

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



emmaüs

EUROPE

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

## SOMMAIRE

ÉDITO DE CARINA AALTONEN .....	3
<b>UNE ACTION POLITIQUE DE RETOUR SUR LE TERRAIN .....</b>	<b>6</b>
La politique migratoire n'est pas soluble dans le Covid .....	7
Tous en ligne pour l'économie sociale et solidaire ! .....	11
Vers des avancées européennes sur les droits sociaux.....	14
<b>ÉCHANGER NOS PRATIQUES POUR AVANCER ENSEMBLE.....</b>	<b>15</b>
Emmaüs demain : quelle place pour la jeunesse dans notre mouvement ? .....	16
La vente en ligne : comment se lancer et développer son activité ? .....	18
Emmaüs demain : comment assurer le renouvellement des groupes ? .....	20
<b>DES SOLIDARITÉS POUR SORTIR DE LA CRISE .....</b>	<b>22</b>
Des solutions globales et sur mesure.....	23
Les transports, au cœur de la solidarité .....	26
La joie retrouvée des collectifs en présentiel.....	29
Chantiers d'été : découverte de la richesse du mouvement.....	31
<b>UNE COMMUNICATION AU SERVICE DE L'INTERCONNAISSANCE DES GROUPES ....</b>	<b>32</b>
Le nouveau site internet est en ligne.....	34
La lettre d'information, au cœur de la vie régionale .....	35
Le compte Instagram, mosaïque d'Emmaüs .....	35
<b>EMMAÜS EN EUROPE EN 2021 .....</b>	<b>36</b>
Notre mouvement s'est agrandi .....	37
Reprise des visites des groupes en probation .....	37
<b>NOTRE VIE STATUTAIRE EUROPÉENNE .....</b>	<b>38</b>
Nos instances se sont réunies.....	39
Du changement dans nos instances .....	40
Un nouveau responsable des solidarités.....	40
<b>BILAN FINANCIER .....</b>	<b>42</b>

# UNE ANNÉE DE RÉSILIENCE

PAR CARINA AALTONEN

Chères amies, chers amis,

**« Sans équité, nous ne pouvons pas mettre fin au COVID-19, au VIH ou à toute autre pandémie »,** a écrit Peter Sands du Fonds mondial. Je suis d'accord et j'aimerais ajouter que l'iniquité en soi est une pandémie, et que la lutte contre celle-ci devrait devenir une priorité aux niveaux national et mondial. Au-delà de la lutte contre l'iniquité, nous devons nous concentrer sur la justice climatique. *« C'est la plus grande injustice du changement climatique : ceux qui portent le moins de responsabilité dans le changement climatique sont ceux qui en souffriront le plus »,* dit très justement Mary Robinson, ancienne présidente de l'Irlande.

**La justice climatique n'est pas seulement un problème mondial. Il existe également d'importantes considérations au niveau national et communautaire.** Les inégalités systémiques et structurelles – y compris celles fondées sur les capacités, la race, le sexe, l'origine ethnique et l'âge – signifient que de nombreuses personnes autour de nous sont plus vulnérables aux risques posés par le changement climatique et aux futures pandémies.

**Malgré la permanence de la pandémie de COVID-19 dans le monde, l'année 2021 n'a pas été trop mauvaise pour nous en Europe.**

La résilience de notre mouvement s'est avérée être une réussite. Dans de nombreux pays, l'État a soutenu les salaires, nous avons pu poursuivre nos activités et rouvrir nos boutiques, et nous avons recommencé à nous rencontrer.

**À Emmaüs Europe, nous avons enfin pu reprendre les visites de suivi des groupes en probation**

en Géorgie, en Croatie et en Bosnie-Herzégovine. Nous avons organisé trois rencontres de collectifs « physiques » en Lettonie, en Croatie et en Roumanie.

**La rencontre du collectif Pologne-Ukraine**

à Madona, Lettonie, a rassemblé 28 personnes de 8 pays d'Europe et l'un des thèmes abordés a été la situation des migrants dans la région. Le président de la Biélorussie, Alexandre Loukachenko, avait fait venir des personnes exilées du Moyen-Orient et d'Afrique pour les envoyer en Lituanie, en Lettonie et en Pologne. Le gouvernement polonais avait alors déclaré l'état d'urgence à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne pour empêcher quiconque d'observer et d'être témoin des mesures prises. Les gardes-frontières ont renvoyé brutalement les exilé-es qui tentaient de traverser la frontière tout en confisquant leurs effets personnels. Les groupes du Collectif Pologne-Ukraine ont été choqués par les développements politiques dans leurs pays et ont agi avec leurs partenaires locaux. L'opinion publique et l'attitude des États envers les migrants et les personnes en exil ont évolué en Europe vers une approche plus agressive et plus dure.

Dans le même temps, de nombreuses voix se sont fait entendre dans des actions collectives pour les droits humains en Pologne comme dans d'autres pays d'Europe.

**En France, à Calais,** Anaïs Vogel et Ludovic Holbein ont fait une grève de la faim pendant un mois, d'octobre à novembre, pour attirer l'attention sur les conditions de vie difficiles, le harcèlement et les humiliations quotidiennes des personnes exilées dans cette région frontière vers le Royaume Uni. Les grévistes de la faim demandaient à la police française de cesser de démanteler les camps de migrant-es locaux et de confisquer les effets personnels et les tentes des personnes migrantes pendant les mois d'hiver. Plus de 300 membres d'Emmaüs en Europe ont participé à un « jeûne symbolique » de 24 heures en soutien aux deux grévistes de la faim de Calais.

La situation insupportable des personnes en exil en Espagne, en Italie, en Grèce, en Bosnie-Herzégovine et dans bien d'autres endroits nous a incités à préparer pour 2022 une campagne de sensibilisation du grand public qui fréquente nos magasins en partageant nos expériences.

**Le Bureau d'Emmaüs Europe a pu se réunir** deux fois au cours de l'automne à Paris. Cependant, le Conseil régional n'a pas eu de réunion physique depuis le dernier Conseil de San Sebastian. Le Conseil régional s'est réuni en ligne, mais il n'est pas facile d'obtenir la même dynamique que si nous étions présents au même endroit.

**L'Assemblée Mondiale virtuelle a été un succès** – félicitations à Emmaüs International – à ce moment-là, nous avons pu retrouver les groupes du monde entier, même pour un court moment. Nous avons besoin d'être ensemble pour débattre et partager nos pensées, nos idées, nos sentiments et nos craintes. Puisse l'année prochaine mettre un terme à cette pandémie et marquer le début d'un mode de vie « pas si normal », dans lequel nous déciderons enfin qu'il est temps de construire une société plus juste, plus inclusive et plus durable !



Carina Aaltonen, Présidente d'Emmaüs Europe.

# UNE ACTION POLITIQUE DE RETOUR SUR LE TERRAIN



## LA POLITIQUE MIGRATOIRE N'EST PAS SOLUBLE DANS LE COVID

**Pendant les deux années où la pandémie du Covid-19 a dominé l'actualité, nous avons pu avoir l'impression qu'il n'y avait plus d'immigration vers l'Europe** ou que tout se passait pour le mieux dans ce domaine.

En juin 2021, le réseau Migreurop dont fait partie Emmaüs Europe, a publié une note revenant sur le sort des exilé-es pendant la pandémie. Elle a permis de faire un retour sur les différentes discriminations supplémentaires dont ils et elles ont été victimes. On a constaté notamment des mises en quarantaine sur des bateaux en Italie ou des personnes privées de lieu d'accueil comme à la frontière avec la France à Vintimille. L'accès inégal à la vaccination a aussi créé de nouvelles formes de discrimination.

Néanmoins, les mesures d'urgence prises par certains États pour régulariser les étrangers – dont ils avaient besoin comme main d'œuvre pendant la pandémie – (Portugal et Italie) ont aussi montré que d'autres solutions étaient envisageables et pouvaient servir d'exemple pour sortir du « tout répressif ».

Des représentant-es d'Emmaüs Europe à une manifestation pour les droits des exilé-es, Paris.

## ■ NOUVEAU PACTE EUROPÉEN MIGRATION ET ASILE : RIEN DE NOUVEAU MALHEUREUSEMENT

La Commission européenne a publié fin 2020 un « *Nouveau pacte sur la migration et l'asile* » qui a vocation à orienter de prochaines lois européennes sur la question et sur lequel nous avons fait des propositions lors de la consultation publique.

Malheureusement, l'approche générale n'a pas changé, nous restons sur une politique de fermeture des frontières et d'externalisation. S'il donnait la perspective de sortir des accords de Dublin, ce nouveau Pacte ne remet en fait pas en cause la notion de pays de première entrée. En revanche, il propose d'institutionnaliser l'enfermement des arrivants sans visas aux frontières pour faire le « tri ». Il légitime ainsi le développement des centres comme ceux de Lesbos.

Pendant toute l'année 2021, le Pacte a été discuté entre le Conseil européen (où siègent les ministres de chaque État membre) et le Parlement européen afin de faire des propositions de lois d'ici fin 2022.

Emmaüs Europe est intervenu auprès de la Commission et du Parlement européen pour rappeler nos propositions et souligner que cette politique de fermeture des frontières faisait le lit de la xénophobie et permettait à des dictateurs comme le Biélorusse Loukachenko de mettre en danger des milliers de personnes pour jouer sur les peurs européennes.

## ■ ACCUEILLIR LES RÉFUGIÉS AFGHANS DANS LA DIGNITÉ

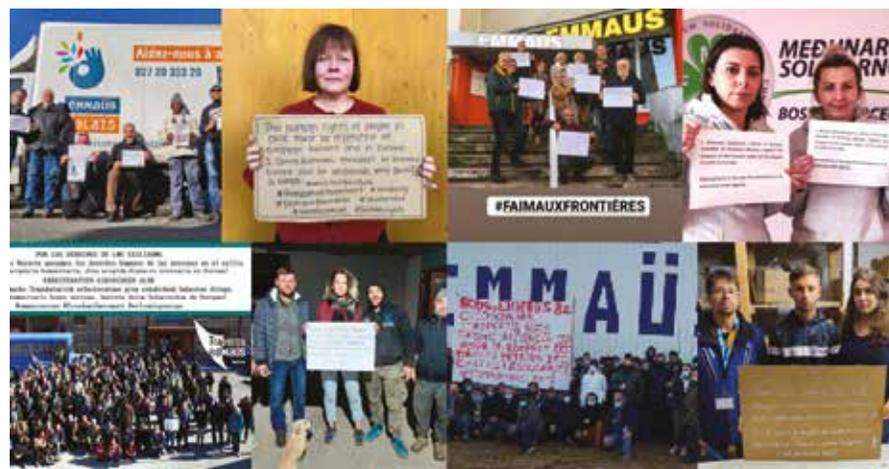
Suite à la prise de pouvoir des Talibans en Afghanistan en août 2021, de nombreux groupes Emmaüs se sont posé la question suivante : que faire pour les aider ?

Au niveau européen, nous avons fait passer un message au travers d'une tribune avec nos partenaires de Migreurop, dénonçant la réponse européenne au drame des Afghans fuyant le régime Taliban. En effet, la réponse de l'Union Européenne a été de tout faire pour contenir ces exilé-es dans les pays proches et de financer les États voisins à limiter l'émigration vers l'Europe.

Le Bureau d'Emmaüs Europe a également décidé d'appuyer notre groupe en Bosnie-Herzégovine, en première ligne pour accueillir les migrant-es empruntant la route des Balkans, notamment en relayant l'appel aux dons lancé par Emmaüs Italie. Avec le soutien de la solidarité internationale, le FIS-Emmaüs a pu construire une cuisine dans son centre d'accueil de Velika Kladuša près la frontière avec la Croatie, qui a vu le nombre de familles augmenter drastiquement après la chute de Kaboul en plus du grand nombre d'hommes seuls déjà présents.



Campement de familles afghanes à la frontière croate dans lequel FIS-Emmaüs intervient.



Quelques messages sur les centaines envoyés par les groupes Emmaüs de toute l'Europe sur les réseaux sociaux.

## ■ MOBILISATIONS CITOYENNES AUX FRONTIÈRES

Face aux atteintes aux droits humains répétés par la police française, détruisant les camps de fortune et les effets personnels des exilé-es qui essayent de passer la frontière vers le Royaume-Uni, trois militants français ont commencé une grève de la faim en novembre à Calais. Le Mouvement Emmaüs dans son ensemble s'y est associé et Emmaüs Europe a appelé les groupes européens à faire un jour de jeûne symbolique et à poster des messages sur les réseaux sociaux. En effet, au même moment, et depuis déjà trop longtemps, des violations des droits humains des personnes en exil avaient court aux frontières polonaise, italienne, croate, espagnole. En tout, ce sont plusieurs centaines de militants d'Emmaüs qui ont participé à cette action de la Finlande à la Bosnie-Herzégovine.

## ■ UNE VIDÉO AVEC MIGREUROP POUR PROMOUVOIR LA LIBERTÉ DE CIRCULATION

Depuis sa création, ce réseau dont fait partie Emmaüs Europe, s'attache à mettre en lumière les effets néfastes des politiques migratoires de l'Union européenne, véritables entraves à la liberté de circulation des personnes. Revendiquer, au nom du principe d'égalité, la liberté d'aller, de venir et de s'installer pour tou-te-s, constitue l'indispensable corollaire de la défense des droits des personnes migrantes. C'est un levier important pour une société plus juste et plus équitable. Cette vidéo est un bon outil interne et externe pour mieux comprendre les politiques migratoires et la façon dont elles pourraient évoluer. Elle est toujours d'actualité pour être diffusée !

Télécharger ou regarder la vidéo pour la liberté de circulation (en français et anglais) : <https://migreurop.org/article3062.html>





Pour en savoir plus sur cette campagne internationale et/ou pour vous engager : [abolishfrontex.org](http://abolishfrontex.org)

### ■ CAMPAGNE #ABOLISH FRONTEX

Frontex est l'Agence européenne de garde-frontières et de garde-côtes. En 2021, une série d'enquêtes menées par des journalistes et des groupes de défense des droits humains a placé Frontex sous les projecteurs. De nombreuses preuves ont révélé que la force de protection des frontières de l'Union européenne est régulièrement impliquée dans des refoulements et des violations des droits.

**Emmaüs Europe et les membres du réseau Migreurop ont soutenu cette campagne qui porte 10 revendications :**

- Abolir Frontex
- Régulariser les personnes en migration
- Stopper toutes les expulsions
- Mettre fin à la détention
- Mettre un terme à la militarisation des frontières (et au complexe militaro-industriel)
- Mettre un terme à la surveillance des personnes en déplacement
- Renforcer la solidarité
- Mettre un terme aux politiques de l'UE qui poussent les gens à se déplacer
- Liberté de circulation pour toutes et tous
- Mettre un terme au régime frontalier de l'Union européenne



Face à la surproduction textile, presse du Relais, France.

## TOUS EN LIGNE POUR L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE !

### ■ VERS UNE STRATÉGIE TEXTILE DURABLE EN EUROPE

En janvier, la Commission européenne a publié sa feuille de route sur une stratégie de l'Union européenne pour des textiles durables sollicitant des contributions de la société civile. Emmaüs Europe y avait contribué en amont avec plus de 60 associations dans « *Textiles équitables et durables, stratégie de la société civile européenne pour un secteur du textile, de l'habillement, du cuir et des chaussures durable* ».

Nous nous sommes réjouis que ce document soit mentionné dans la feuille de route pour guider les futurs textes de loi. Nous avons aussi apprécié le fait que l'impact de la COVID-19 sur le commerce du textile, de l'habillement, du cuir et des chaussures d'occasion ait été pris en compte.

### Recommandations de RREUSE

Néanmoins, RREUSE (réseau du réemploi européen dont Emmaüs Europe est membre) s'est saisi de cette consultation publique pour insister sur les points suivants en demandant que l'Union les prenne en compte :

- Donner la priorité à la prévention et à la préparation à la réutilisation plutôt qu'au recyclage ;
- Protéger les opérateurs du réemploi acteurs de l'économie sociale et solidaire ;
- Ne pas considérer que les approches volontaires des producteurs et les nouveaux modèles économiques des entreprises libérales sont suffisants.

## ■ SOMMET EUROPÉEN DE L'ÉCONOMIE SOCIALE : UNE BONNE PARTICIPATION D'EMMAÛS !

Au cours de l'année 2021, la Commission européenne a organisé plusieurs séances en ligne du Sommet européen qui devait avoir lieu initialement à Mannheim sous présidence allemande. L'objet de ce sommet était de préparer un Plan d'action social qui guiderait les politiques européennes pour les prochaines années.

En mars, Gorka Mediavilla d'Emmaüs Navarre est intervenu pour présenter le travail de réemploi et d'éducation à l'environnement ainsi que le positionnement social d'Emmaüs en Navarre. La discussion a porté sur les leviers nécessaires à mettre en place pour développer de telles activités et l'enjeu d'intégrer cette vision sociale de l'économie au niveau européen.

### Tables rondes

Dans le cadre de la séquence de clôture du Sommet en mai, notre Présidente Carina Aaltonen a représenté Emmaüs dans deux tables rondes :

- **L'une avec RREUSE sur le thème:** « *Une Europe plus verte: redéfinir l'économie sociale dans la transition écologique du Green deal européen* ».
- **L'autre avec les membres de la coalition « Advocating 4 non-profit enterprises » sur le thème:** « *Un nouvel angle d'approche pour favoriser l'innovation sociale: la profitabilité limitée des entreprises.* » Cette session a pour objectif de faire reconnaître le statut différent des entreprises de l'économie sociale et solidaire ce qui n'est pas encore le cas dans tous les pays européens.



■ **Pour voir les vidéos du sommet:**  
<https://www.euses2020.eu/mediatheque/?lang=fr>

## ■ CONTRIBUTION AU PLAN D'ACTION EN FAVEUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Début mars, la Commission européenne a ouvert la période de contribution à sa feuille de route pour le Plan d'action en faveur de l'économie sociale.

**RREUSE (le réseau européen de réutilisation auquel Emmaüs Europe appartient) y a contribué** en signalant que la réussite de ce Plan d'action était conditionnée par le lien intrinsèque unissant économie sociale et économie circulaire, avec à la clé de nouveaux partenariats entre les entreprises sociales et les secteurs public et privé dans toute leur pluralité de chaînes de valeurs. En leur qualité d'artisans de l'économie sociale dont l'objectif premier est d'avoir un impact social, sociétal et environnemental, les entreprises sociales et solidaires devraient être l'épicentre de ce Plan d'action. Leur nature transversale leur confère une place de choix pour atteindre leurs objectifs sociaux, circulaires et numériques, jetant ainsi les bases d'une économie d'avenir pour les personnes et la planète.

### Recommandations de RREUSE

En vue de créer un environnement socio-économique européen durable et maximiser le potentiel du Plan d'action en faveur de l'économie sociale, RREUSE a émis plusieurs recommandations articulées autour de quatre priorités :

1. Intégrer l'économie sociale dans les politiques circulaires et au-delà ;
2. Reconnaître la valeur des entreprises sociales pour l'économie circulaire ;
3. Améliorer l'accès au financement pour les entreprises sociales ;
4. Reconnaître le rôle joué par les entreprises sociales dans la formation et le perfectionnement professionnel en réponse aux besoins du marché.

**Nous avons également mis l'accent sur la récession causée par la pandémie de Covid-19 qui a encore creusé des inégalités** déjà existantes et souligné la corrélation entre difficultés sociales et précarité, ainsi que les écueils de notre modèle économique actuel. Nous avons enfin mis en relief le rôle de catalyseur que cette crise pourrait toutefois jouer dans la refonte de nos économies, pour un modèle plus inclusif et durable.





## VERS DES AVANCÉES EUROPÉENNES SUR LES DROITS SOCIAUX

### ■ PLAN D'ACTION SUR LE SOCLE EUROPÉEN DES DROITS SOCIAUX

La Commission européenne a publié son plan d'action sur le socle européen des droits sociaux le 4 mars 2021. Il doit venir concrétiser la promesse proclamée en 2017 par le Parlement européen, le Conseil et la Commission, que le modèle économique et social européen unique apporte une prospérité partagée et des opportunités pour tous.

Le plan d'action fixe trois objectifs politiques majeurs dans les domaines de l'emploi, des compétences et de la protection sociale à atteindre d'ici 2030, dont un objectif principal sur la pauvreté et l'exclusion sociale. Ce plan déclinera ses objectifs dans plusieurs lois (directives) et sous-plans d'actions.

**Le réseau anti-pauvreté européen (EAPN), dont Emmaüs Europe fait partie, a émis un premier avis sur les trois principaux objectifs de ce plan:**

#### **Réduction de la pauvreté**

Cet objectif vise à réduire le nombre de personnes exposées au risque de pauvreté ou d'exclusion sociale d'au moins 15 millions d'ici 2030, dont au moins 5 millions devraient être des enfants. EAPN considère qu'il est essentiel qu'un objectif de réduction de la pauvreté soit l'un des trois seuls grands objectifs. Cependant, cet objectif réduit de manière significative l'ambition du précédent objectif Europe 2020 qui prévoyait une réduction de 20 millions, et ce alors que la pandémie COVID-19 n'avait pas eu lieu.

#### **Revenu minimum**

Pour EAPN, il est essentiel que le plan d'action contienne une initiative pour une recommandation du Conseil sur le revenu minimum en 2022 afin de soutenir et de compléter efficacement les politiques des États membres. Étant donné que l'heure n'est pas au statu quo, EAPN regrette vivement que le plan d'action n'inclue pas de directive-cadre sur le revenu minimum, en tant que proposition législative européenne contraignante.

#### **Autres initiatives**

EAPN se réjouit, en revanche, de voir que le plan d'action contient plusieurs initiatives pertinentes pour la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, telles qu'une stratégie de l'Union européenne sur les droits de l'enfant et une recommandation du Conseil établissant la garantie européenne pour l'enfance, une plate-forme européenne sur la lutte contre le sans-abrisme et un Plan d'action sur l'économie sociale. Une question sera à garder en tête pour la mise en œuvre de ce plan : les différentes initiatives clés peuvent-elles contribuer efficacement à un meilleur accès, fondé sur les droits, à la protection sociale et à des services publics abordables, y compris la santé, les soins, le logement et l'énergie ?

# ÉCHANGER NOS PRATIQUES POUR AVANCER ENSEMBLE



# EMMAÛS DEMAIN

## QUELLE PLACE POUR LA JEUNESSE DANS NOTRE MOUVEMENT ?

### 17 participant-es venu-es de 8 pays d'Europe

**Pour introduire ces échanges nous avons eu une présentation de Nicola d'Emmaüs Italie.** Ce pays a pris à bras le corps l'enjeu de la mobilisation des jeunes autour des valeurs d'Emmaüs en finançant le poste de Nicola. Ce dernier nous a décrit les actions organisées avec les lycées et les universités dans toute l'Italie autour des thématiques d'Emmaüs, le travail avec les jeunes pendant et après les chantiers d'été, et l'entretien des liens dans la durée avec les personnes impliquées dans ces temps forts. D'un chantier d'été sur l'autre par exemple les jeunes sont impliqués dans l'organisation du prochain chantier.

**De leur côté, Martina et Tena du groupe Emmaüs croate Centre pour les Enfants Disparus et Exploités (CNZD)** ont expliqué le fonctionnement de leur programme de tutorat, la gestion et l'organisation du bénévolat au sein du centre, avec un volet formation très important qui permet aux jeunes bénévoles de valoriser leur expérience professionnellement ensuite, et l'utilisation des nouvelles technologies pour communiquer avec les jeunes.

**Ces témoignages nous ont montré que recruter de nouveaux bénévoles, et notamment des jeunes, est un projet qui nécessite des moyens et du temps.** Une seule action ne suffit pas, et il faut prévoir de relancer, remobiliser, écouter les attentes et y répondre. Cela peut être un projet à l'échelle d'un pays ou d'un groupe qui nécessite des personnes dédiées.

**La discussion avec l'ensemble des participants a permis d'aborder de nombreux sujets,** parmi lesquels : l'adaptation de notre fonctionnement et la proposition de nouvelles activités pour correspondre aux contraintes et aux attentes des jeunes ; les différentes formes d'engagement que peuvent proposer les groupes (bénévolat, volontariat, salariat, gouvernance, travaux d'intérêt général...); les manières de communiquer et d'amener les jeunes à s'intéresser aux valeurs et au modèle Emmaüs ; la formation et la montée en compétence et en responsabilité des jeunes. L'idée d'avoir des personnes ressources au niveau européen sur cette question semble plaire à plusieurs participant-es. Nicola d'Emmaüs Palerme est le premier de ces référents si vous souhaitez le contacter mais nous en cherchons d'autres !



### CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES

- Former et donner des responsabilités réelles pour permettre la montée en compétences.
- Offrir une flexibilité sur les horaires des missions (soirée, week-end...), et d'une manière générale, prendre en compte les contraintes des jeunes.
- Valoriser et remercier l'activité bénévole et ses impacts.
- Communiquer largement, notamment via les médias et les réseaux sociaux, et faire parler de nous.
- Impliquer les jeunes d'abord dans les activités, qui seront une passerelle plus concrète et plus accessible vers les valeurs.
- Partir des envies et des compétences des jeunes pour leur proposer des missions (éventuellement nouvelles) et des rôles qui leur correspondent.
- Travailler directement avec les lycées et universités pour toucher les jeunes.
- Entrer en contact avec les jeunes par les enjeux environnementaux ou les droits humains, thématiques qui peuvent les intéresser plus facilement.
- Accueillir des stages, services civiques (ou autres programmes de volontariat), travaux d'intérêt général pour créer une première entrée dans le mouvement.
- Faire découvrir la richesse d'Emmaüs dans le monde pour que les jeunes puissent rester acteur-rices même s'ils doivent quitter la ville ou le pays de leur groupe d'origine.
- Créer une dynamique de groupe entre les jeunes d'un chantier d'été permet de les remobiliser tous ensemble pour organiser le suivant ou d'autres actions, le collectif peut ensuite créer sa propre dynamique.

Nicola Teresi et un groupe de jeunes bénévoles de Palerme, Italie.

# LA VENTE EN LIGNE

## COMMENT SE LANCER ET DÉVELOPPER SON ACTIVITÉ ?

### 38 participant-es venu-es de 12 pays d'Europe

Depuis plusieurs années, de nombreux groupes Emmaüs se sont lancés dans la vente en ligne aux quatre coins de l'Europe soit par leurs propres moyens, soit en rejoignant une plateforme de vente, comme la coopérative française Label Emmaüs, par exemple. Face à la crise sanitaire actuelle, qui est venue bouleverser nos modes de vie et notre façon de consommer, de nouveaux groupes ont également fait leurs premiers pas dans cette aventure numérique, pas toujours évidente à mettre en place.

**Pour ce premier temps d'échange, nous nous sommes concentrés sur les réflexions autour du lancement d'une activité de vente en ligne et de la communication.** Nous avons profité des expériences d'Emmaüs Jura (Suisse), de Label Emmaüs (France), d'Emaüs Fundación Social (Espagne) et de tou-te-s les participant-es.

La rencontre a été très enrichissante et a permis de faire le tour de ce qu'implique cette activité. Les trois groupes intervenants ont notamment partagé l'aventure de leur lancement en ligne en soulignant tant les aspects positifs que négatifs qu'elle comportait. Globalement, si la vente en ligne apparaît positive pour se diversifier, des points de vigilance ont été soulevés et discutés.

**La plateforme coopérative Label Emmaüs**, qui regroupe les boutiques en ligne de groupes Emmaüs en France, a également présenté sa place de marché indépendante. Nous avons aussi profité de son activité de formation pour poursuivre l'échange avec une initiation concrète à la prise de photo pour la mise en vente d'articles en ligne et aux bonnes pratiques de rédaction d'annonce.

**Sur l'activité en elle-même, tout le monde est d'accord: la vente en ligne ne remplacera jamais le contact humain.** Il s'agit plutôt d'une activité complémentaire qui présente certains avantages, comme le fait de gagner en visibilité, de toucher un autre public, ou encore de vendre des objets invendus en magasin à un prix plus juste. Avec la pandémie, il s'agissait aussi d'un moyen de continuer à vendre solidaire; beaucoup d'atouts supplémentaires pour une activité qui semble de plus en plus incontournable!



### CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES

■ Vendre en ligne nécessite des ressources humaines importantes, des compétences (technologiques, logistiques, photographiques...) et des infrastructures notamment en termes de stockage et de gestion de stock en ligne et en boutique.

■ La mise en ligne des articles représente beaucoup de travail (environ 30 minutes par article), comme le traitement des réclamations alors même qu'il est primordial de pouvoir présenter un large choix de produits. Une bonne idée proposée pour répondre à cette problématique est de focaliser sur des produits upcyclés en série, des meubles ou des produits rares ou qui ne trouvent pas preneurs en magasin, ou encore la création d'une marque de produits upcyclés comme en Espagne. Cette solution permet aussi d'éviter le problème de la gestion omnicanal des stocks.

■ La question de l'éthique des outils utilisés a également été soulevée pour être en accord avec nos combats et pour pouvoir garder notre autonomie en ligne. Il apparaît en même temps nécessaire d'être présent dans les espaces permettant une grande visibilité, ce qui n'est pas forcément compatible.

■ Enfin, veiller à réduire les impacts environnementaux et sociaux des nouvelles technologies et ne pas oublier notre engagement local sont aussi des points de vigilance.

Chez Emmaüs Village Carlton, les codes-barres permettent de vendre certains articles en ligne et en boutique.

# EMMAÛS DEMAIN

## COMMENT ASSURER LE RENOUVELLEMENT DES GROUPES ?

### 26 participants venus de 8 pays d'Europe

Dans plusieurs pays européens, les fondateurs et fondatrices des groupes vont bientôt arriver à l'heure de la retraite (méritée !). Mais comment passer la main quand cet engagement a été l'un des plus forts de sa vie ? Pourtant, si on ne l'anticipe pas, certains groupes pourraient disparaître avec celles et ceux qui les ont créés. Certains pays s'organisent pour former et recruter les futurs responsables, certains groupes ont réussi à dépasser cette étape.

**Cet échange de pratiques aura été l'occasion d'écouter les témoignages de responsables français** ayant transmis ou en cours de transmission, notamment Philippe de Laval et Paul de Toulouse, qui était avant Scherwiller. La France s'organise de plusieurs façons. La moitié des communautés a fait le choix d'un recrutement national par une association employeuse au sein de l'organisation nationale. Cette dernière recrute et forme des salarié-es qui seront ensuite déployé-es sur l'une ou l'autre des communautés. Cette formation organisée par « promotions » d'une dizaine de recrues dure quatre mois en tout et comprend des stages individuels dans plusieurs communautés et une semaine de formation en collectif par mois. Cette formation est complétée par une formation « continue » de 3,5 jours par an pendant 4 ans. Les responsables recruté-es par les communautés qui ne font pas partie de cette association employeuse peuvent aussi suivre cette formation de 4 ans. Et tous les autres groupes Emmaüs ont accès à un large catalogue de formation (disponible auprès d'Emmaüs Europe en français).

**Duncan d'Emmaüs UK** nous a présenté la façon dont ils fonctionnent au Royaume-Uni. Le recrutement est local mais l'organisation nationale a développé des outils pour recruter et former les membres des conseils d'administration pour recruter et accompagner les nouvelles recrues. Les formations sont ensuite adaptées aux besoins de chaque groupe.

**De nombreux italiens ont participé à cette rencontre** et Renzo de la communauté de Villafranca nous a témoigné de l'enjeu particulier de la transmission des valeurs d'Emmaüs à de nouveaux et nouvelles responsables qui cherchent un emploi alors que pour lui cela a été un projet de vie.

**Parmi les échanges, Zbigniew d'Emmaüs Lublin** propose de partager avec qui le souhaite son expérience de transmission progressive à une équipe de quatre responsables qui ont petit à petit pris en charge une partie de l'activité de la communauté et à qui il a dû faire passer les valeurs d'Emmaüs.

Emmaüs Europe va continuer de travailler avec les groupes et pays qui le souhaitent sur ces questions dans les années à venir car nous sommes à un moment clef dans plusieurs pays.



### CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES

- Quand les responsables de groupes en sont les fondateur-rices, un travail important et difficile est nécessaire pour accepter que celles et ceux qui reprendront ne feront pas comme eux.
- Cela est particulièrement difficile quand il s'agit de communautés où les fondateur-rices et leur famille ont vécu à la communauté et où leur vie personnelle tend à se confondre avec le projet d'Emmaüs.
- Dans ce cas, plusieurs propositions sont faites : travailler collectivement sur le projet associatif et le mettre à jour régulièrement en fonctions des enjeux auxquels Emmaüs doit répondre pour évoluer en fonction / proposer aux fondateurs d'écrire ce qui pour eux fait le sens d'une communauté afin de transmettre cette expérience à ceux qui prendront la suite, peut être différemment / leur proposer aussi de dire ce qui est essentiel et de laisser aller sur le reste.
- Alléger les tâches et les exigences si elles ne sont pas reprenables par une seule personne, répartir entre plusieurs : salarié-es, bénévoles, compagnes et compagnons.
- Accepter qu'Emmaüs n'est pas un modèle unique : proposer aux futur-es responsables de visiter plusieurs groupes en Europe pour voir le champ des possibles.
- S'organiser collectivement (au niveau des organisations nationales quand elles existent) pour former les nouveaux et nouvelles responsables au début, puis régulièrement, et permettre leur accompagnement progressif dans le mouvement.
- Anticiper autant que possible en organisant une vie associative dynamique où les responsabilités sont partagées et renouvelées : limiter par exemple le nombre de mandats de la ou du Président-e, recruter et former des bénévoles et les impliquer dans les décisions.
- Multiplier les occasions pour les jeunes (potentielles recrues) de découvrir Emmaüs comme les stages ou les services civiques.
- Ne pas hésiter à solliciter Emmaüs Europe !

Silvana et Renzo sont en train de transmettre la communauté de Villafranca, Italie.

# DES SOLIDARITÉS POUR SORTIR DE LA CRISE



Rencontre du collectif Roumanie à la Maison d'enfants de Targu Jiu.

## DES SOLUTIONS GLOBALES ET SUR MESURE

### ■ LA REPRISE DE LA SOLIDARITÉ EUROPÉENNE

Malgré une année 2021 marquée par la persistance des difficultés économiques, les groupes ont exprimé leur volonté de voir le Programme Européen de Solidarité (PES) reprendre sa forme traditionnelle. En sortant des logiques d'urgence pour privilégier les projets de développement à visée long terme, Emmaüs Europe a donc fait le choix de se tourner vers les enjeux de l'avenir.

**Le PES 2021 a soutenu** l'achat d'une nouvelle camionnette par le groupe polonais de Brat Albert, et deux projets innovants en Croatie, pour un total de 25 000 euros: Grâce à la solidarité des groupes européens le groupe de TOMS, a pu faire l'acquisition d'un scooter cargo électrique de livraisons de repas qui participe au développement de sa nouvelle activité économique de restauration qui emploie des personnes porteuses de handicap. A Osijek, le Centre pour les Enfants Disparus et Exploités (CNZD) a quant à lui pu développer un studio multimédia, avec pour objectif d'offrir ses services et son expertise dans le domaine du numérique aux entreprises de son territoire pour financer son activité sociale.

Un grand merci à celles et ceux qui ont participé au développement de ces trois activités!



■ Plus d'information sur le Programme Européen de Solidarité dans l'espace membre sur [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

## ■ LA PÉRENNISATION DES DISPOSITIFS D'URGENCE D'EMMAÛS INTERNATIONAL

La décision d'un retour à une solidarité classique en Europe n'aurait pu se faire sans l'aide d'Emmaüs International auprès des groupes européens qui en ont fait la demande. Le renouvellement du Dispositif Spécifique de Solidarité en 2021 (DSS) a permis de soutenir trois projets en Europe, pour un montant total de plus de 35 000 euros.

**En Roumanie**, le groupe de Satu Mare ont pu commencer à accueillir huit jeunes par an de manière temporaire, le temps de reprendre pied suite à une période de chômage liée à la pandémie ou un autre évènement, dans un appartement dont l'acquisition est co-financée par Emmaüs International. **En Bosnie-Herzégovine**, le FIS-Emmaüs a pu construire une cuisine professionnelle et équipée, destinée à servir des repas chauds aux personnes isolées du fait de la pandémie, ainsi qu'aux familles des victimes du massacre de Srebrenica.

## ■ LE MAINTIEN DU PROGRAMME D'AIDE ALIMENTAIRE D'EMMAÛS INTERNATIONAL

Emmaüs International a maintenu en 2021 le financement des actions solidaires et d'urgence mises en place au début de la pandémie. En plus du FIS-Emmaüs, déjà soutenu en 2020 au titre de l'aide alimentaire d'urgence pour son projet « *One Meal per Day* », Emmaüs International a étendu ce programme à Emmaüs GEO, en Géorgie, et au groupe d'Oselya, en Ukraine. Ces trois projets ont permis des distributions régulières de repas chauds et de denrées alimentaires à plus de 1600 personnes durant l'année 2021. Au total, le soutien financier s'élève à 29 800 euros pour l'intégralité des projets (9800€ par la Fondation Abbé Pierre, et 20 000€ par Emmaüs International).

La solidarité du Mouvement Emmaüs est bel et bien à toutes les échelles !



Le groupe d'Oselya (Ukraine) a bénéficié de la solidarité internationale du mouvement pour une aide alimentaire à Lviv.

## ■ LA SOLIDARITÉ GÉNÉRALE EN SOUTIEN À L'INDE ET LA BOSNIE

Face à une situation dramatique en Inde liée à la pandémie, le Conseil régional d'Emmaüs Europe a répondu à l'appel des groupes indiens, en participant à hauteur de 10 000 euros.

En septembre 2021, suite à la prise de pouvoir des Talibans en Afghanistan, le Bureau d'Emmaüs Europe a débloqué une aide d'urgence à destination du FIS-Emmaüs. En première ligne en Europe dans l'accueil des personnes migrantes sur la route des Balkans, l'organisation avait demandé un soutien de 5000€ pour son programme « *Together Against Hunger* » (Ensemble contre la faim). Mis en place entre octobre et décembre 2021, le programme a permis de distribuer des repas chauds chaque jour à plus de 100 personnes exilées, dont beaucoup de familles afghanes.



Sur la route des Balkans les exilé-es peuvent faire une pause et se restaurer grâce à l'action du FIS-Emmaüs.

## LA TIMIDE REPRISE DU PROGRAMME TRANSPORT

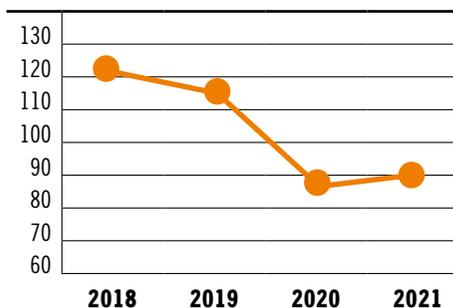
### ■ 90 TRANSPORTS EN 2021

La pandémie continue d'impacter le Programme Transport / Mutualisation des dons, qui peine à retrouver son niveau de 2019 (116 convois envoyés). Malgré tout, les camions acheminés en 2021 ont permis aux groupes receveurs de maintenir leurs activités économiques. Les contraintes législatives liées à la pandémie ayant entraîné une diminution de l'activité et une baisse du niveau de fréquentation des magasins partout en Europe, l'impact lié à la diminution du nombre de transports n'a pas été si négatif pour les groupes. Au total, ce sont 31 groupes issus de 10 pays européens qui ont été impliqués dans ce programme de mutualisation. Un grand bravo pour la motivation de chacun-e ! Avec l'espoir d'une reprise de l'activité et d'une stabilisation de la situation sanitaire en 2022, la reprise des transports de mutualisation représentera un enjeu et permettra une réponse aux besoins des groupes receveurs !



Les compagnons d'Emmaüs Iasi déchargent un camion provenant d'Emmaüs Krefeld.

Nombre de transports de mutualisation 2018-2021



Pays	Groupe	Transports reçus		Groupes expéditeurs	
		Groupes	Pays	Groupes	Pays
<b>BOSNIE-HERZÉGOVINE</b>	<b>FIS</b>	2	2	2	2
<b>GÉORGIE</b>	<b>Geo</b>	1	1	1	1
<b>LETTONIE</b>	<b>Amis3</b>	6	6	3	3
	<b>Smiltene</b>	0		0	0
<b>LITUANIE</b>	<b>MPFSC</b>	0	0	0	0
<b>POLOGNE</b>	<b>Brat Albert</b>	5	37	3	4
	<b>Lublin</b>	23		5	
	<b>Rzeszów</b>	9		6	
<b>ROUMANIE</b>	<b>Iasi</b>	12	44	4	4
	<b>Amicii</b>	16		5	
	<b>Satu Mare</b>	13		5	
	<b>Tarra Social</b>	3		5	
<b>Total</b>		<b>90</b>		<b>21</b>	

Le tableau des transports de mutualisation est mis à jour régulièrement et disponible avec plus d'information sur le programme dans l'espace membre sur [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

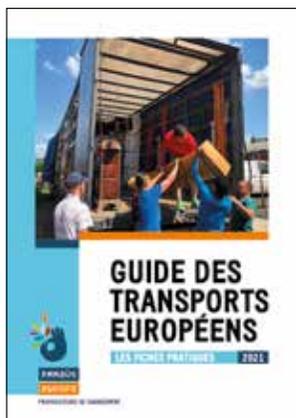
## ■ LE FONDS DE SOUTIEN FINANCIER TRANSPORT

Pour rappel, Emmaüs Europe a créé à l'été 2020 un fonds de soutien financier destiné à aider les groupes envoyeurs et receveurs dans le financement des convois. En 2021, le groupe Tarra social de Cluj, qui tentait de développer une activité Emmaüs dans cette ville, a pu en profiter.

Si votre groupe souhaite se renseigner sur le Programme Transport / Mutualisation des dons, et contribuer à la solidarité par l'envoi de camions, vous pouvez contacter Emmanuel du secrétariat d'Emmaüs Europe. Bien plus qu'un simple soutien matériel aux groupes receveurs, l'acheminement de camions permet entre autres des échanges entre groupes.

## ■ LE GUIDE DES TRANSPORTS EUROPÉENS EST DISPONIBLE !

Annoncé comme un travail d'enquête dans le rapport d'activité 2020, le Guide des transports européens a été publié en début d'année. Il contient toutes les informations permettant de faciliter l'envoi et la réception de convois de marchandises, ainsi que des données sur l'impact positif de la solidarité « transport » pour les groupes et l'environnement. Un bon outil pour se lancer dans l'aventure des transports de mutualisation !



■ **Le Guide des transports est disponible**  
dans l'espace membre  
sur [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)



Collectif Pologne-Ukraine, octobre 2021. Les représentants venus de Finlande, Lettonie, Lituanie, Pays-Bas, Pologne, Ukraine, Suède et France posent devant la salle de vente du groupe Amis 3, en Lettonie.

## LA JOIE RETROUVÉE DES COLLECTIFS EN PRÉSENTIEL

L'année 2020 nous avait laissé un gout d'inachevé, avec les annulations de dernière minute des collectifs géographiques prévus à Mitriena (Lettonie), Osijek (Croatie) et Chalon-sur-Saône (France). En 2021, nous avons enfin pu nous retrouver et honorer notre présence auprès des groupes d'Osijek (collectif Europe du Sud-Est) et de Mitriena (collectif Pologne-Ukraine)! Le collectif Roumanie s'est quant à lui tenu à Targu Jiu.

Outre la joie de pouvoir enfin partager des moments conviviaux, le retour des collectifs en présentiel nous a donné l'occasion de visiter les installations des groupes hôtes, et de voir l'avancée de leurs projets durant ces mois de confinement. Un constat d'ordre général : les confinements n'ont pas entravé la créativité et la volonté des groupes Emmaüs ! Nos rencontres ont également permis de parler des enjeux des années à venir : l'accompagnement des nouveaux groupes, les activités génératrices de revenus face à la concurrence et aux nouvelles normes européennes, et les migrations. Par ailleurs, forte de trois groupes et deux groupes émergents, la Roumanie a initié le processus visant à se doter d'une organisation nationale. Nous espérons pouvoir nous retrouver une nouvelle fois à l'automne 2022 (septembre-octobre).

**Concernant la migration**, nos échanges ont permis de souligner l'inaction politique de certains gouvernements dans l'accueil des personnes exilées (Bosnie-Herzégovine), ou à l'inverse des actes violents de répression par la police, l'armée ou des milices, en dehors du cadre légal de l'Union européenne (Croatie et Pologne). Le FIS-Emmaüs (Bosnie-Herzégovine), et le MPFSC (Lituanie) se sont mobilisés pour assurer un accueil digne et répondre aux besoins des personnes migrantes.

**Chaque groupe a pu rendre compte de ses activités durant ces années de pandémie.** Entre reprise économique, confinements partiels, législations nationales balbutiantes et respect des règles d'hygiène, ils ont fait preuve de résilience et d'adaptation pour maintenir leurs activités et l'accueil inconditionnel des publics vulnérables. **L'adaptation face aux nouveaux enjeux économiques s'est exprimée quant à elle par l'émergence de nouvelles activités** génératrices de revenus, de la restauration en passant par le travail du bois ou le développement d'offres de services. Nos groupes ne manquent pas de ressources et d'idées pour continuer leurs missions.

**Concernant l'accompagnement des nouveaux groupes**, les enjeux sont multiples pour assurer leur bonne intégration dans le mouvement. Plus de visites et plus d'échanges de savoir-faire avec des groupes pourraient permettre une meilleure compréhension de la diversité du mouvement et de sa richesse. Emmaüs Europe, en lien avec les groupes accompagnants, pourrait être amené à s'impliquer davantage, humainement et financièrement. Les collectifs ont permis de poser de bons jalons pour 2022!

■ **Retrouvez les comptes-rendus des réunions et plus d'information sur les collectifs dans l'espace membre sur [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)**

Collectif	Dates et lieux	Participant-e-s	Groupes représentés	Pays représentés
<b>EUROPE DU SUD-EST</b>	30 octobre 2021 (Osijek)	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
<b>POLOGNE-UKRAINE</b>	6-7 octobre 2021 (Madona)	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>8</b>
<b>ROUMANIE</b>	9 octobre 2021 (Targu Jiu)	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>2</b>



Bosnie-Herzégovine - Comme chaque année, une centaine de jeunes a participé au chantier d'été organisé par le FIS-Emmaüs en 2021.

## CHANTIERS D'ÉTÉ : DÉCOUVERTE DE LA RICHESSE DU MOUVEMENT

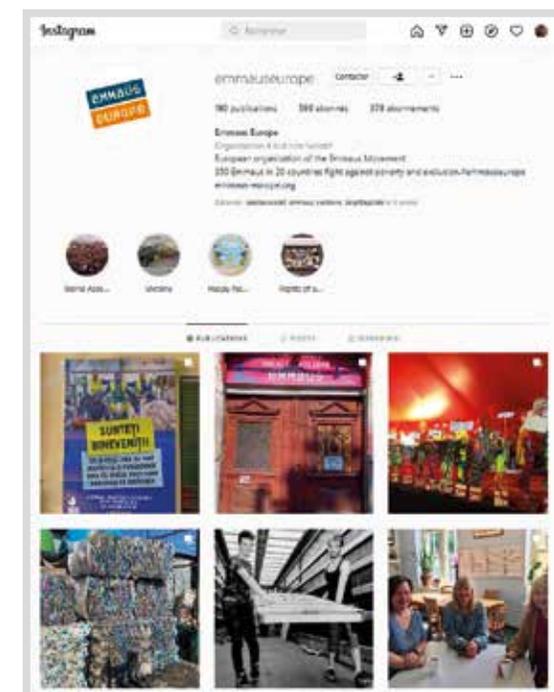
**En 2021, deux chantiers d'été de deux semaines ont été organisés. Le groupe de la Poudrière en Belgique** a accueilli 12 jeunes entre 18 et 29 ans provenant de cinq pays, qui ont pu s'intégrer dans la vie quotidienne des compagnes et compagnons. Ces chantiers de jeunes, qui ont lieu chaque année depuis 2008, permettent de rythmer l'été de la communauté et d'insuffler une dynamique particulière.

**En Bosnie-Herzégovine, le FIS-Emmaüs** a accueilli environ 90 jeunes venus de sept pays différents. Ils ont participé aux nombreuses activités menées par le groupe, et apporté leur aide aux familles des victimes du massacre de Srebrenica. Quelques groupes européens ont accueilli des scouts (en Roumanie, en Allemagne et aux Pays-Bas) pour une durée de deux semaines ou un mois. Peu à peu, les chantiers d'été ont repris en espérant un retour à la normale.

**En France**, une centaine de jeunes a été accueillie par les groupes Emmaüs. Malgré un nombre d'inscrits toujours en deçà des années précédant la pandémie, l'année 2021 a tout de même fait apparaître deux nouveautés. De plus en plus de jeunes décident de s'engager en groupe dans un projet de solidarité, dans le cadre de leurs études, et le profil des jeunes inscrits est plus varié : étudiants étrangers, jeunes venant d'autres départements, jeunes du territoire.

■ **Plus d'information sur les chantiers dans la rubrique « Agir avec Emmaüs » sur [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)**

# UNE COMMUNICATION AU SERVICE DE L'INTER- CONNAISSANCE DES GROUPES



Notre page Instagram permet de faire découvrir les groupes Emmaüs d'Europe.

**En 2021, nous avons consolidé le tournant pris l'année précédente en termes de communication.** Dans la lignée du rapport d'orientation 2020-2024, la communication s'est orientée sur la vie des groupes afin de mieux se connaître et former un mouvement plus fort ensemble. Renforcer nos liens et diffuser nos expériences sont au cœur de ce parti pris d'une communication au service de l'interconnaissance des groupes. Elle représente ainsi un autre moyen d'échanger nos pratiques, de s'inspirer et d'apprendre les uns des autres, grâce à plusieurs outils.

## LE NOUVEAU SITE INTERNET EST EN LIGNE

### 2021 marque le lancement du nouveau site internet d'Emmaüs Europe!

Cette refonte avait été décidée pour mieux répondre aux besoins actuels des groupes et de l'association. Le travail de réflexion et de développement a permis de proposer un site en cohérence avec la nouvelle communication. Un nouvel espace membre permet également de rassembler les informations et documents internes utiles aux groupes.

L'objectif était aussi de permettre une meilleure articulation avec les sites internet d'Emmaüs International et les réseaux sociaux du mouvement.



■ Le nouveau site internet est en ligne depuis le printemps 2021 et ouvert à toute remarque des groupes pour l'améliorer encore.  
**Retrouvez-le à l'adresse :**  
**[emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)**

## LA LETTRE D'INFORMATION, AU CŒUR DE LA VIE RÉGIONALE

**Chaque mois, une lettre d'information est envoyée à l'ensemble des groupes Emmaüs européens.** Baptisée « Emmaüs en Europe », elle partage des réflexions et activités inspirantes des groupes. Elle rassemble également les actualités de la région en termes de solidarité, de mobilisations et interpellations politiques européennes et de vie régionale.

En 2021, elle poursuivait un tour d'Europe des pays dans lesquels Emmaüs est présent. Chaque mois, un-e délégué-e national-e, membre du Conseil d'administration, participait ainsi à une interview pour présenter Emmaüs dans son pays.

Dans la lignée du nouvel axe de communication pris en 2020, cette lettre d'information a vocation à mieux se connaître et à s'inspirer les uns les autres ; partager nos activités, nos bonnes idées et nos compétences pour unir et renforcer notre mouvement : vous pouvez vous y inscrire sur notre site.

## LE COMPTE INSTAGRAM, MOSAÏQUE D'EMMAÜS

**Le compte Instagram @emmauseurope continue d'être un espace permettant de montrer la diversité des groupes Emmaüs en Europe.** On y partage des photos de la vie des groupes et des activités menées, les actions de solidarité et d'interpellation. L'idée est de montrer ce qu'est Emmaüs en Europe, de montrer le plus large éventail possible du travail mené par le mouvement dans la région. Pour nourrir cette mosaïque européenne d'Emmaüs, toute participation est la bienvenue !

■ Ce compte est celui des groupes européens qui sont invités y contribuer en taguant **@emmauseurope** et en utilisant l'hashtag **#emmauseurope** dans leurs publications.

# EMMAÜS EN EUROPE EN 2021

## ■ Nouveaux groupes en probation

- Boa Vida (Espagne)
- Agame (France)
- Vivre-au-Peux (France)
- 100 pour 1 Vendée Ouest (France)

## ■ Nouveaux membres à part entière

- Emaús San Coop (Espagne)
- Emaús Huelva (Espagne)
- Emmaüs Connect (France)
- Emmaüs Grand Sud (France)
- Emmaüs Allier (France)
- Evira (France)
- Emmaus Preston (UK)

■ **Retrouvez la cartographie des groupes Emmaüs en Europe** sur le site internet : [emmaus-europe.org](https://emmaus-europe.org)

Visite de suivi de probation du groupe Nova Generacija, Bosnie-Herzégovine.



## ■ NOTRE MOUVEMENT S'EST AGRANDI

Nous avons accueilli 4 groupes en probation et 7 nouveaux membres à part entière. Deux groupes ont également mis fin à leurs activités.

**Fin 2021, nous étions donc 320 groupes membres à part entière et 34 groupes en probation, répartis dans 20 pays en Europe.**

## ■ REPRISE DES VISITES DES GROUPES EN PROBATION

En 2021, nous avons pu reprendre nos visites aux groupes en probation dans les pays baltes (Lettonie et Lituanie), en Bosnie-Herzégovine, Croatie et Géorgie. Se rendre sur place permet vraiment de constater les avancées réalisées par les groupes !

En 2022, le groupe de TOMS et le CNZD (Croatie) devraient devenir des membres à part entière du mouvement. Nova Generacija (Bosnie-Herzégovine) et Emmaüs Geo (Géorgie) devraient pouvoir entrer rapidement dans le mouvement. Pour rappel, Emmaüs Europe suit la probation des groupes pour lesquels il n'existe pas d'organisation nationale, en lien avec un Conseiller d'Emmaüs International.

# NOTRE VIE STATUTAIRE EUROPÉENNE



Le Bureau s'est réuni à Montreuil les 17 et 18 septembre 2021.

## ■ NOS INSTANCES SE SONT RÉUNIES

**Le Conseil régional (Conseil d'administration d'Emmaüs Europe) s'est réuni à quatre reprises en 2021.** Ces réunions ont eu lieu en visioconférence en février, avril, juillet et octobre. En principe, le conseil se réunit physiquement deux fois par an. Du fait de la situation sanitaire, le conseil s'est ainsi réuni plus régulièrement mais à distance.

**Le Bureau a également tenu quatre réunions en 2021.** Etant composé d'un nombre limité de personnes, nous avons été ravis de pouvoir nous retrouver et de tenir deux de ces réunions à Montreuil en septembre et en décembre. Les deux autres ont eu lieu en visioconférence en mars et en juin. La Présidente, le Trésorier et la Déléguée générale se réunissent aussi une fois par semaine en visioconférence.

■ **Retrouvez plus d'information**  
sur les instances d'Emmaüs Europe sur le site,  
rubrique « Présentation » : [emmaus-europe.org/presentation](https://emmaus-europe.org/presentation)

## ■ DU CHANGEMENT DANS NOS INSTANCES

- **Sabina Arnaut-Jahic**, Déléguée nationale de Bosnie-Herégovine, a rejoint le Bureau d'Emmaüs Europe.
- **Rosa Gil Elorduy** a dû démissionner de son mandat de membre du Bureau pour faire face à la charge de travail dans son groupe. Elle regrette de ne pas pouvoir poursuivre cet engagement et reste néanmoins Conseillère d'Emmaüs International, et donc membre du Conseil régional d'Emmaüs Europe.
- **Maryse Faure et Marie-France Bedleem** ont été élues par les membres du Conseil régional en tant que Conseillères d'Emmaüs International pour remplacer **Simon Grainge et Paul Darouèche**. Simon est parti vers de nouvelles aventures professionnelles et Paul a quitté son groupe de base avec le projet de créer un nouveau groupe Emmaüs à Cluj-Napoca.
- **Tony Ferrier** remplace **Sue Taylor** en tant que Délégué national du Royaume-Uni.
- **Robert Opoka** remplace **Grzegorz Hajduk** en tant que Délégué national de la Pologne.
- **Pierre-Yves Lenglard** remplace **Annick Berthier** en tant que Délégué national de la France.

## ■ UN NOUVEAU RESPONSABLE DES SOLIDARITÉS

Après quatre années en charge des solidarités, Théo a quitté son poste au début du mois de novembre 2021. Un grand merci à lui pour son engagement à nos côtés ! Emmanuel a rejoint l'équipe pour poursuivre la mission. Il a déjà une bonne connaissance du mouvement et en partage pleinement les valeurs grâce à 18 mois passés dans le groupe de Satu Mare, en Roumanie.



Emmanuel Rabourdin,  
Responsable solidarités

### ■ Emmanuel Rabourdin

+33 6 52 30 67 65

+33 1 41 58 25 73

[emmanuel.rabourdin@emmaus-europe.org](mailto:emmanuel.rabourdin@emmaus-europe.org)



Marie-France Bedleem,  
Conseillère d'Emmaüs International



Pierre-Yves Lenglard,  
Délégué national de la France



Sabina Arnaut-Jahic,  
Bureau d'Emmaüs Europe



Maryse Faure,  
Conseillère d'Emmaüs International



Tony Ferrier,  
Délégué national du Royaume-Uni

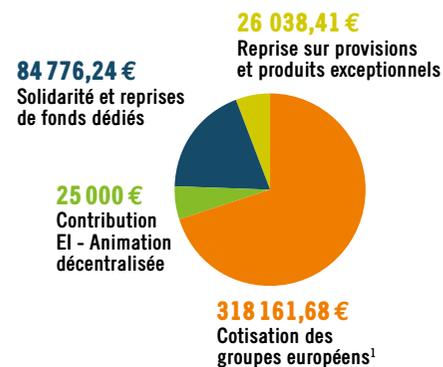


Robert Opoka,  
Délégué national de la Pologne

# BILAN FINANCIER

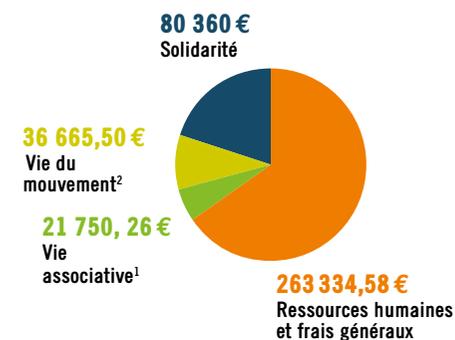
En 2021, nos dépenses totales se sont élevées à 402 110,34€ et nos recettes à 453 976,33€, soit un excédent de 51 865,99€ qui a été affecté aux fonds associatifs. Cet excédent, en partie dû aux dépenses moindres pour cause de Covid, est aussi dû à une reprise de provisions pour charges (24 000 €) qui ne correspondait plus aux normes en vigueur. Le bilan financier complet ainsi que les rapports du Trésorier et de la Commissaire aux Comptes sont disponibles sur notre site internet ou sur demande au Secrétariat d'Emmaüs Europe.

## RECETTES



EXPLICATIONS :  
1. Contient les cotisations 2021 et des années antérieures.

## DÉPENSES



EXPLICATIONS :  
1. Frais d'organisation des Bureaux, Conseils régionaux.  
2. Renforcement de la communication interne.



emmaüs

EUROPE

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

Emmaüs Europe est l'organisation décentralisée d'Emmaüs International en Europe

EMMAÛS EUROPE  
47, av. de la Résistance  
93 100 Montreuil France  
33 (0)1 41 58 25 70  
[emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)