

A la atención de los miembros Emaús en Europa:

Con vistas a la **asamblea general de Emaús Europa**, organizada del 24 al 27 de octubre en Iasi, en Rumanía, encontraréis a continuación una **propuesta de plan estratégico** para Emaús Europa para el período 2023-2026. Esta propuesta es el resultado de los intercambios entre los miembros de la junta y del consejo regional y de las consultas de los colectivos geográficos de Emaús Europa.

Para que estas orientaciones reflejen lo mejor posible la diversidad de los grupos y opiniones en el seno de nuestro movimiento, os agradeceríamos que nos indicais **de aquí al 20 de agosto** si compartís las constataciones y propuestas de este documento, si echáis algo en falta, si ciertos apartados no os parecen prioritarios o si deben modificarse. Podéis enviar vuestras propuestas a [eve.poulteau@emmaus-europe.org](mailto:eve.poulteau@emmaus-europe.org).

Votaremos el texto durante la asamblea, así como **vuestras posibles opiniones que también se votarán** en forma de enmiendas. ¡Gracias por adelantado por vuestras contribuciones!

# Propuesta de plan estratégico de Emaús Europa 2023-2026

## Índice

1. Actuar por la paz.....	2
2. Actuar por una revolución ecológica.....	3
3. Actuar por una sociedad solidaria.....	4
4. Hacer de lo viejo algo nuevo .....	6

Ricos en orientaciones que se decidieron en la Asamblea Mundial, los Emaús europeos lo presentan en sus grupos, a escala de las organizaciones nacional y regional, en función de sus contextos concretos y en armonía con el Programa de acción de Emaús International.

El plan estratégico que vemos a continuación orienta las que serán nuestras acciones conjuntas en Europa durante los 3 próximos años, para lograr un mayor impacto actuando de forma coordinada con a las instituciones europeas, pero también con la ciudadanía, para así sacar lo mejor posible de la humanidad.

Con este plan estratégico, EE se compromete a integrar la igualdad de género y la diversidad en todas nuestras acciones para fomentar la inclusión y la resiliencia tanto a nivel local como regional.

## 1. Actuar por la paz

La guerra en Ucrania ha supuesto un terrible recordatorio de lo frágil que es la paz en nuestro continente, incluso viendo los estragos de la guerra en el mundo.

En los años venideros, debemos actuar en pos de la paz en Europa. Además de en Ucrania, esta siempre está amenazada en los Balcanes y, de forma general en Europa, el auge de los extremismos de Derecha aviva el odio y las discriminaciones propias de los conflictos.

Una sociedad pacífica requiere que todas las personas puedan participar en los procesos democráticos y que nadie sea discriminado por su sexo, etnia, religión o cualquier otro motivo. El movimiento Emaús va a seguir profundizando en su trabajo con el fin de reforzar los derechos humanos, construir un sentimiento de confianza y comunidad humana para lograr una paz sostenible.

Debemos volver al origen; después de la Segunda Guerra Mundial, el Abbé Pierre invitó a jóvenes de Europa a instalarse en su casa a las afueras de París. El objetivo era construir la paz e impedir que los jóvenes tomaran de nuevo las armas los unos contra los otros. El

36 FIS-Emaús en Bosnia-Herzegovina hizo lo mismo en Srebrenica. Debemos continuar  
37 este legado.

### 38 **Objetivos:**

- 39 → Reforzar la democracia en el seno de los grupos Emaús y la participación de  
40 todos en los diferentes niveles de nuestro movimiento. Crear confianza entre  
41 las personas.
- 42 → Luchar contra las discriminaciones.
- 43 → Aumentar la solidaridad y la comprensión entre personas.
- 44 → Analizar las causas de las guerras para actuar contra ellas.

### 45 **Propuestas:**

#### 46 **A escala europea:**

- 47 • Animar a los grupos a que organicen encuentros, hermanamientos e inter-  
48 cambios a nivel nacional, regional e internacional coordinados con EI.
- 49 • Organizar intercambios de prácticas sobre democracia a nivel de grupo.
- 50 • Trabajar proactivamente por la igualdad de género en todos los niveles del  
51 movimiento.
- 52 • Favorecer el desarrollo de campamentos para jóvenes europeos.
- 53 • Organizar sesiones de «alfabetización política» sobre las causas de las guerras  
54 y reflexionar de forma colectiva sobre los medios de actuación.
- 55 • En nuestras prácticas e incidencia política, favorecer la finanza ética y recha-  
56 zar los bancos armados y con una huella de carbono elevada.
- 57 • Desarrollar colaboraciones europeas con redes pacifistas.

## 58 **2. Actuar por una revolución ecológica**

59 Los cambios climáticos están cada vez más presentes en nuestras vidas y siempre son las  
60 personas pobres quienes los sufren en primer lugar. Una simple transición ya no es sufi-  
61 ciente.

62 Aunque las principales actividades generadoras de ingresos de los grupos Emaús son  
63 virtuosas desde un punto de vista ecológico, hoy somos conscientes de que hay que ir  
64 más allá; debemos actuar en cualquier lugar donde Emaús pueda causar un impacto.

65 También observamos que, tanto nosotros como las personas a las que acompañamos,  
66 somos víctimas de los efectos del cambio climático. Tendremos que adaptar nuestras  
67 prácticas para reducir nuestros costes y acompañar a los más frágiles en este nuevo  
68 contexto.

### 69 **Objetivos:**

- 70 → Seguir implicándonos en las acciones de reemplazo y de reciclaje, yendo siem-  
71 pre más allá en la innovación social y medioambiental.
- 72 → En nuestra búsqueda de nuevas actividades, dar prioridad a aquellas ligadas a  
73 la ecología.
- 74 → Reafirmar nuestro papel como actores sociales y solidarios en la economía  
75 circular.
- 76 → Demostrar que una economía ecológica y solidaria puede, y debería ser, el  
77 modelo económico principal.

- 78 → Reivindicar y practicar una reducción de la superproducción y el sobrecon-  
79 sumo.  
80 → Reivindicar y actuar por la protección de los más pobres frente a los cambios  
81 climáticos.  
82 → Seguir mejorando nuestras prácticas para limitar al máximo la contribución  
83 de Europa a los cambios climáticos. Transportes, hábitat, actividad económica,  
84 solidaridad, reducir nuestros gastos energéticos y dejar de depender de las  
85 energías más contaminantes.

### 86 **Propuestas:**

- 87 • Fondo de transición energética: se ha creado un primer fondo para permitir una  
88 transición energética en los países del este. Se desarrollará para abarcar otros  
89 ámbitos de la transición ecológica (agricultura, gestión de desechos) incluso lle-  
90 gando a ser un fondo internacional.
- 91 • Contribución interna sobre el clima: Para dotar el fondo de transición, podría  
92 crearse una contribución voluntaria en el seno de Emaús Europa, animando así a  
93 los grupos a compensar sus propios desplazamientos.
- 94 • Intercambios de prácticas: permitir a los grupos Emaús descubrir las buenas  
95 prácticas de otros grupos de Europa en cuestiones de transición ecológica.
- 96 • En las actividades europeas, encontrar un equilibrio entre las reuniones a  
97 distancia y las presenciales, y limitar las emisiones que suponen nuestros  
98 desplazamientos.
- 99 • Concienciación: implementar acciones de concienciación para los propios grupos  
100 Emaús, según los temas en los que deseen mejorar sus prácticas.
- 101 • Continuar y desarrollar las acciones de concienciación del gran público a través  
102 de los clientes de Emaús, con el fin de acabar con la superproducción y el sobre-  
103 consumo.
- 104 • Incidencia política: Continuar con RREUSE +EAPN sobre las relaciones entre  
105 ecología y pobreza + Colaborar con activistas ecológicos a nivel local

## 106 **3. Actuar por una sociedad solidaria**

107 Frente a los retos que suponen el cambio de los estilos de vida y las tensiones mundiales,  
108 que pueden incrementarse en la próxima década, es esencial construir una sociedad  
109 solidaria y hospitalaria que reaccione limitando la violencia y promoviendo una reacción  
110 colectiva. Esta sociedad deberá, sobre todo, ser capaz de afrontar los desplazamientos de  
111 poblaciones que se acentuarán como consecuencia de los cambios climáticos.

112 En lo que respecta a la lucha contra la pobreza y la acogida de personas exiliadas, Emaús  
113 tiene un papel de vital importancia, no solo siguiendo y desarrollando sus acciones de  
114 acogida y de denuncia de la política de cierre de fronteras, sino también compartiendo  
115 su experiencia de «microsociedad» hospitalaria.

116 Asimismo, sabemos desde el comienzo de la globalización que las causas de la miseria no  
117 son solo locales, sino que, a menudo, son globales. Deseamos coordinar mejor nuestra  
118 acción a diferentes niveles.

### 119 **Objetivos:**

- 120 → Reafirmar y reforzar nuestro posicionamiento por la libertad de circulación y por  
121 políticas migratorias que respeten los derechos humanos.

- 122 → Seguir mejorando la calidad de nuestra acogida.  
123 → Prepararse para la acogida de un gran número de refugiados climáticos.  
124 → Preparar a los ciudadanos europeos para vivir en armonía con las personas exiliadas que tendrán que ser acogidas.  
125  
126 → Actuar frente a las causas internacionales de la miseria junto a Emaús Internacional.  
127  
128 → Reforzar nuestra solidaridad europea e internacional.

## 129 Propuestas:

### 130 Acogida digna y alojamiento

- 131 • Fomentar intercambios de prácticas sobre estas cuestiones para mejorar la  
132 calidad de nuestra acogida de manera general (participación de las personas  
133 acogidas, condiciones de dicha acogida, adaptación a las nuevas necesidades).

#### 134 *Incidencia política:*

- 135 • Invertir aún más en una colaboración con la EAPN para unir fuerzas en la lucha  
136 contra la pobreza.

### 137 Migración y acogida de personas exiliadas

- 138 • Desarrollar nuestras colaboraciones con los colectivos que trabajan para que las  
139 personas exiliadas no se vuelvan a quedar en la calle.

#### 140 *Concienciación:*

- 141 • Desarrollar nuestras acciones de concienciación para compartir la experiencia de  
142 Emaús en lo referente a una vida sencilla, multicultural y solidaria.  
143 • Dar a conocer la campaña de cartelería de 2022 sobre la acogida de personas  
144 exiliadas en los espacios Emaús abiertos al público (así como otras herramientas)  
145 y a través de los intercambios con los ciudadanos.  
146 • Centrarse en las herramientas de comunicación para modificar la imagen que se  
147 tiene de las personas inmigrantes y compartir historias de vida.  
148 • Participar en una acción internacional junto a las otras regiones de Emaús  
149 Internacional.

#### 150 *Incidencia política*

- 151 • Unirse a una red de grupos de presión europea para abogar en favor de políticas  
152 migratorias que garanticen vías seguras de inmigración y respeten los derechos  
153 humanos.

### 154 Solidaridad entre grupos Emaús

- 155 ▪ Trabajar en una fusión de programas de solidaridad junto a EI.  
156 ▪ Participar activamente en el Foro de alternativas en 2024.  
157 ▪ Desarrollar proyectos de solidaridad en torno a la transición ecológica.  
158 ▪ Transportes de solidaridad en Europa:  
159 Emaús Europa abogará por que se mantengan estas colaboraciones esenciales en  
160 los años venideros. Además, animará a que los grupos se relacionen, para así  
161 tratar otros proyectos y reflexionar conjuntamente sobre la evolución de las  
162 actividades económicas de cada grupo. No solo actividades que supongan una  
163 mayor autonomía económica, sino también aquellas que se lleven a cabo a nivel  
164 local.

## 165 **4. Hacer de lo viejo algo nuevo**

166 **Nuevos públicos, nuevos contextos económicos, transmisión: ¿Seremos**  
167 **nosotros el futuro?**

### 168 **Adaptación a los nuevos públicos**

169 Las personas que más sufren han evolucionado a lo largo de los años y en función del  
170 país: las mujeres (y sobre todo aquellas solas con hijos), las personas exiliadas sin papeles  
171 (incluyendo a las familias), los jóvenes; ha cambiado el abanico de personas que llaman a  
172 la puerta de los grupos Emaús y a las que no siempre sabemos darles una respuesta  
173 adaptada.

#### 174 **Propuestas:**

- 175 • Organizar un encuentro sobre los nuevos públicos y las acciones de Emaús para  
176 poder adaptarnos.
- 177 • Organizar intercambios de prácticas sobre las formaciones profesionales para las  
178 compañeras y compañeros y las personas acogidas.

### 179 **Transmisión y adaptación de los grupos Emaús a los nuevos** 180 **contextos**

181 En algunos países, casi no hay espacio en las comunidades Emaús para la acogida. En  
182 otros países, por el contrario, no hay suficientes compañeros en ciertos grupos.

#### 183 **Objetivos:**

- 184 → Contratar y formar a los militantes del mañana (Voluntarios y responsables).
- 185 → Complementar el trabajo de EI para transmitir los valores de Emaús a los nuevos  
186 miembros y a las nuevas generaciones.
- 187 → Favorecer la adaptación de estos valores a las nuevas generaciones.
- 188 → Darle más espacio a las nuevas generaciones para que puedan aportar sus ideas.
- 189 → Desarrollar vínculos entre los grupos del movimiento.

#### 190 **Propuestas:**

- 191 • Organizar formaciones con participantes de fuera, pero también con militantes  
192 históricos de Emaús por una «alfabetización política» de los nuevos miembros,  
193 junto al plan de acción de EI.
- 194 • Poner en marcha herramientas de comunicación modernas, jóvenes, atractivas,  
195 que sean llamativas.
- 196 • Continuar con los intercambios de prácticas y formaciones en estos ámbitos: aco-  
197 gida de voluntarios; lugar y responsabilidad que se le da a los nuevos.
- 198 • Proponer hermanamientos de acompañamiento a la transición entre los grupos  
199 que han logrado que sus prácticas evolucionen, para continuar ayudando a los  
200 que más sufren y a aquellos que ya no encuentren suficientes compañeros,  
201 voluntarios o trabajadores.

### 202 **Evolución de la actividad económica y de nuestros modelos** 203 **económicos**

204 El reempleo se ha convertido en un mercado y los grupos Emaús hacen frente a la com-  
205 petencia de los grandes grupos privados.

206 La disminución de los donativos en cantidad y calidad repercute directamente en la fi-  
207 nanciación de nuestros grupos y nuestras acciones solidarias en Europa occidental, e in-  
208 directamente en Europa del este y en el resto del mundo.

209 Reto para encontrar nuevas actividades generadoras de ingresos para los grupos (ver  
210 también transición ecológica)

#### 211 **Propuestas:**

- 212 • Mutualizar las acciones implementadas en los distintos países para permitir que  
213 Emaús siga siendo esencial como actor del reempleo.
- 214 • Organizar una comunicación sobre las donaciones de objetos a Emaús, con un  
215 doble interés: dar más a conocer las actividades sociales, ecológicas y solidarias  
216 de los grupos Emaús.
- 217 • Organizar intercambios de prácticas para aportar ideas sobre desarrollo de nue-  
218 vas fuentes de ingresos (trabajos de espacios verdes, cocina de restauración, ter-  
219 ceros espacios, servicio público en zonas rurales devastadas).