

A l'attention des membres d'Emmaüs en Europe :

En vue de l'**assemblée générale d'Emmaüs Europe**, organisée du 24 au 27 octobre à Iasi, en Roumanie, vous trouverez ci-dessous une **proposition de plan stratégique** pour Emmaüs Europe pour la période 2023-2026. Cette proposition est issue d'échanges entre les membres du bureau et du conseil régional et de consultations des collectifs géographiques d'Emmaüs Europe.

Afin que ces orientations reflètent au mieux la diversité des groupes et opinions au sein de notre mouvement, merci de nous indiquer **d'ici le 20 août** si vous partagez les constats et propositions de ce document, s'il en manque, si certains points ne vous semblent pas prioritaires ou doivent être modifiés. Vos propositions peuvent être envoyées à eve.poulteau@emmaus-europe.org.

Le texte ci-dessous sera soumis au vote lors de l'assemblée, et **vos éventuels retours seront également proposés au vote** sous la forme d'amendements. Merci d'avance pour vos contributions !

Proposition de plan stratégique Emmaüs Europe 2023-2026

Table des matières

1. Agir pour la paix.....	2
2. Agir pour une révolution écologique.....	3
3. Agir pour une société solidaire.....	4
4. Faire du neuf avec du vieux.....	5

Riches des orientations décidées en assemblée mondiale, les Emmaüs européens les déclinent dans leurs groupes, à l'échelle de leur organisation nationale et de leur organisation régionale en fonction de leurs contextes spécifiques et en complémentarité du programme d'action d'EI.

Le plan stratégique ci-dessous oriente ce que nous ferons ensemble en Europe dans les 3 prochaines années pour avoir plus d'impact en agissant de façon coordonnée, auprès des institutions européennes mais aussi auprès des citoyen.nes pour tirer l'humanité vers ce qu'elle a de meilleur.

Avec ce plan stratégique, EE s'engage à intégrer l'égalité des genres et la diversité dans toutes ses actions afin de renforcer l'inclusion et la résilience au niveau local et régional.

1. Agir pour la paix

La guerre en Ukraine a été un terrible rappel de la fragilité de la paix sur notre continent alors même que nous voyons les ravages de la guerre dans le monde.

Dans les années qui viennent nous devons agir pour encourager la paix en Europe. En plus de l'Ukraine, celle-ci est toujours menacée dans les Balkans et de façon générale en Europe, la montée des extrémismes de Droite attise les haines et les discriminations propices aux conflits.

Une société pacifique exige que toutes les personnes puissent participer aux processus démocratiques et que personne ne soit discriminé en raison de son sexe, de son ethnie, de sa religion ou d'autres motifs. Le mouvement Emmaüs va continuer à approfondir son travail pour renforcer les droits humains, construire un sentiment de confiance et des communautés humaines pour atteindre une paix durable.

Nous devons revenir aux sources - après la seconde guerre mondiale, l'Abbé Pierre a invité des jeunes d'Europe à venir séjourner dans sa maison en dehors de Paris. L'objectif était de construire la paix et d'empêcher les jeunes de pointer à nouveau des armes les uns contre les autres. Le FIS-Emmaüs en Bosnie-Herzégovine a fait la même chose à Srebrenica. Nous devons poursuivre cet héritage.

37 **Objectifs :**

- 38 → Renforcer la démocratie au sein des groupes Emmaüs et la participation de
- 39 tous aux différents niveaux de notre mouvement.
- 40 → Créer de la confiance entre les personnes
- 41 → Lutter contre les discriminations
- 42 → Augmenter la solidarité et la compréhension entre les personnes
- 43 → Analyser les causes des guerres pour agir contre elles

44 **Propositions :**

45 **A l'échelle européenne :**

- 46 • Encourager les groupes à organiser des rencontres, des jumelages et des
- 47 échanges aux niveaux national, régional et international en coordination
- 48 avec EI.
- 49 • Développer des échanges de pratiques sur la démocratie interne.
- 50 • Travailler de manière proactive pour l'égalité des genres à tous les niveaux du
- 51 mouvement.
- 52 • Favoriser le développement des chantiers de jeunes européens
- 53 • Organiser des sessions « d'alphabétisation politique » sur les causes des
- 54 guerres et engager des réflexions collectives sur les moyens d'agir
- 55 • Dans nos pratiques et plaider pour favoriser la finance éthique et refuser les
- 56 banques armées et carbonées
- 57 • Développer les partenariats européens avec des réseaux pacifistes

58 **2. Agir pour une révolution écologique**

59 Les changements climatiques sont de plus en plus présents dans nos vies et impactent
60 toujours en premier les plus pauvres. Une simple transition n'est plus suffisante,

61 Même si les principales activités génératrices de revenu des groupes Emmaüs sont
62 vertueuses du point de vue écologique, nous avons conscience aujourd'hui qu'il faut aller
63 plus loin, nous devons agir partout où Emmaüs peut avoir un impact.

64 Par ailleurs nous voyons que nous sommes nous-mêmes, ainsi que les personnes que
65 nous accompagnons, victimes des effets du changement climatique. Nous allons aussi
66 devoir adapter nos pratiques pour réduire nos charges et nous allons devoir nous
67 accompagner les plus fragiles dans ce nouveau contexte.

68 **Objectifs :**

- 69 → Poursuivre notre implication dans les actions de réemploi et de recyclage en
- 70 allant toujours plus loin dans l'innovation sociale et environnementale.
- 71 → Privilégier les activités en lien avec l'écologie dans notre recherche de
- 72 nouvelles activités.
- 73 → Réaffirmer le rôle des acteurs sociaux et solidaires dans l'économie circulaire.
- 74 → Démontrer qu'une économie écologique et solidaire peut et devrait être le
- 75 modèle économique principal.
- 76 → Revendiquer et pratiquer une baisse de la surproduction et de la
- 77 surconsommation.
- 78 → Revendiquer et agir pour une protection des plus pauvres face aux
- 79 changements climatiques.

80 → Améliorer encore nos propres pratiques pour limiter au maximum la
81 contribution de l'Europe aux changements climatiques. Transports, habitat,
82 activité économique, solidarité, réduire nos dépenses énergétiques et sortir
83 de la dépendance aux énergies les plus polluantes.

84 Propositions :

- 85 • Fond pour la transition écologique : un premier fond a été créé pour permettre
86 une transition énergétique dans les pays de l'Est. Il sera développé pour toucher
87 d'autres domaines de la transition écologique (agriculture, gestion des déchets)
88 voire devenir un fonds international.
- 89 • Contribution climat interne : Pour alimenter le fonds de transition une telle
90 contribution sur base de volontariat pourrait être créée au sein d'Emmaüs Europe
91 les groupes étant incités à y contribuer pour compenser leurs déplacements.
- 92 • Echanges de pratiques : permettre aux Emmaüs de découvrir les bonnes
93 pratiques d'autres Emmaüs d'Europe dans les domaines de la transition
94 écologique
- 95 • Dans les activités européennes trouver un équilibre entre les rencontres à
96 distance et les rencontres en présence et limiter les émissions lors de nos
97 déplacements.
- 98 • Sensibilisation : mettre en œuvre des actions de sensibilisation à destination des
99 groupes Emmaüs eux-mêmes en fonction des sujets sur lesquels ils souhaitent
100 améliorer leurs pratiques.
- 101 • Poursuivre et développer les actions de sensibilisation auprès du grand public via
102 les clients d'Emmaüs pour arrêter la surproduction et la surconsommation
- 103 • Plaidoyer : Poursuivre avec RREUSE + EAPN sur les liens pauvreté/écologie +
104 Développer des partenariats avec des activistes écologistes localement

105 3. Agir pour une société solidaire

106 Face aux défis de changement de modes de vies et de tensions mondiales qui peuvent se
107 renforcer dans la décennie qui vient il est essentiel de construire une société solidaire et
108 hospitalière qui puisse réagir en limitant les violences et permettre une réaction
109 collective. Cette société devra notamment avoir la capacité de faire face aux
110 déplacements de populations qui vont s'accroître avec les effets des changements
111 climatiques,

112 En termes de lutte contre la pauvreté et d'accueil des exilé.es Emmaüs a un rôle à jouer,
113 non seulement en poursuivant et développant ses actions d'accueil et de dénonciations
114 de la politique de fermeture des frontières mais aussi en partageant son expérience de
115 « microsociété » hospitalière.

116 Enfin, nous savons depuis les débuts de la globalisation que les causes de la misère ne
117 sont pas que locales mais le plus souvent mondiales, nous souhaitons mieux articuler
118 notre action aux différents niveaux.

119 Objectifs :

- 120 → Réaffirmer et étayer notre positionnement pour une liberté de circulation et pour
121 des politiques migratoires respectueuses des droits humains
- 122 → Améliorer encore la qualité de notre accueil
- 123 → Se préparer à accueillir un plus grand nombre de réfugiés climatiques

- 124 → Préparer les citoyens européens à vivre en bonne harmonie avec les exilé.es qui
125 devront être accueilli.es
126 → Agir sur les causes internationales de la misère avec Emmaüs International
127 → Renforcer notre solidarité européenne et internationale

128 Propositions :

129 Accueil digne et hébergement

- 130 • Développer des échanges de pratiques sur ces questions pour améliorer la qualité
131 de notre accueil de manière générale (participation des personnes accueillies,
132 conditions d'accueil, adaptation aux nouveaux besoins)

133 *Plaidoyer :*

- 134 • S'investir plus fortement dans un partenariat avec EAPN pour unir nos forces en
135 termes de lutte contre la pauvreté

136 Migration et accueil des exilé.es

- 137 ▪ Développer nos partenariats avec des collectifs qui agissent pour que les exilé.es
138 ne se retrouvent plus à la rue

139 *Sensibilisation :*

- 140 • Développer nos actions de sensibilisation pour partager l'expérience d'Emmaüs
141 en termes de vie simple, multiculturelle et solidaire
142 • Décliner la campagne d'affichage sur l'accueil des exilé.es dans les lieux d'accueil
143 du public Emmaüs réalisée en 2022 avec d'autres outils et par des échanges avec
144 les citoyens.
145 • Mettre l'accent sur les outils de communication pour changer l'image des
146 immigré.es et partager des histoires de vie.
147 • S'investir dans une action internationale avec les autres régions au sein
148 d'Emmaüs international

149 *Plaidoyer*

- 150 • Rejoindre un réseau de lobbying européen pour peser plus en faveur de politiques
151 migratoires qui garantissent des voies sûres d'immigrations et respectent les
152 droits humains

153 Solidarité entre groupes Emmaüs

- 154 ▪ Travailler à une fusion des programmes de solidarité avec EI
155 ▪ Participer activement au Forum des alternatives en 2024
156 ▪ Développer les projets de solidarité autour de la transition écologique.
157 Transports de solidarité en Europe : Emmaüs Europe soutiendra le maintien de
158 ces partenariats essentiels dans les années qui viennent tout en encourageant le
159 développement des relations entre groupes autour d'autres projets et des
160 réflexions partagées sur l'évolution des activités économiques de chaque groupe
161 pour plus d'autonomie économique et des activités écologiques encrées
162 localement.

163 **4. Faire du neuf avec du vieux**

164 **Nouveaux publics, nouveaux contextes économiques, transmission : serons-**
165 **nous le futur ?**

166 **Adaptation aux nouveaux publics**

167 Les personnes les plus souffrantes ont évoluées au cours des ans et selon les pays : les
168 femmes (et particulièrement celles qui sont seules avec enfants), les exilé.es sans papier
169 (incluant des familles), les jeunes, sont venus étoffer les rangs des personnes qui
170 frappent à la porte des Emmaüs et auxquelles on ne sait pas toujours donner une
171 réponse adaptée.

172 **Propositions :**

- 173 • Organiser une rencontre sur les nouveaux publics et les actions d'Emmaüs pour
174 s'y adapter
- 175 • Organiser des échanges de pratiques sur les formations qualifiantes pour les
176 compagnes et compagnons et les personnes accueillies

177 **Transmission et adaptation des groupes Emmaüs à de nouveaux contextes**

178 Dans certains pays il n'y a pratiquement plus assez de place dans les communautés
179 Emmaüs pour accueillir. Dans d'autres pays au contraire il n'y a plus assez de
180 compagnons dans certains groupes.
181

182 **Objectifs :**

- 183 → Recruter et former les militants de demain (Bénévoles et responsables)
- 184 → Compléter le travail d'EI sur la transmission des valeurs d'Emmaüs aux nouveaux
185 membres et aux nouvelles générations
- 186 → Favoriser l'adaptation de ces valeurs aux nouvelles générations
- 187 → Donner plus d'espace aux nouvelles générations pour qu'elles apportent leurs
188 idées
- 189 → Développer les liens entre les groupes du mouvement

190 **Propositions :**

- 191 • Organiser des temps de formations avec des intervenants extérieurs mais aussi
192 des militants historiques d'Emmaüs pour une « alphabétisation politique » des
193 nouveaux membres en complémentarité avec le plan d'action d'EI
- 194 • Mettre en place des outils de communications modernes, jeunes, attrayants, qui
195 donnent envie.
- 196 • Poursuivre les échanges de pratiques et formations dans ces domaines : accueil
197 des bénévoles, place et responsabilité données aux nouveaux.
- 198 • Proposer des jumelages d'accompagnement à la transition entre des groupes qui
199 ont fait évoluer leurs pratiques pour continuer à aider les plus souffrants et ceux
200 qui ne trouvent plus assez de compagnons, bénévoles ou salariés.
201

202 **Evolution de l'activité économique et de nos modèles économiques**

203 Le réemploi est devenu un marché et les groupes Emmaüs font face à la concurrence de
204 groupes privés.

205 La diminution des dons en quantité et qualité a des répercussions directes sur le
206 financement de nos groupes et nos actions de solidarité en Europe de l'Ouest, et
207 indirecte en Europe de l'Est et sur le reste du monde

208 Enjeu de trouver de nouvelles activités génératrices de revenu pour les groupes (voir
209 aussi transition écologique)

210 **Propositions :**

- 211 • Mutualiser les actions mises en œuvre dans les différents pays pour permettre à
212 Emmaüs de rester central comme acteur du réemploi
- 213 • Organiser une communication sur le don d'objets à Emmaüs avec le double
214 intérêt de faire aussi mieux connaître les activités sociales, écologiques et
215 solidaires des Emmaüs.
- 216 • Organiser des échanges de pratiques pour donner des idées de développement de
217 nouvelles sources de revenus (travaux espaces verts, cuisine restauration, tiers
218 lieux, service public en zone rurale sinistrée, etc.)