

[View this email in your browser](#)

noviembre 2022

## Emaús en Europa



emaús

EUROPA

PROVOCADORES DEL CAMBIO

Estimados/as miembros de Emaús Europa:

Este mes entramos en detalle en la actividad de nuestros grupos en Ucrania, muy activos con la llegada del invierno y los cortes de electricidad y gas, cada vez más frecuentes.

El impacto de la guerra en el resto de países de Europa, unido a la inflación se siente particularmente en los países del este donde no hay regulación de los estados. El nuevo fondo de transición ecológica de Emaús Europa llega justo a tiempo para los grupos de estos países: ¡Podéis leerlo a continuación!

En un momento en el que la democracia se ha debilitado en numerosos países, vamos al encuentro de Emaús 82 en el sur de Francia para descubrir una forma de desarrollarla dentro de los grupos Emaús.

Para concluir, os recordamos el encuentro europeo sobre migraciones de los días 7 y 8 de diciembre: ¡Última llamada para inscribirse!

¡Buena lectura!

El equipo de Emaús Europa.

## PALABRAS DE EMAÚS :

**El TAO: permitir a todo el mundo formar parte de las decisiones**

Este mes, se le ha dado la palabra a Romuald, responsable de sala en Emaús Montauban. Nos recuerda el

**TAO, un sistema de toma de decisiones que incluye a todos los miembros de las comunidades.**

**Implementado en 2019, permite a este grupo francés que todos y todas se adhieran a los proyectos y a las grandes orientaciones que se deciden por y para la comunidad.**

### **¿Cómo presentarías el TAO y cómo tuvisteis la idea de aplicarlo al grupo?**

El TAO es, de base, un juego de cartas colaborativo. El objetivo es cooperar para cumplir los deseos que otros/as jugadores/as evocan, y crear así de forma conjunta proyectos en favor del bien común y del interés general.

Su instauración en nuestro grupo nació como un deseo de nuestro director, Christian, de no encargarse solo, o casi, de los proyectos de la comunidad. Esto puede llevar a frustraciones e incomprensiones por parte de los/las trabajadores/as, pero también entre las compañeras y compañeros. Así, comenzamos a reflexionar para encontrar un modo de gobernanza más democrático, que tuviera realmente en cuenta la opinión de todo el mundo.

Tras algunas búsquedas, recurrimos al fundador de esta técnica de gestión, quien nos ha apoyado durante un año para poder implementarla en el seno de la comunidad. Una vez el funcionamiento estaba integrado, la adaptamos a la imagen de nuestra comunidad.

### **Concretamente, ¿cómo funciona?**

Varios grupos TAO se reúnen cada dos semanas, durante dos horas. Hay un grupo por cada sala de venta, y grupos por temática (transporte, centro social, cocina...). A estos grupos se une el "círculo de dirección", que valida los proyectos llevados a cabo por cada grupo TAO.

Se designa un/a moderador/a, un/a secretario/a y un/a "doble enlace" en cada grupo a través de un sistema de elección sin candidato: cada uno/a emite su voto en voz alta y explica por qué dicha persona sería la mejor para el puesto. La persona "doble enlace" también está a cargo del proyecto propuesto por su grupo en el seno del círculo de dirección, que reúne a los representantes de cada grupo.

Es "doble enlace" porque su misión es remontar los proyectos, pero también llevar la información a su grupo TAO para así facilitar la comprensión de las decisiones que se tomen en el círculo de dirección. Contado así puede parecer complicado, pero una vez que se entiende, ¡el sistema es muy simple!

### **¿Cómo se lleva un "proyecto" que se presentará al círculo de dirección?**

Cada miembro del grupo puede presentar un proyecto. Este tendrá que pasar tres vueltas para poder ser propuesto y presentado por la persona "doble enlace" frente al círculo de dirección, siendo allí donde se repiten las tres vueltas.

En la práctica, "la vuelta 1" representa la presentación del proyecto y las preguntas que surgen: cada participante debe hacer, por turnos, una pregunta. Las preguntas permiten redefinir el proyecto y pueden mostrar lagunas en las que el/la jefe/a del proyecto podrá trabajar. Si el proyecto "pasa" esta etapa, cada miembro debe decir si está de acuerdo o no con el proyecto y por qué. En función de las opiniones, el/la jefe/a del proyecto puede aún ajustar su idea.

Finalmente, la tercera etapa es la de la "ronda de objeciones": cada miembro debe decir si tiene objeciones, lagunas en el proyecto y por qué. En el momento en el que alguien tenga una objeción, el proyecto no puede continuar. La objeción debe versar sobre alcanzar "la razón de ser de Emaús".

### **¿Tienes ejemplos concretos de nuevas formas de funcionar que se hayan implementado gracias al TAO?**

¡Por supuesto! Todas las decisiones se toman gracias a este sistema, ya sean importante y afecten al propio funcionamiento del grupo, ¡o que no signifiquen ningún mínimo cambio en una sala de venta! Por ejemplo, una

discusión sobre la gestión de los vertidos incontrolados de nuestra comunidad ha llevado a un aumento del tiempo que estamos presentes en el sitio.

También, el TAO ha permitido igualmente subrayar la necesidad de contratar a una persona dedicada a la comunicación; nuestra forma de comunicar podía generar incompreensión en el seno de la comunidad. El TAO ha sido muy beneficioso en este aspecto.

Y a todo esto se añaden muchos detalles interesantes que pueden mejorar bastante el buen desarrollo de una reunión. Por ejemplo, al comienzo de cada reunión se hace una vuelta meteorológica: las personas deben utilizar el lenguaje climático para decir en qué estado se encuentran: un sol resplandeciente, estoy bien, nube, tengo un problema... Esto nos da las claves para comprender mejor las actitudes de todos/as durante la reunión, y ser así más comprensivos con sus reacciones. Esta vuelta meteorológica se hace de nuevo al final de la reunión... ¡y el cielo suele estar despejado!

*Si este sistema de toma de decisiones os interesa, no dudéis en contactar con la comunidad de Montauban, para conocer su experiencia de forma más detallada y, quién sabe, ¡quizás implementar este sistema en el seno de vuestro grupo!*



## ZOOM SOBRE...

### Un nuevo fondo para la transición ecológica

*Este mes, partimos para descubrir, no un grupo Emaús, sino ¡un nuevo fondo de solidaridad! El «Fondo de transición ecológica», que permite a los grupos Emaús de Europa del este reducir su huella de carbono. En octubre de 2022, el Consejo regional de Emaús Europa validó cinco proyectos, por un total de 100 000€, y ya se han implementado.*



La Comunidad de Emaús Rzeszow, en Polonia, invirtió en 2016 en la construcción de una casa prácticamente autónoma en materia de energía. Una elección contundente para esa época, ¡que da sus frutos hoy! El grupo instaló 70 paneles fotovoltaicos, paneles solares, semieólicos, un sistema de calefacción térmico, junto a un aislamiento completo de la tienda y la casa comunitaria.

Votado por Emaús Europa en abril, este nuevo fondo cuenta con una cantidad de 200 000€, conformado por los donativos de los grupos Emaús de Europa del este, financiando, de forma prioritaria, los trabajos de ahorro de energía, así como la instalación de energías renovables: aislamiento, paneles solares y fotovoltaicos, calefacciones térmicas... Un «empujón» de hasta 20 000€ por grupo.

Se le ha dado prioridad a los grupos del este puesto que estos países hacen frente a un aumento desproporcionado de sus facturas energéticas respecto a sus ingresos. «En Roumania, las facturas de electricidad y de gas han aumentado casi un 400% desde agosto de 2021 para las personas jurídicas» según Jean-Philippe Légaut, Presidente del grupo Emaús de Satu Mare, beneficiario de los fondos. La situación es similar en Polonia, razón por la que dos grupos Emaús también se beneficiarán de este apoyo financiero.

Estos grupos no pueden (o con dificultades) optar a ayudas públicas o europeas para comenzar su transición energética. Además, el equivalente del «escudo arancelario» implementado en Polonia y Rumanía no incluye a las asociaciones, sometidas a las mismas reglas que las empresas privadas.

### Un impacto importante

Sobre el coste de vida en estos países, una ayuda de hasta 20 000€ es suficiente para conseguir grandes ahorros (tanto en energía como en la cartera) cada año: *«una ayuda de 10 000€ nos permitirá aislar integralmente nuestra tienda, reemplazando las ventanas ya avejentadas, y aislando la buhardilla. También vamos a instalar paneles fotovoltaicos en uno de nuestros edificios por un total de 11 000€, reduciendo aún más nuestra factura de electricidad»*, declara Jean-Philippe. Estos trabajos, que acabarán antes del invierno, les permitirá *«ahorrar hasta 3 000€ al año, únicamente en electricidad»*. Mismo impacto en Polonia, donde el grupo de Lublin, beneficiario de los

fondos, espera reducir su consumo de electricidad en un 40% tan sólo aislando sus edificios.

Al ritmo que aumentan los precios de la energía, estas inversiones se habrán rentabilizado en menos de 10 años. Pero algunos van más allá: el grupo de FIS-Emaús (Bosnia-Herzegovina), también beneficiario del fondo, decidió dedicar los ahorros a la instalación de nuevos paneles fotovoltaicos. ¡El comienzo de un círculo virtuoso!

Cada proyecto de renovación va, necesariamente, acompañado de talleres de concienciación sobre los desafíos climáticos. Esta actividad es un criterio obligatorio para obtener el apoyo financiero: talleres con los equipos, los voluntarios, las compañeras y compañeros... campañas de carteles en las tiendas... La transición ecológica es una oportunidad para evaluar nuestros hábitos en los proyectos colectivos y ahorrar así dinero que no se esfume en proyectos de solidaridad.

## MOVILIZACIONES EUROPEAS

**7 y 8 de diciembre**

**Políticas migratorias y acogida en Europa: ¡Desarrollar nuestros conocimientos y unirse por una acogida digna de las personas exiliadas en Europa!**

Los próximos 7 y 8 de diciembre, Emaús Europa organiza una conferencia y un encuentro de parlamentarios en Bruselas.

El 7 de diciembre, los/las representantes comprometidos por una acogida digna de las personas exiliadas en todos los países miembros de Emaús Europa presentarán los retos de acogida en sus países, sus acciones y sus colaboradores.

La investigadora Sara Prestianni de Euromed rights y Brigitte Espuche de Migreurop explicarán los mecanismos europeos de la política de cierre de fronteras para poder denunciarlos mejor.

El 8 de diciembre, a mediodía, tendrá lugar en el Parlamento Europeo un encuentro de diputados/as que trabajan en el nuevo Pacto sobre migración y asilo, y detallarán los desafíos de estas futuras leyes europeas.

Se os envió el 19 de octubre un preprograma detallado; si no lo habéis recibido o tenéis alguna otra pregunta, podéis contactar con: [eve.poulteau@emmaus-europe.org](mailto:eve.poulteau@emmaus-europe.org)

**Inscripciones antes del 28 de noviembre:** <https://framaforms.org/rencontres-emmaus-sur-laccueil-des-exilees-en-europe-7-et-8-decembre-2022-bruxelles-1665997294>

**Información práctica:** Se ruega llegar el 6 de diciembre antes de las 19:00 al lugar de encuentro en Bruselas. El 8 de diciembre, la conferencia acabará a las 16:30.

De la comida y el alojamiento se hace cargo Emaús Europa, con un límite de dos personas por grupo. Los grupos se harán cargo del transporte.

**Vuelta al 17 de octubre**

**Día internacional para la erradicación de la pobreza**



El pasado 13 de octubre EAPN presentó las conclusiones y propuestas de su informe anual sobre la pobreza en Europa.

Las últimas crisis encadenadas en estos últimos años han exacerbado las injusticias sociales preexistentes. La guerra que tiene lugar en Ucrania, el aumento del coste de la vida y de la energía y el impacto a largo plazo de la pandemia de la Covid-19 están lejos de resolverse, y **afectan sobre todo a los grupos vulnerables**.

**La red europea antipobreza (EAPN), de la que Emaús Europa forma parte, acaba de publicar sus informes sobre la pobreza por países. Podéis encontrarlos en su página ¡y así reforzar vuestra acción en vuestro país!**

[www.eapn.eu](http://www.eapn.eu)

El 13 de octubre, en Bruselas, Emaús Europa estuvo allí para dialogar con los/las parlamentarios/as europeos/as sobre los principales puntos de alerta actuales.

Podéis descargar aquí la síntesis de los informes y las propuestas : <https://www.eapn.eu/wp-content/uploads/2022/10/eapn-1710-PW-Key-Findings-and-Recommendations-5-5559.pdf>

**SOLIDARIDAD**

**Oselya Ucrania – Primeros pasos para el nuevo Centro de ayuda social de Oselya**



El nuevo centro social de Emaús Oselya está en construcción desde agosto de 2022. Se prevé su apertura para principios de 2023. Crédito: Emaús Oselya.

La construcción del centro comenzó en agosto de 2022 con el apoyo del Fondo Ucrania de Emaús Europa. Acabará antes del invierno. Gracias a los numerosos donativos de los grupos Emaús para apoyar a Ucrania, Emaús Europa financia este proyecto que asciende a 240 000€. Emaús Francia completó el presupuesto gracias a un donativo de 45 000€ de la fundación Maisons du Monde.

Desde enero de 2023, el centro podrá acoger a más de 50 personas desplazadas al día y servir de alojamiento para unas diez personas. Más espacioso que el centro actual de acogida para personas sin hogar gestionado por la comunidad de Oselya, este permitirá una mejor acogida cotidiana de las víctimas de la guerra en su camino al exilio. Una vez acabe la guerra, seguirá siendo útil ya que permitirá un acogida mayor y más digna de las personas sin hogar de la región de Lviv.

Una primera transferencia de 90 000€ permitió comenzar las obras, seguida de una segunda de 11 000€ a principios de octubre, y una tercera de 40 000€ el 10 de noviembre.

Para cualquier cuestión sobre el Centro de ayuda social, podéis contactar con [Emmanuel](#).

**Ucrania: se mantienen las acciones junto a las personas refugiadas, el apoyo del movimiento Emaús continúa**



Leyenda: 3 de noviembre de 2022. Un quinto camión humanitario cargándose en el grupo Emaús de Rzeszow, en Polonia, con destino a Nasha Khata, en Ucrania. Crédito de la foto: Emaús Rzeszow.

### En Emaús Oselya, una presencia cotidiana en el corazón de Lviv

Emaús Oselya trabaja día a día con las personas desplazadas. Más de 7 500 comidas y 960 kits de higiene se han distribuido en los centros temporales de alojamiento y en la calle, el centro social/de acogida de día actual ha acogido a más de 1 100 personas desplazadas, permitiéndoles así cuidarse (duchas, cuidados médicos, cortes de pelo...), y limpiar sus cosas. El centro también permite que los beneficiarios descansen, tomen un café, o consigan ropa nueva. Para todas estas acciones, Oselya recibe cada mes un apoyo económico del fondo Ucrania.

La comunidad ha recibido cinco camiones humanitarios que le han permitido llevar a cabo sus misiones, ayudando de igual modo a otras asociaciones: se han enviado más de 64 transportes humanitarios (camionetas) a través de Ucrania.

Desde marzo, la asociación ha recibido un apoyo económico de más de 100 000 € del fondo Ucrania para sus gastos de mantenimiento puesto que sus actividades de venta cesaron, y para las misiones con las personas desplazadas.

La guerra también ha tenido impacto en el seno de la comunidad: siete compañeros son personas sin hogar que vienen de zonas de conflicto, y ocho compañeros se han unido al ejército como voluntarios.

### Un grupo a prueba activo en la campaña ucraniana

Nasha Khata, grupo a prueba situado en Drohobych, también ha estado presente junto a las víctimas del conflicto: apoyo administrativo, distribución de alimento, ropa de abrigo y medicamentos... La comunidad desea, de igual modo, retomar la gestión de un antiguo hospital para acoger a personas desplazadas.

En total, el grupo ha recibido una ayuda económica de 30 000€ del fondo Ucrania para llevar a cabo sus misiones durante el conflicto y cubrir sus gastos de funcionamiento. El grupo también ha recibido cuatro convoyes



humanitarios provenientes del grupo Emaüs Rzeszow, situado en Polonia. El último llegó el pasado 3 de noviembre.

Además, se va a asignar un apoyo de 15 000€ para permitir que el grupo adquiriera un minibus en mejor estado para permitirles realizar sus misiones cotidianas.

El responsable de la comunidad, Vasyl, sigue como voluntario en el frente.

Como apoyo sobre el terreno en Ucrania, nuestros grupos polacos continúan con sus misiones de acogida y alojamiento de personas refugiadas, sirviendo de «centro» para los convoyes humanitarios enviados por Emaüs en Ucrania. Las tres comunidades, de igual modo, son financiadas cada mes por el fondo Ucrania de Emaüs Europa para todas sus misiones relacionadas con Ucrania.

### Estado de las necesidades

Con la llegada del invierno y los cortes de electricidad y calefacción organizados de forma sistemática por los ataques rusos, nuestros grupos nos han alertado sobre una nueva necesidad de ropa de abrigo, mantas y edredones, así como mobiliario de nuevos desplazados.

Los grupos que participaron en el encuentro del colectivo Polonia Ucrania están organizando los transportes para responder a sus necesidades con los donativos de ropa y muebles de los grupos Emaüs.

Por otro lado, Emaüs Europa va a contactar con ONG especializadas en ayuda humanitaria para responder a las necesidades de nuestros grupos en lo referente a material médico y alimentación para las personas acogidas en Lviv o en otras zonas del país.

Los fondos Ucrania recolectados por los grupos Emaüs siguen siendo suficientes para responder a todas las necesidades para la actividad de nuestros grupos en la región.



Copyright © 2022 Emmaüs Europe, Tous droits réservés.

#### Emmaüs Europe

47 avenue de la Résistance

93100 Montreuil

[contact@emmaus-europe.org](mailto:contact@emmaus-europe.org)

[Site internet](#)

[Se désinscrire de cette liste.](#)