 25.000 euros:

Gracias a la solidaridad de los grupos europeos, el grupo TOMS pudo adquirir un scooter eléctrico de carga para el reparto de comidas, lo que está ayudando a desarrollar su nueva actividad económica de restauración que emplea a personas con discapacidad. En Osijek, el Centro para Niños Perdidos y Explotados (CNZD) pudo desarrollar un estudio multimedia, con el objetivo de ofrecer sus servicios y experiencia en el ámbito digital a las empresas de su territorio para financiar su actividad social.

¡Muchas gracias a todos los que han participado en el desarrollo de estas tres actividades!



■ **Más información sobre el Programa Europeo de Solidaridad** en el espacio miembro de [emmaus-europe.org](https://emmaus-europe.org)

## ■ LA CONTINUIDAD DE LOS DISPOSITIVOS DE EMERGENCIA DE EMAÚS INTERNACIONAL

La decisión de volver a la solidaridad tradicional en Europa no habría sido posible sin la ayuda de Emaús Internacional a los grupos europeos que lo solicitaron. La renovación del Dispositivo Específico de Solidaridad en 2021 (DES) ha permitido apoyar tres proyectos en Europa, por un importe total de más de 35.000 euros.

**En Rumanía**, el grupo Satu Mare ha podido empezar a acoger temporalmente a ocho jóvenes al año para ayudarles a recuperarse de un periodo de desempleo debido a la pandemia o a otro acontecimiento, en un apartamento comprado en cofinanciación con Emaús Internacional. **En Bosnia-Herzegovina**, el FIS-Emaús pudo construir una cocina profesional y totalmente equipada para servir comidas calientes a las personas aisladas por la pandemia, así como a las familias de las víctimas de la masacre de Srebrenica.

## ■ EL MANTENIMIENTO DEL PROGRAMA DE AYUDA ALIMENTARIA DE EMAÚS INTERNACIONAL

En 2021, Emaús Internacional ha mantenido la financiación de las acciones de solidaridad y de emergencia implementadas al inicio de la pandemia. Además del FIS-Emaús, que ya había recibido ayuda alimentaria de emergencia en 2020 para su proyecto «One Meal per Day», Emaús Internacional amplió este programa a Emaús GEO en Georgia y al grupo Oselya en Ucrania. Estos tres proyectos han permitido distribuir regularmente comidas calientes y alimentos a más de 1.600 personas durante el 2021. En total, el apoyo financiero asciende a 29.800 euros para todos los proyectos (9.800 euros de la Fundación Abbé Pierre y 20.000 euros de Emaús Internacional).

¡La solidaridad del Movimiento Emaús es una realidad a todas las escalas!



El grupo de Oselya (Ucrania) se benefició de la solidaridad internacional del movimiento para una ayuda alimentaria a Lviv.

## ■ SOLIDARIDAD GENERAL EN APOYO A INDIA Y BOSNIA

Ante la dramática situación de la India relacionada con la pandemia, el Consejo Regional de Emaús Europa respondió al llamamiento de los grupos indios aportando 10.000 euros.

En septiembre de 2021, tras la toma del poder de los talibanes en Afganistán, el Ejecutivo Regional de Emaús Europa liberó una ayuda de emergencia para el FIS-Emaús. La organización, que está en primera línea en Europa para la acogida de migrantes en la ruta de los Balcanes, había solicitado una ayuda de 5.000 euros para su programa "Together Against Hunger" (Juntos contra el hambre). Implementado entre octubre y diciembre de 2021, el programa proporcionó comidas calientes cada día a más de 100 personas exiliadas, muchas de ellas familias afganas.



En la ruta de los Balcanes, los exiliados pueden descansar y comer gracias a la acción del FIS-Emaús.



## LA TÍMIDA REANUDACIÓN DEL PROGRAMA TRANSPORTES

### ■ 90 TRANSPORTES EN 2021

La pandemia sigue repercutiendo en el programa de transportes / Mutualización de las donaciones, al que le cuesta recuperar su nivel de 2019 (116 convoyes enviados).

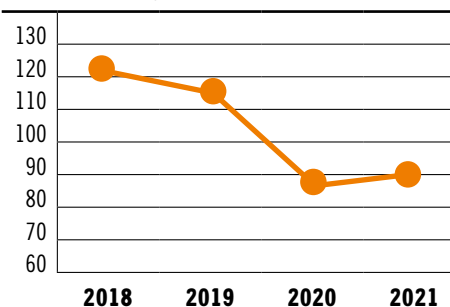
A pesar de ello, los camiones enviados en 2021 permitieron a los grupos receptores mantener sus actividades económicas. Dado que las limitaciones legislativas vinculadas a la pandemia han provocado una disminución de la actividad y un descenso del nivel de frecuentación de las tiendas en toda Europa, el impacto relacionado con la disminución del número de transportes no ha sido tan negativo para los grupos. En total, 31 grupos de 10 países europeos participaron en este programa de mutualización. ¡Enhorabuena por la motivación de todos!

Con la esperanza de que se recupere la actividad y se establezca la situación sanitaria en 2022, la reanudación de los transportes representará un reto y permitirá responder a las necesidades de los grupos receptores.



Compañeros/as de Emaús Iasi descargando un camión procedente de Emaús Krefeld.

Número de transportes de mutualización 2018-2021



País	Grupo	Transportes recibidos		Grupos expedidores	
		Grupos	País	Grupo	País
<b>BOSNIA Y HERZEGOVINA</b>	<b>FIS-Emaús</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>GEORGIA</b>	<b>Emaús Geo</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>LETONIA</b>	<b>Amis3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	<b>Smiltene</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LITUANIA</b>	<b>MPFSC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>POLONIA</b>	<b>Brat Albert</b>	<b>5</b>	<b>37</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
	<b>Lublin</b>	<b>23</b>		<b>5</b>	
	<b>Rzeszów</b>	<b>9</b>		<b>6</b>	
<b>RUMANÍA</b>	<b>Iasi</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
	<b>Amicii</b>	<b>16</b>		<b>5</b>	
	<b>Satu Mare</b>	<b>13</b>		<b>5</b>	
	<b>Tarra Social</b>	<b>3</b>		<b>5</b>	
<b>Total</b>		<b>90</b>		<b>21</b>	

El cuadro de los transportes de mutualización se actualiza periódicamente y está disponible con más información sobre el programa en el espacio miembro de [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

## ■ EL FONDO DE APOYO FINANCIERO TRANSPORTE

Cabe recordar que Emaús Europa creó un fondo de apoyo financiero en el verano de 2020 para ayudar a los grupos expedidores y receptores a financiar sus convoyes. En 2021, el grupo Tarra Social de Cluj, que intentaba desarrollar una actividad Emaús en esta ciudad, pudo beneficiarse de este fondo.

Si vuestro grupo desea informarse sobre el Programa Transporte / Mutualización de las donaciones y contribuir a la solidaridad mediante el envío de camiones, podéis contactar a Emmanuel en la secretaría de Emaús Europa. Mucho más que un simple apoyo material a los grupos receptores, el envío de camiones también permite los intercambios entre grupos.

## ■ ¡YA ESTÁ DISPONIBLE LA GUÍA DE LOS TRANSPORTES EUROPEOS!

Anunciada como un trabajo de investigación en el Informe de Actividad 2020, la Guía de los Transportes Europeos se publicó a principios de este año. Contiene toda la información necesaria para facilitar el envío y la recepción de convoyes de mercancías, así como datos sobre el impacto positivo de la solidaridad Transporte para los grupos y el medio ambiente. ¡Una buena herramienta para lanzarse en la aventura de los transportes de mutualización!



■ La guía de los transportes está disponible en el espacio miembro de [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)



Colectivo Polonia-Ucrania, octubre de 2021. Los representantes de Finlandia, Letonia, Lituania, Países Bajos, Polonia, Ucrania, Suecia y Francia posan delante del salón de ventas del grupo Amigos 3 en Letonia.

## LA RECOBRADA ALEGRÍA DE LOS COLECTIVOS PRESENCIALES

El año 2020 nos ha dejado un dejo inconcluso, con las cancelaciones de última hora de los colectivos geográficos previstos en Mitriena (Letonia), Osijek (Croacia) y Chalon-sur-Saône (Francia). En 2021, por fin pudimos reencontrarnos y cumplir con los grupos de Osijek (colectivo Europa Sudoriental) y Mitriena (colectivo de Polonia-Ucrania). El colectivo de Rumanía se celebró en Targu Jiu.

Además de la alegría de poder compartir por fin momentos de convivencia, el regreso de los Colectivos presenciales nos dio la oportunidad de visitar las instalaciones de los grupos anfitriones y ver cómo habían progresado sus proyectos durante los meses de confinamiento. Una observación general: ¡el confinamiento no obstaculizó la creatividad y la determinación de los grupos Emaús! Nuestros encuentros también han servido para hablar de los retos de los próximos años: el acompañamiento de los nuevos grupos, las actividades generadoras de ingresos frente a la competencia y las nuevas normas europeas, y la migración. Además, con tres grupos y dos grupos emergentes, Rumanía ha iniciado el proceso de creación de una organización nacional.

Esperamos volver a reunirnos en otoño de 2022 (septiembre-octubre).

**En cuanto a la migración**, nuestros intercambios pusieron de manifiesto la inacción política de algunos gobiernos a la hora de acoger a las personas exiliadas (Bosnia-Herzegovina) o, por el contrario, los actos violentos de represión de la policía, el ejército o las milicias, fuera del marco legal de la Unión Europea (Croacia y Polonia). El FIS-Emaús (Bosnia-Herzegovina) y el MPFSC (Lituania) se han movilizado para garantizar una acogida digna y responder a las necesidades de las personas migrantes.

**Cada grupo pudo informar sobre sus actividades durante los años de pandemia.** Entre la recuperación económica, los confinamientos parciales, las legislaciones nacionales incipientes y el respeto a las normas de higiene, han demostrado capacidad de resiliencia y adaptación para mantener sus actividades y la acogida incondicional de las personas vulnerables. **La adaptación a los nuevos retos económicos se ha manifestado en la aparición de nuevas actividades** generadoras de ingresos, desde la restauración hasta la carpintería o el desarrollo de la oferta de servicios. A nuestros grupos no les faltan recursos e ideas para continuar con sus misiones.

**En lo que respecta al acompañamiento de los nuevos grupos**, existen múltiples retos para garantizar su buena integración en el movimiento. Un mayor número de visitas y de intercambios de experiencia con los grupos podría ayudarles a comprender mejor la diversidad y la riqueza del movimiento. Emaús Europa, junto con los grupos acompañantes, podría llegar a implicarse más, tanto en términos humanos como financieros. ¡Los colectivos nos han permitido sentar buenas bases para 2022!

■ **Encontraréis las actas de las reuniones y más información sobre los colectivos en el espacio miembro de [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)**

Colectivo	Fecha	Participantes	Grupos representados	Países representados
<b>EUROPA SUDORIENTAL</b>	30 de octubre de 2021	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>POLONIA-UCRANIA</b>	6-7 de octubre de 2021	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>8</b>
<b>RUMANÍA</b>	9 de octubre de 2021	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>2</b>



Bosnia-Herzegovina - Como cada año, unos 100 jóvenes participaron en el campamento de verano organizado por el FIS-Emaús en 2021.

## CAMPAMENTOS DE VERANO: DESCUBRIR LA RIQUEZA DEL MOVIMIENTO

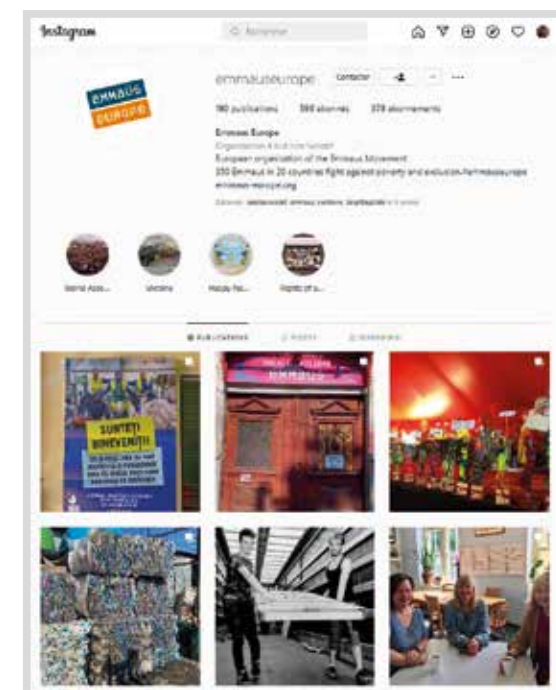
**En 2021 se organizaron dos campamentos de verano de dos semanas. El grupo de la Poudrière, en Bélgica**, acogió a 12 jóvenes de entre 18 y 29 años procedentes de cinco países, que pudieron integrarse en la vida cotidiana de los compañeros y compañeras. Estos campamentos para jóvenes, que se celebran cada año desde 2008, aportan a la comunidad una dinámica especial durante el verano.

**En Bosnia-Herzegovina, el FIS-Emaús** acogió a unos 90 jóvenes procedentes de siete países diferentes. Participaron en muchas de las actividades del grupo y ayudaron a las familias de las víctimas de la masacre de Srebrenica. Algunos grupos europeos acogieron a scouts (en Rumanía, Alemania y los Países Bajos) durante quince días o un mes. Poco a poco, los campamentos de verano se reanudaron con la esperanza de que las cosas volvieran a la normalidad.

**En Francia**, los grupos Emaús acogieron a un centenar de jóvenes. A pesar de que el número de participantes seguía siendo inferior al de los años anteriores a la pandemia, en 2021 surgieron dos novedades. Cada vez más jóvenes deciden participar en un proyecto de solidaridad en el marco de sus estudios, y el perfil de los/las jóvenes inscritos/as es más variado: estudiantes extranjeros/as, jóvenes de otros departamentos, jóvenes de la región.

■ **Más información sobre los campamentos en la sección «Colaborar con Emaús» de [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)**

# UNA COMUNICACIÓN AL SERVICIO DEL CONOCIMIENTO MUTUO DE LOS GRUPOS



Nuestra página de Instagram permite descubrir los grupos Emmaus en Europa.

**En 2021, consolidamos el giro dado el año anterior en materia de comunicación.** De acuerdo con el informe de orientación 2020-2024, la comunicación se centró en la vida de los grupos para conocerse mejor y formar un movimiento unido más fuerte.

El fortalecimiento de nuestros vínculos y la difusión de nuestras experiencias están en el centro de este enfoque de comunicación al servicio del conocimiento mutuo de los grupos. Es otra forma de intercambiar nuestras prácticas, inspirarnos y aprender unos de otros, gracias a varias herramientas.



## EL NUEVO SITIO WEB ESTÁ EN LÍNEA

### ¡2021 marca el lanzamiento del nuevo sitio web de Emaús Europa!

Este rediseño se decidió para responder mejor a las necesidades actuales de los grupos y de la asociación.

El trabajo de reflexión y desarrollo nos ha permitido proponer un sitio web coherente con la nueva comunicación. Un nuevo espacio miembro también permite reunir información y documentos internos útiles para los grupos.

El objetivo era también mejorar la articulación con las páginas web de Emaús Internacional y las redes sociales del movimiento.



- El nuevo sitio web ya está en línea y está abierto a cualquier comentario de los grupos para seguir mejorándolo. Podéis encontrarlo en la misma dirección: [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

## EL BOLETÍN INFORMATIVO, EN EL CORAZÓN DE LA VIDA REGIONAL

### Cada mes, se envía un boletín informativo a todos los grupos Emaús europeos.

Llamado "Emaús en Europa", comparte las reflexiones y actividades inspiradoras de los grupos. También reúne las noticias de la región en materia de solidaridad, movilización e interpelación política europea y de vida regional.

En 2021, propuso una gira europea por los países en los que está presente Emaús. Cada mes, un/a delegado/a nacional o miembro del Consejo de Administración participaba en una entrevista para presentar a Emaús en su país.

En consonancia con el nuevo eje de comunicación adoptado en 2020, este boletín pretende ayudarnos a conocernos mejor e inspirarnos unos a otros; compartir nuestras actividades, buenas ideas y habilidades con el fin de unir y fortalecer nuestro movimiento: podéis inscribiros en nuestra página web para recibirlo.

## LA CUENTA DE INSTAGRAM, UN MOSAICO DE EMAÚS

La cuenta de Instagram [@emmauseurope](https://www.instagram.com/emmauseurope) sigue siendo un espacio para mostrar la diversidad de los grupos Emaús en Europa. Se comparten fotos de la vida de los grupos y de las actividades realizadas, de las acciones de solidaridad y de incidencia política.

La idea es mostrar qué es Emaús en Europa, mostrar la mayor variedad posible de acciones realizadas por el movimiento en la región. Para alimentar este mosaico europeo de Emaús, ¡toda participación es bienvenida!

- Esta cuenta es de los grupos europeos que están invitados a contribuir etiquetando a [@emmauseurope](https://www.instagram.com/emmauseurope) y utilizando el hashtag [#emmauseurope](https://www.instagram.com/emmauseurope) en sus publicaciones.



# EMAÚS EN EUROPA EN 2021

## ■ Nuevos grupos a prueba

- Boa Vida (España)
- Agame (Francia)
- Vivre-au-Peux (Francia)
- 100 pour 1 Vendée Ouest (Francia)

## ■ Nuevos miembros de pleno derecho

- Emaús San Coop (España)
- Emaús Huelva (España)
- Emmaüs Connect (Francia)
- Emmaüs Grand Sud (Francia)
- Emmaüs Allier (Francia)
- Evira (Francia)
- Emmaus Preston (Reino Unido)

■ Podéis encontrar el mapa de los grupos Emaús en Europa en la página web: [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

Visite de suivi de probation du groupe Nova Generacija, Bosnie-Herzégovine.



## ■ NUESTRO MOVIMIENTO HA CRECIDO

Hemos acogido a 4 grupos a prueba y a 7 nuevos miembros de pleno derecho. Dos grupos también pusieron fin a sus actividades.

A finales de 2021, contábamos con 320 grupos miembros de pleno derecho y 34 grupos a prueba, distribuidos en 20 países de Europa.

## ■ REANUDACIÓN DE LAS VISITAS A LOS GRUPOS A PRUEBA

En 2021, pudimos reanudar nuestras visitas a los grupos a prueba en los países bálticos (Letonia y Lituania), Bosnia-Herzegovina, Croacia y Georgia. ¡Viajar hasta allí permite observar realmente los progresos realizados por los grupos!

En 2022, el grupo TOMS y el CNZD (Croacia) se convertirán en miembros de pleno derecho del movimiento. Nova Generacija (Bosnia-Herzegovina) y Emaús Geo (Georgia) deberían poder unirse rápidamente al movimiento. Cabe recordar que Emaús Europa asume el seguimiento del periodo de prueba de los grupos para los que no existe una organización nacional, en colaboración con un consejero de Emaús Internacional.

# NUESTRA VIDA ESTATUTARIA EUROPEA



El Ejecutivo Regional se reunió en Montreuil los días 17 y 18 de septiembre de 2021.

## ■ NUESTRAS INSTANCIAS SE REUNIERON

**El Consejo Regional (Consejo de administración de Emaús Europa) se reunió 4 veces en 2021.** Estas reuniones se celebraron por videoconferencia en febrero, abril, julio y octubre. En principio, el Consejo se reúne presencialmente 2 veces al año. Debido a la situación sanitaria, el consejo se reunió con mayor regularidad pero a distancia. **El Ejecutivo Regional también celebró 4 reuniones en 2021.** Al estar compuesto por un número limitado de personas, nos alegramos de poder reunirnos y celebrar dos de estas reuniones en Montreuil, en septiembre y diciembre. Las otras dos se celebraron por videoconferencia en marzo y junio. La Presidente, el Tesorero y la Delegada General también se reúnen una vez a la semana por videoconferencia.

■ **Más información sobre las instancias de Emaús Europa en la página web, en la sección "Presentación":**  
[emmaus-europe.org/language/es/presentacion](https://emmaus-europe.org/language/es/presentacion)

## ■ CAMBIOS EN NUESTRAS INSTANCIAS

- **Sabina Arnaut-Jahic**, delegada nacional para Bosnia-Herzegovina, se ha incorporado al Ejecutivo Regional de Emaús Europa.
- **Rosa Gil Elorduy** tuvo que dimitir como miembro del Ejecutivo Regional para hacer frente a la carga de trabajo de su grupo. Lamenta no poder continuar con este compromiso, pero sigue siendo Consejera de Emaús Internacional y, por tanto, miembro del Consejo Regional de Emaús Europa.
- **Maryse Faure y Marie-France Bedleem** fueron elegidas por los miembros del Consejo Regional como Consejeras de Emaús Internacional en sustitución de **Simon Grainge y Paul Darouèche**. Simon ha emprendido nuevas aventuras profesionales y Paul ha dejado su grupo de base con el proyecto de crear un nuevo grupo Emaús en Cluj-Napoca.
- **Tony Ferrier** sustituye a **Sue Taylor** como Delegado Nacional del Reino Unido.
- **Robert Opoka** sustituye a **Grzegorz Hajduk** como Delegado Nacional de Polonia.
- **Pierre-Yves Lenglard** sustituye a **Annick Berthier** como Delegado Nacional de Francia.

## ■ UN NUEVO RESPONSABLE DE LAS SOLIDARIDADES

Tras cuatro años a cargo de las solidaridades, Théo dejó su puesto a principios de noviembre de 2021. ¡Muchas gracias a él por su compromiso con nosotros! Emmanuel se ha unido al equipo para continuar la misión. Ya conoce bien el movimiento y comparte plenamente sus valores gracias a los 18 meses que pasó en el grupo de Satu Mare (Rumanía).



Emmanuel Rabourdin,  
Responsable Solidaridades

### ■ Emmanuel Rabourdin

+33 6 52 30 67 65

+33 1 41 58 25 73

[emmanuel.rabourdin@emmaus-europe.org](mailto:emmanuel.rabourdin@emmaus-europe.org)



Marie-France Bedleem,  
Consejera de Emaús Internacional



Pierre-Yves Lenglard,  
Delegado Nacional de Francia



Sabina Arnaut-Jahic,  
Miembro del Ejecutivo Regional



Maryse Faure,  
Consejera de Emaús Internacional



Tony Ferrier,  
Delegado Nacional del Reino Unido

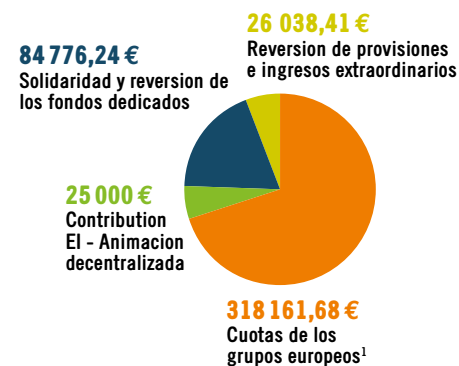


Robert Opoka,  
Delegado Nacional de Polonia

# BALANCE FINANCIERO

En 2021, nuestros gastos totales ascendieron a € 402.110,34 y nuestros ingresos a € 453.976,33, es decir, un excedente de € 51.865,99 que se asignaron a los fondos asociativos. Este excedente, debido en parte a la disminución de los gastos por el Covid, también está relacionado con la reversión de las provisiones para cargas (€ 24.000) que ya no correspondían a las normas contables. El balance financiero completo y los informes del tesorero y de la auditora están disponibles en nuestra página web o solicitándolos a la Secretaría de Emaús Europa.

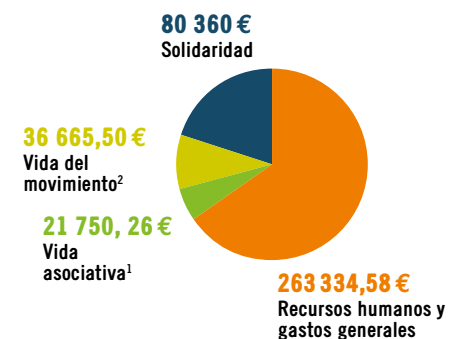
## INGRESOS



### EXPLICACIONES:

1. Contiene las cuotas 2021 y años anteriores.

## GASTOS



### EXPLICACIONES:

1. Gastos de organización de los Ejecutivos Regionales y Consejos Regionales.

2. Consolidación de la comunicación interna.



emaús

EUROPA

PROVOCADORES DEL CAMBIO

Emmaús Europa es la organización descentralizada de Emmaús Internacional en Europa

EMAÚS EUROPA  
47, av. de la Résistance  
93 100 Montreuil France  
33 (0)1 41 58 25 70  
[emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)