

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



emmaüs

EUROPE

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

# SOMMAIRE

|                                                                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ÉDITO DE CARINA AALTONEN .....                                                                                                    | 3  |
| 2022 : LE CHOC DE LA GUERRE EN UKRAINE .....                                                                                      | 6  |
| Retour sur le début du conflit.....                                                                                               | 7  |
| Des solidarités exceptionnelles du Mouvement Emmaüs .....                                                                         | 8  |
| Le rôle de relai d'Emmaüs Europe : besoins et accompagnement des groupes .....                                                    | 12 |
| L'information, au cœur de notre action d'urgence .....                                                                            | 14 |
| UNE ANNÉE DE MOBILISATION POLITIQUE EUROPÉENNE .....                                                                              | 15 |
| Migrations : un nouvel élan européen pour tirer l'humanité vers le haut ! .....                                                   | 16 |
| Économie circulaire : des avancées pour la reconnaissance<br>des acteurs de l'économie sociale et solidaire.....                  | 20 |
| Afrique-Europe : rencontre avec la commissaire européenne<br>aux relations extérieures pour faire entendre la voix d'Emmaüs ..... | 22 |
| DES SOLIDARITÉS RENFORÇANT NOS LIENS DANS TOUTE L'EUROPE .....                                                                    | 24 |
| Au-delà de l'Ukraine – les projets européens soutenus via la solidarité internationale.....                                       | 26 |
| Le programme transports : une reprise confirmée,<br>des impacts liés au conflit en Ukraine .....                                  | 28 |
| Un nouveau fonds de soutien aux groupes dans leur transition écologique.....                                                      | 29 |
| Les collectifs : une reprise confirmée, des défis à venir.....                                                                    | 31 |
| Les chantiers d'été : participer au futur d'Emmaüs .....                                                                          | 33 |
| ÉCHANGES DE PRATIQUES : PARTAGER NOS COMPÉTENCES<br>POUR APPRENDRE LES UN-ES DES AUTRES .....                                     | 34 |
| Aménagement des boutiques : comment partager la singularité d'Emmaüs ?.....                                                       | 36 |
| Agriculture et alimentation : nos pratiques en Europe .....                                                                       | 38 |
| LA VIE EUROPÉENNE DU MOUVEMENT .....                                                                                              | 41 |
| Notre mouvement s'agrandit .....                                                                                                  | 42 |
| Les visites des groupes, on continue ! .....                                                                                      | 43 |
| Les rencontres des instances européennes .....                                                                                    | 43 |
| L'actualité de notre région .....                                                                                                 | 43 |
| Assemblée générale 2023 : tout commence en 2022 ! .....                                                                           | 44 |
| BILAN FINANCIER .....                                                                                                             | 46 |

Crédit photo de couverture : Emmaüs Oselya, Ukraine, distribution de repas chauds à Lviv, mai 2022 / Crédits photos des pages intérieures : Emmaüs Europe (pp. 5, 8, 9, 19, 20, 22, 28, 31, 32, 35, 39, 40), Emmaüs Oselya, Ukraine (p. 11), Emmaüs Rzeszów, Pologne (p. 25), FIS-Emmaüs, Bosnie-Herzégovine (p. 29), Emmaüs Mundo, France (p. 37) / Conception graphique : [clairerobert.org](http://clairerobert.org)

# ENSEMBLE

PAR CARINA AALTONEN

Chères amies, cher amis,

**L'invasion de grande ampleur de l'Ukraine par la Russie au petit matin du 24 février 2022 a eu un impact significatif sur l'Europe et le reste du monde.** Nous qui croyons en la paix, en la démocratie et au développement plutôt qu'en l'exercice du pouvoir par les bombes et les armes, par les restrictions des libertés individuelles et des droits humains, nous avons eu du mal à croire qu'un tel événement puisse avoir lieu en Europe. Et regarder les images du convoi de chars russes s'étirant sur 64 km au journal télévisé était aussi surréaliste qu'absurde. Il nous est impossible d'imaginer la douleur et la souffrance à laquelle le peuple ukrainien a dû faire face depuis. Chaque famille et chaque individu vivant dans cette région est touché-e : les dégâts et les blessures de cette guerre auront des conséquences pour de nombreuses générations à venir.

**En l'espace de quelques mois, près de huit millions d'Ukrainien·nes ont dû quitter leur pays,** et cinq millions ont demandé à bénéficier du mécanisme de protection temporaire de l'Europe. Au cours de la crise migratoire en Europe en 2015, moins d'un million d'individus étaient en provenance de la Syrie et d'autres pays. Nous pouvions entendre les voix des nationalistes s'élever, clamant haut et fort que l'Europe croulait sous les migrant·es et qu'il n'y avait plus de place pour accueillir davantage de réfugié·es. Cette fois-ci, en 2022, nous avons accueilli les réfugié·es ukrainien·nes à bras ouverts, et avec dignité. Les familles en Pologne, les familles à travers toute l'Europe

et les groupes Emmaüs ont ouvert leurs maisons et leurs communautés le plus naturellement du monde pour venir en aide aux réfugié-es. Adoptons la même attitude et la même approche pour les personnes dans le besoin, qui frappent aux portes de l'Europe. La question n'est pas de savoir si l'Europe connaîtra une autre crise de l'accueil, mais plutôt de savoir quand cette crise aura lieu, nous devons nous préparer à accueillir plus.

**Les conséquences de la guerre en Ukraine ont aussi des effets multidimensionnels graves sur le développement des pays africains.** Selon le rapport du Programme des Nations unies pour le Développement (PNUD), ces derniers vont de l'augmentation des prix des denrées alimentaires et du carburant à l'instabilité macro-économique, en passant par des risques plus élevés en matière de sécurité. Le PNUD souligne également qu'avant même la guerre en Ukraine et la COVID-19, le changement climatique avait déjà provoqué une crise des moyens de subsistance et une augmentation de l'insécurité alimentaire. En d'autres termes, la crise mondiale actuelle et les effets de la pandémie de coronavirus viennent exacerber les difficultés des sociétés déjà largement fragilisées.

**La COVID-19, la guerre, la situation économique découlant de l'inflation et le manque de confiance en la sphère politique menacent sérieusement la lutte contre le réchauffement climatique et la transition vers une société sans énergie fossile.**

Selon la littérature sociologique, deux processus permettent d'amorcer un changement à grande échelle. Le premier est un processus descendant. Il faut un-e (ou plusieurs) leader charismatique pour nous convaincre d'accepter un changement. Le changement nous sera bénéfique sur le long terme, bien qu'il soit initialement douloureux. Le deuxième est un processus ascendant, une sorte de mouvement populaire, comme déjà observé lors de transformations sociales obtenues par les ouvriers et les femmes qui se sont battu-es pour obtenir des droits syndicaux et l'égalité des genres. Comme on peut l'observer dans de nombreux pays européens, les partis verts et écologiques perdent du terrain, tandis que les partis populistes en gagnent. Il est difficile de remporter une élection sur des problématiques qui semblent imposer des restrictions aux individus ou leur compliquer la vie, bien qu'il s'agisse de la bonne chose à faire. Le processus descendant fonctionne de moins en moins bien actuellement, surtout vis-à-vis des problématiques climatiques.

En revanche, le processus ascendant (mouvement populaire) pourrait fonctionner, même si les jeunes militant-es de *Fridays For Future* et d'*Extinction Rebellion* sont moins actif-ves qu'avant la pandémie. Nous nous devons de

les soutenir dans leur combat pour l'avenir des prochaines générations. Le changement et la transition sont toujours douloureux et effrayants au premier abord. Mais par la suite, une fois que le travail est fait, personne ne le regrette ou ne souhaite revenir en arrière.

**Mes cher-ères ami-es, je vous remercie pour votre soutien et votre solidarité au cours de cette année 2022.** Elle a été difficile, mais comme vous le lirez dans ce rapport d'activité, nous avons aussi accompli de très belles choses ensemble pour aider les personnes victimes de la guerre en Ukraine et du changement climatique. Nous continuerons à aller de l'avant ensemble.

Amicalement,  
Carina Aaltonen,  
présidente d'Emmaüs Europe



# 2022 : LE CHOC DE LA GUERRE EN UKRAINE



## RETOUR SUR LE DÉBUT DU CONFLIT

### **Le 24 février 2022, l'Ukraine se réveillait sous les bombes.**

La guerre éclatait à nouveau dans une Europe qui en avait oublié la réalité. Un pays européen était victime d'une agression injustifiable et dont les premières victimes sont les populations civiles.

**Hasard du calendrier, le 24 février 2022 avait été choisi comme date de réunion du Conseil régional d'Emmaüs Europe**, réunissant l'ensemble des élu-es européen-nes. Sonné-es et sous le choc, l'ensemble des participant-es ont pu écouter le discours poignant de Grigory, délégué national d'Ukraine, depuis Lviv. Cette « tragédie pour l'Europe et le monde » dure depuis cette date.

### **L'engagement d'actions d'urgence**

- **Le matin même de l'invasion, le Conseil régional a décidé d'attribuer 15 000 € aux groupes ukrainiens**, et dès lendemain Emmaüs Europe a ouvert un fonds spécial pour venir en soutien aux Ukrainien-nes afin de répondre aux demandes des nombreux groupes Emmaüs qui souhaitaient leur venir en aide.
- **Dans la foulée, Emmaüs Europe et Emmaüs International publiaient un communiqué conjoint**, dans lequel nous saluions la réaction de la communauté internationale : *« la générosité des peuples est visible et nous espérons que cette solidarité, exprimée dans les heures sombres d'un conflit, se prolongera dans la construction d'une Europe de la paix, de la justice et du partage. »* Nous appelions *« à l'ouverture des frontières, au respect sans faille du principe de non-refoulement et à une application généreuse du statut de réfugié-e. Nous dénonçons tout particulièrement le refoulement ou le traitement différencié des personnes selon leur nationalité ou leur origine. »*
- **Emmaüs Europe a aussi écrit aux présidentes de la Commission et du Parlement européen** pour leur *« demander de bien vouloir mettre en place dans les mois à venir des moyens européens importants pour soutenir toutes les actions qui pourront éviter les conflits armés à l'avenir. L'escalade de l'armement est toujours un jeu dangereux et nous devons tout faire pour encourager plutôt le dialogue, l'interconnaissance et la démocratie. L'Europe doit dans ce sens condamner fermement le rejet de l'autre et les fausses informations. »*





Échanges culturels et culinaires entre les compagnes et compagnons de Brat Albert (Pologne) et les réfugiées ukrainiennes accueillies au sein de la communauté pendant de longs mois.

## DES SOLIDARITÉS EXCEPTIONNELLES DU MOUVEMENT EMMAÜS

Tout au long de l'année 2022, cette solidarité s'est organisée et a pris différentes formes, grâce à la mobilisation extraordinaire de l'ensemble des acteurs et actrices du mouvement. Nous ne détaillons ici que les actions qui ont été soutenues grâce au Fonds Ukraine mais dans chaque pays d'Europe les groupes Emmaüs ont agi d'un même élan.

### SOLIDARITÉ HUMAINE ET ACCUEIL INCONDITIONNEL

Ces deux concepts chers à Emmaüs ont, une fois encore, trouvé tout leur sens et un véritable écho sur le terrain, auprès des victimes du conflit, avec un élan sans précédent, une pulsion de résistance des populations civiles en Pologne, en Roumanie, et dans toute l'Europe, pour accueillir les personnes fuyant les combats.

#### Dans les groupes Emmaüs en Ukraine

Depuis février 2022, les groupes Emmaüs d'Oselya et Nasha Khata en Ukraine ont porté assistance à des milliers de personnes déplacées, en distribuant repas chauds, nourriture, médicaments, produits d'hygiène, ou en apportant un accompagnement juridique ou médical... Ils ont également accueilli des centaines de personnes dans leur centre de jour, pour une douche, un moment de repos, ou pour une ou plusieurs

nuits. Une trentaine de personnes qui étaient déjà dans une situation de précarité dans les villes détruites ont trouvé, sur la route de l'exil, leur place dans l'une de ces communautés et sont devenus compagnons et compagnes d'Emmaüs.

#### Dans les groupes Emmaüs en Pologne

Depuis février 2022, les groupes Emmaüs de Pologne ont accueilli plusieurs centaines de personnes réfugiées, pour des séjours courts ou longs. Certains sont devenus des membres à part entière de leur groupe d'accueil.

Des milliers de personnes ont par ailleurs bénéficié de la mobilisation du Mouvement Emmaüs, qui a permis de fournir les centres d'hébergement d'urgence en literie et meubles d'appoints.

#### Dans les groupes Emmaüs Geo (Géorgie), CNZD (Croatie) et Emmaüs Iasi (Roumanie)

Depuis février 2022, Emmaüs Geo, le CNZD et Emmaüs Iasi, ont créé des espaces d'accueil et d'orientation des personnes réfugiées, ont distribué plusieurs centaines de repas et de kits d'hygiène, ont fourni des meubles et des lits aux centres d'hébergement municipaux. Plusieurs centaines de personnes ont pu bénéficier d'un accompagnement psychologique ou social, ou d'un appui à l'éducation pour leurs enfants, tandis qu'une centaine de personnes effectue une thérapie longue durée pour soigner les traumatismes de la guerre, accompagnées par le CNZD.

### SOLIDARITÉ MATÉRIELLE

Le mouvement a soutenu l'envoi de plusieurs dizaines de camions transportant du matériel humanitaire, à destination des groupes Emmaüs d'Oselya et Nasha Khata en Ukraine, et d'autres associations présentes en Ukraine, en Pologne, ou en Roumanie. Au total, plusieurs centaines de tonnes de matériel humanitaire ont été acheminées et redistribuées en Ukraine ou dans les pays voisins. Ces convois humanitaires ont été possibles notamment grâce à la mobilisation des groupes Emmaüs en Europe.



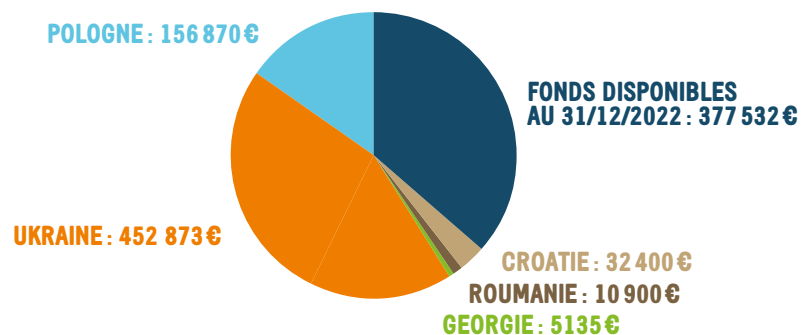
Pendant 10 mois, les groupes Emmaüs de Pologne ont stocké et acheminé le matériel humanitaire destiné aux victimes du conflit en Ukraine, envoyé d'Europe de l'Ouest. Ici, à Emmaüs Rzeszów (Pologne).

## SOLIDARITÉ FINANCIÈRE

La mobilisation exceptionnelle de l'ensemble du Mouvement Emmaüs en Europe et dans le monde a permis de répondre à tous les besoins des groupes, et de financer les actions mentionnées ci-dessus. Au total en 2022, plus de 150 groupes Emmaüs en Europe et dans le monde ont soutenu financièrement les actions de nos groupes présents dans les pays de l'Est, en particulier l'Ukraine et la Pologne, dans leurs missions auprès des populations vulnérables touchées par le conflit.

En 2022, le **Fonds Ukraine**, qui a permis de soutenir ces missions, a été abondé à hauteur de 1 025 000 €. Entre février et décembre 2022, Emmaüs Europe a financé pour 658 178,08 € les actions des groupes Emmaüs.

### REPARTITION DES SOUTIENS FINANCIERS DU FONDS UKRAINE EN 2022



Le nouveau centre social d'Oselya, dont la construction a débuté en août 2022, a été inauguré le 6 janvier 2023. Au nom du Mouvement Emmaüs, Emmaüs Europe s'est rendu à cet événement historique.



### UN ACCUEIL DE JOUR CONSTRUIT EN 5 MOIS À LVIV, UKRAINE

■ Emmaüs Europe et Emmaüs International appelaient de leur vœux la construction d'une Europe de la paix, de la justice, et du partage. La remarquable mobilisation du Mouvement Emmaüs a permis, en 2022, de poser les jalons de cette Europe du partage, avec la sortie de terre, en moins de 5 mois, d'un nouveau centre de jour pour le groupe Emmaüs d'Oselya. En effet, Emmaüs Europe a pu soutenir à hauteur de 240 000 € Emmaüs Oselya situé à Lviv, en Ukraine, pour la construction de ce centre, qui accueille les personnes déplacées et les personnes sans-abri de la région de Lviv. À cela s'ajoutent 45 000 € financés par l'entreprise française Maisons du Monde via Emmaüs France, portant le total du soutien du Mouvement Emmaüs pour la construction de ce centre à 285 000 €.

■ Ce centre peut désormais accueillir plus de 100 personnes par jour dans des conditions dignes, et apporter les soins nécessaires : des examens médicaux, une douche, une nouvelle coupe de cheveux, un repas chaud, et la possibilité de pouvoir s'habiller ou laver ses vêtements, ainsi que 10 places d'hébergement d'urgence. Découvrez ce nouveau bâtiment, construit en cinq mois (d'août 2022 à janvier 2023), en flashant ce QR Code (vidéo réalisée en janvier 2023) :



## LE RÔLE DE RELAI D'EMMAÛS EUROPE : BESOINS ET ACCOMPAGNEMENT DES GROUPES

### Une coordination indispensable

L'ampleur de cette mobilisation, liée aux besoins urgents des populations réfugiées et des groupes Emmaüs en Ukraine a nécessité une coordination au niveau d'Emmaüs Europe. À l'urgence des premiers mois de la guerre se sont substituées les urgences liées à l'évolution du conflit et à l'hiver 2022.

- **Dans un premier temps**, le Conseil régional d'Emmaüs Europe a validé deux soutiens de 15 000 € à Emmaüs Lublin et Emmaüs Rzeszów (Pologne), pour permettre l'achat de produits de première nécessité (médicaments, couvertures, produits d'hygiène, sacs de couchages...) et les acheminer aux groupes ukrainiens d'Oselya et Nasha Khata.
- **Puis se sont créées deux « têtes de ponts » en Pologne**, grâce à la mobilisation des groupes de Rzeszów et de Lublin, pour réceptionner toute l'aide humanitaire apportée par camion par les groupes Emmaüs, et les acheminer vers l'Ukraine et les groupes d'Oselya et Nasha Khata. La coordination des besoins matériels s'est faite quotidiennement, Emmaüs Europe restant en lien constant avec les groupes.
- **Cette coordination s'est faite également sur le plan financier**: chaque mois, Emmaüs Europe répondait financièrement aux besoins des trois groupes polonais et des deux groupes ukrainiens. Sollicité chaque mois, le Bureau d'Emmaüs Europe a donné son accord pour ces soutiens. Au total, le Bureau a accordé près de 325 000 € d'aide financière aux groupes en Pologne et Ukraine.

### Un accompagnement d'actions concrètes

- **Dans les premiers mois, le soutien financier du Fonds Ukraine pour Oselya et Nasha Khata** prenait également en charge leurs dépenses de fonctionnement, l'économie du pays étant à l'arrêt. Ce soutien a diminué à partir d'octobre 2022 pour Oselya, et se poursuit pour Nasha Khata, dont le modèle économique est davantage impacté par le conflit.
- **Par ailleurs, diverses demandes financières émanant d'Emmaüs Oselya et Nasha Khata ont trouvé une réponse favorable** auprès des membres du Bureau: rénovation des salles de bain de la communauté pour Oselya pour améliorer le confort avec l'arrivée de nouveaux-elles compagnons et compagnes, achat d'un minivan (décembre 2022) ou pose de fenêtres isolantes pour Nasha Khata... Ces investissements ont permis aux groupes d'accueillir et de prendre en charge dans des conditions plus dignes les personnes vulnérables.
- **Pour les groupes polonais de Lublin et Brat Albert**, le soutien financier correspond au nombre de personnes réfugiées accueillies par les deux groupes, des prix de journée par personne accueillie ont été décidés en fonction des besoins.
- **Pour Emmaüs Rzeszów**, ce soutien a permis l'appui matériel et alimentaire d'un centre d'hébergement pour les personnes réfugiées.

Tous ces besoins ont trouvé une réponse favorable grâce à la mobilisation exceptionnelle de l'ensemble des groupes du Mouvement Emmaüs.

| Pays         | UKRAINE          |                    | POLOGNE            |                 |                    |                     |
|--------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| Groupe       | OSELYA           | NASHA KHATA        | LUBLIN             | BRAT ALBERT     | RZESZÓW            |                     |
| Fév. 2022    |                  |                    |                    |                 | 15 000 €           | 15 000 €            |
| Mars 2022    |                  |                    | 15 585 €           | 5 504 €         | 5179,28 €          | 26 268,28 €         |
| Avril 2022   | 14 900 €         | 9 312 €            | 2 506,64 €         | 7 385 €         | 8 203,05 €         | 42 306,69 €         |
| Mai 2022     | 15 000 €         | 5 393,95 €         | 6 059,55 €         | 6 180 €         | 4 239,87 €         | 36 873,37 €         |
| Juin 2022    | 17 800 €         | 5 393,95 €         | 2 587,23 €         | 4 050 €         | 4 577,76 €         | 34 408,94 €         |
| Juil. 2022   | 14 955 €         | 2 793,95 €         | 1 744,68 €         | 4 500 €         | 3 980,31 €         | 27 973,94 €         |
| Août 2022    | 14 955 €         | 2 700 €            | 970,21 €           | 4 500 €         | 6 335,27 €         | 29 460,48 €         |
| Sept. 2022   | 14 955 €         | 3 000 €            | 1 531,91 €         | 4 500 €         | 6 216,20 €         | 30 203,11 €         |
| Oct. 2022    | 5 670 €          | 5 980 €            | 1 251,06 €         | 4 185 €         | 3 511,19 €         | 20 597,25 €         |
| Nov. 2022    | 5 670 €          | 2 800 €            | 1 251,06 €         | 4 050 €         | 3 257,99 €         | 17 029,05 €         |
| Déc. 2022    | 8 194 €          | 18 400 €           | 8 182,98 €         | 4 185 €         | 5 659,99 €         | 44 621,97 €         |
| <b>Total</b> | <b>112 099 €</b> | <b>55 773,85 €</b> | <b>41 670,32 €</b> | <b>49 039 €</b> | <b>66 160,91 €</b> | <b>324 743,08 €</b> |

Ce tableau prend en compte les montants engagés pour 2022 dont certains n'apparaissent que dans la comptabilité 2023 ce qui explique les écarts avec le rapport financier présenté plus bas.

## L'INFORMATION, AU CŒUR DE NOTRE ACTION D'URGENCE

Ces liens permanents avec les groupes au plus proche du conflit nous ont permis d'envoyer des informations régulières à tous les groupes européens pour les tenir au courant de la situation, de comment se portaient les groupes et de leurs besoins évoluant au fil du temps. En termes de mobilisation du mouvement, il était primordial de leur fournir ce qu'ils demandaient sans les surcharger de messages.

**Des lettres d'informations exceptionnelles** ont ainsi été envoyées à l'ensemble des groupes européens, toutes les semaines au début, puis toutes les deux semaines avant de reprendre un rythme mensuel lorsque cela a été possible. Un espace dédié a également été créé sur le site internet afin de rassembler toutes ces informations.

**De nombreux groupes ont organisé des ventes spéciales en soutien à l'Ukraine** et des salons régionaux en France ont décidé de reverser une partie de leurs bénéfices au Fonds Ukraine. Afin de soutenir cette mobilisation, nous avons réalisé des affiches pour présenter les groupes au plus proche du conflit ainsi que leurs actions sur le terrain avec pour but une transparence sur l'utilisation des fonds.

L'ensemble de ces médias a permis d'être au plus proche de tous les groupes et de maintenir un lien fort en partageant des informations vérifiées et à jour pendant cette période difficile.



■ **Notre compte Instagram @emmauseurope** a contribué à relayer des publications des groupes de terrain tout en permettant de donner une visibilité aux soutiens exprimés par l'ensemble des groupes Emmaüs à nos groupes sur place.

# UNE ANNÉE DE MOBILISATION POLITIQUE EUROPÉENNE





## MIGRATIONS : UN NOUVEL ÉLAN EUROPÉEN POUR TIRER L'HUMANITÉ VERS LE HAUT !

### ■ UNE CAMPAGNE EMMAÛS DANS TOUTE L'EUROPE POUR UN ACCUEIL DIGNE DES EXILÉ-ES

En mars 2022, Emmaüs Europe a lancé une campagne d'affichage dans tous les lieux d'accueil du public des Emmaüs d'Europe. Pour la première fois, une campagne européenne a été traduite dans les langues nationales de chaque pays membre.

L'objectif de cette campagne de sensibilisation dans nos lieux d'accueil du public est de déconstruire les peurs concernant l'accueil des personnes exilées.

En effet, nous pensons que l'exemple d'Emmaüs peut donner envie à nos client-es de sortir de la peur de l'autre, à l'opposé du discours qui nous est le plus souvent servi. Ce discours tend à déshumaniser non seulement les personnes exilées pour faciliter l'acceptation du fait qu'on les prive des droits humains élémentaires, mais aussi à déshumaniser les citoyen-nés des pays d'accueil pour qu'ils finissent par accepter l'inacceptable. Pour tirer l'humanité de chacun-e vers le haut, chaque groupe Emmaüs européen a reçu une série de quatre affiches en langue locale pour chacune de ses boutiques ou ses lieux d'accueil du public.

Cette campagne d'affichage n'est pas très « politique » dans le sens où elle ne porte pas directement nos revendications pour réorienter les politiques migratoires, c'est une campagne de sensibilisation pour ouvrir les esprits à la discussion, des messages positifs pour accompagner le dialogue. Les groupes ont été invités à s'en servir comme d'une porte d'entrée vers des échanges plus approfondis, à proposer aux client-es des temps de rencontre avec les membres du groupe ou des intervenant-es extérieur-es ainsi que pour interpeller des représentant-es politiques.

**Cette campagne sera déclinée en 2023 et utilisée pour préparer les élections européennes.**

#### ■ Pour se procurer les affiches

Rendez-vous dans l'espace membre du site internet : [emmaus-europe.org](https://emmaus-europe.org)



## ■ UNE CONFÉRENCE EMMAÛS À BRUXELLES POUR UN ACCUEIL DIGNE DES EXILÉ-ES

### Les Emmaüs engagés sur les différentes routes migratoires

Les 7 et 8 décembre 2022, une cinquantaine de représentant-es de 12 pays européens d'Emmaüs se sont retrouvés à Bruxelles pour apprendre des pratiques et enjeux des uns et des autres en termes d'accueil des personnes exilées en Europe. En remontant les routes migratoires européennes, nous avons vu que les Emmaüs se mobilisaient de différentes manières depuis la Bosnie-Herzégovine jusqu'aux Pays Bas : dans l'accueil et le soutien des victimes de refoulement violents, dans le soutien psychologique, dans l'intégration dans les communautés (en France plus de la moitié des compagnes et compagnons sont dans l'attente d'un titre de séjour), dans les campagnes de sensibilisation et de plaidoyer.

### Rencontre avec trois député-es au Parlement européen

Le 8 décembre, nous avons rencontré trois parlementaires européen-es des partis Verts français et néerlandais et du parti Démocrate italien qui défendent des idées proches de celles d'Emmaüs dans le cadre des négociations sur le nouveau Pacte sur les migrations et l'asile. Ils défendent notamment le fait que les personnes exilées puissent choisir leur pays de demande d'asile. Mais les négociations sont bloquées en raison des points de vue trop différents entre États membres ; aucune perspective de décisions sur le Pacte n'est prévue avant la deuxième partie de l'année 2023. Ces parlementaires nous ont rappelé combien il était précieux pour eux dans leurs négociations d'avoir des organisations comme Emmaüs, qui non seulement agissent sur le terrain, mais sensibilisent le grand public à avoir un autre point de vue sur l'accueil des personnes exilées.

Aujourd'hui, le discours dominant est celui de l'extrême droite et nous devons nous unir pour faire entendre un autre point de vue, donner des chiffres justes et montrer des réalités humaines.

**Les ateliers entre groupes Emmaüs organisé lors de cette rencontre à Bruxelles** nous ont aussi permis de réunir des propositions d'action communes qui serviront de base à nos actions en 2023 et 2024.



Carina Aaltonen, présidente d'Emmaüs Europe et Eve Poulteau, déléguée générale avec les député-es européen-nes (de gauche à droite) Pietro Bartolo, Tineke Strik, Damien Carême.

## ■ DES ACTIONS AVEC NOS RÉSEAUX PARTENAIRES



### ■ Migreurop

En 2022, Emmaüs Europe a continué de se mobiliser au sein de Migreurop. Vous pouvez retrouver sur le site de ce réseau dont nous sommes membres les différents communiqués et les enregistrements de webinaires sur la politique migratoire européenne. Pour en savoir plus, rendez-vous sur [migreurop.org](https://migreurop.org)



■ **Anafé (Association nationale d'assistance aux frontières pour les étrangers)** Nous avons aussi participé à une campagne avec l'Anafé pour demander la fermeture des zones d'attentes et des lieux d'enfermement aux frontières. L'Anafé est une association qui travaille depuis 30 ans dans les zones d'attentes où sont enfermées les personnes exilées sans titre de séjour dans les aéroports et aux frontières terrestres de la France. De cette expérience, elle a produit une analyse qui prouve l'inhumanité et l'inutilité de ces zones. Comme le nouveau Pacte sur la migration et l'asile de l'Union européenne prévoit d'institutionnaliser l'enfermement aux frontières, il nous a paru important de soutenir la diffusion de cette expertise de l'Anafé. Pour en savoir plus sur cette campagne, rendez-vous sur [anafe.org](https://anafe.org)

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE : DES AVANCÉES POUR LA RECONNAISSANCE DES ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

### ■ LA MISE EN ŒUVRE DE DEUX PLANS D'ACTIONS MAJEURS POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Les deux années précédentes ont été marquées par la parution de deux plans d'action valorisant les acteurs sociaux de l'économie circulaire, et vice-versa, qu'il s'agit maintenant de mettre en œuvre à différents niveaux. À l'occasion de la Présidence française de l'Union européenne, la Commission a présenté le Plan d'action européen pour l'économie sociale paru fin 2021 lors d'un sommet organisé à Strasbourg les 5 et 6 mai 2022. Emmaüs Europe y a organisé une table ronde avec ses partenaires de l'économie circulaire pour croiser les deux plans d'actions.

**Avec le Réseau européen du réemploi (RREUSE), Emmaüs France, la Fédération ENVIE, la Ville de Paris et les Canaux,** Emmaüs Europe a rappelé la place essentielle des acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) dans l'économie circulaire. Pionniers des métiers du réemploi, nos organisations créent plus d'emploi que tous les autres acteurs sur les mêmes filières de réemploi selon une étude française de l'Ademe (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie).

Or, elles sont aujourd'hui concurrencées par le marché qu'est devenu la deuxième main, en partie grâce aux règles européennes d'obligation du tri des déchets, mais surtout en raison de la surproduction mondiale incessante et de la fin des quotas d'importation décidée au début des années 2000. Nous avons souligné l'importance de faire évoluer les règles européennes pour limiter la surproduction et la surconsommation, notamment en travaillant en amont sur la réparabilité des produits. Nous avons aussi proposé de faire une place plus grande aux acteurs et actrices de l'ESS, et de sortir des logiques de mise en concurrence avec des entreprises non sociales.



Table ronde organisée par Emmaüs Europe au Sommet de l'économie sociale à Strasbourg (France).

Par ailleurs, les participant-es français-es ont partagé le fait que leur expérience de la mise en œuvre de la responsabilité élargie des producteurs au travers des éco-organismes les incite à plaider pour une réforme de leur gouvernance. En effet, les éco-organismes sont uniquement dirigés par les producteurs aujourd'hui, et devraient faire une plus grande place aux acteurs et actrices de l'ESS ainsi qu'aux institutions publiques pour une répartition plus sociale et écologique des fonds.

**Les participant-es à la table ronde ont tous salué les avancées du Plan d'action**, qui est le premier du genre. Ils ont cependant insisté sur le fait qu'il faudra aller plus loin au niveau de chaque État pour sa mise en œuvre à venir, en faisant notamment le lien avec les règlements sur l'environnement et l'économie circulaire, et en trouvant des financements de l'État ou des producteurs pour ne pas tout faire peser sur les collectivités territoriales.

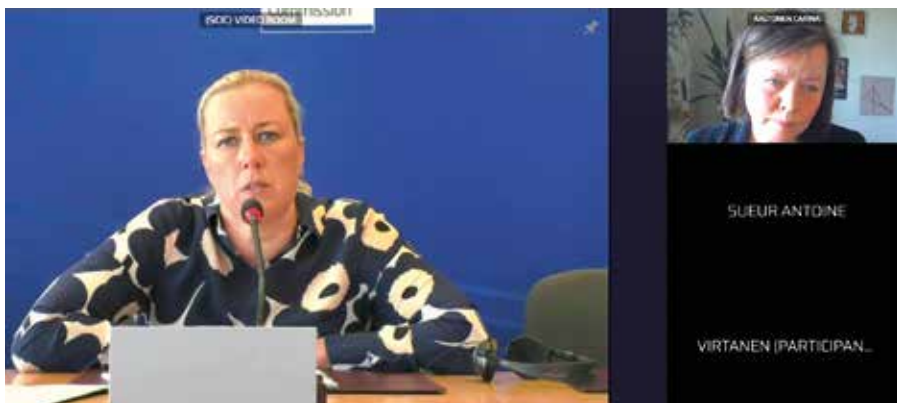
### ■ DES ACTIONS AVEC NOTRE RÉSEAU PARTENAIRE



#### ■ Réseau européen du réemploi (RREUSE)

Cette année, nous avons continué d'agir autant que possible sur la législation avec le réseau européen du réemploi dont nous sommes membres : RREUSE. Retrouvez l'ensemble des contributions sur les projets importants de l'année sur [rreuse.org](https://rreuse.org)





Rencontre des trois président-es d'Emmaüs Europe, International et France avec la Commissaire européenne Jutta Urpilainen.

## AFRIQUE-EUROPE : RENCONTRE AVEC LA COMMISSAIRE EUROPÉENNE AUX RELATIONS EXTÉRIEURES POUR FAIRE ENTENDRE LA VOIX D'EMMAÛS

Pour discuter des suites du Sommet Union européenne-Union africaine qui a eu lieu en février, nous avons rencontré la commissaire en charge de ce partenariat le 17 mai 2022. Carina Aaltonen avait invité Patrick Atohou, le président d'Emmaüs International, à participer à ce rendez-vous, ainsi qu'Antoine Sueur, le président d'Emmaüs France, dans le cadre de la présidence française de l'Union européenne.

### L'impact de la crise ukrainienne

- Les trois président-es d'Emmaüs Europe, International et France ont partagé leur inquiétude de voir la crise ukrainienne impacter encore un peu plus une situation africaine déjà très dure. De nombreux pays, dont le Burkina Faso où Emmaüs est bien implanté, doivent faire face aux dangers des groupes terroristes, en plus des effets très concrets du changement climatique.
- Si tous les pays sont impactés par la hausse des prix du pétrole, de l'huile et du blé, ceux d'Afrique du Nord ont aussi créé une dépendance aujourd'hui dramatique au blé venu d'Ukraine et de Russie, ce qui leur évite de puiser dans leurs trop rares ressources en eau.
- Patrick Atohou a indiqué que les groupes Emmaüs d'Afrique voient de plus en plus de personnes se tourner vers eux, pour demander une aide alimentaire notamment, n'arrivant plus à nourrir leur famille. Il a souligné que cette crise devrait permettre de renforcer les efforts pour sortir l'Afrique de sa dépendance alimentaire.

### Faciliter la liberté de circulation et la coopération

- Carina Aaltonen a aussi proposé que l'Europe s'appuie sur l'exemple actuel de l'accueil des réfugié-es ukrainien-nes, qui démontre qu'elle a les moyens d'accueillir dignement. Cet exemple doit nous permettre à l'avenir d'accueillir dans de meilleures conditions les personnes exilées venues d'Afrique et d'ailleurs, qui seront conduites à quitter leur pays notamment en raison des changements climatiques. Elle a également demandé la délivrance d'un plus grand nombre de visas aux Africain-es. En effet, depuis quelques années, l'obtention d'un visa devient pratiquement impossible; nous l'avons expérimenté concrètement lors de l'Assemblée mondiale d'Emmaüs en Uruguay, où des représentant-es africain-es n'ont pas pu se rendre.
- Si la Commissaire Jutta Urpilainen a dit que des progrès allaient être faits dans le but de favoriser les visas pour une immigration légale, nous avons pu constater nos divergences sur ce qui est qualifié « d'immigration illégale » et sur ses causes. En revanche, nous avons salué ses propositions pour investir 35 % du budget de la coopération Union européenne-Union africaine des 7 prochaines années sur l'impact du changement climatique, et pour faire de la jeunesse une priorité. La commissaire a aussi annoncé sa volonté de travailler davantage sur l'autonomie alimentaire. Enfin, elle a proposé que les Emmaüs d'Afrique rencontrent les délégations de l'Union européenne dans leurs pays, car ce programme de 7 ans doit être adapté aux besoins de chaque pays. C'est donc la prochaine étape !





# DES SOLIDARITÉS RENFORÇANT NOS LIENS DANS TOUTE L'EUROPE



Les compagnes et compagnons d'Emmaüs Rzeszów déchargent un camion humanitaire destiné en partie au groupe de Nasha Khata, et en partie aux populations de la région de Dnipro, en Ukraine.

## LE PROGRAMME TRANSPORTS : UNE REPRISE CONFIRMÉE, DES IMPACTS LIÉS AU CONFLIT EN UKRAINE

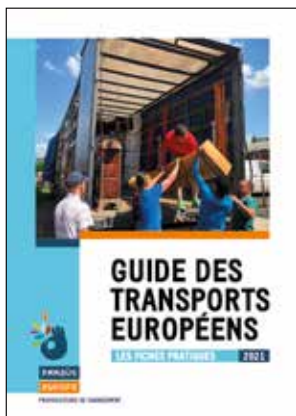
### Comment analyser la hausse du nombre de camions de mutualisation des dons en 2022 ?

**Côté pile, une vraie augmentation de leur nombre par rapport à 2021 :** la reprise post-covid est bien confirmée, avec près de 120 camions envoyés à nos groupes présents en Pologne, en Roumanie, et d'autres groupes présents en Europe de l'Est (pour 90 en 2021). La solidarité entre membres d'Emmaüs, évoquée dans le cadre de l'Ukraine, constitue un pilier sûr du mouvement. Merci pour l'engagement de chacun des groupes dans ce programme. On peut également noter l'augmentation du nombre de groupes Emmaüs dits « envoyeurs » impliqués dans ce programme (de 21 à 32 groupes envoyeurs). En effet, la guerre en Ukraine a motivé de nouveaux groupes à acheminer pour la première fois un transport de solidarité ou humanitaire.

**Côté face, on constate tout de même que la sensible hausse des prix de l'essence, alliée à une baisse de la qualité et de la quantité des dons** dans les pays envoyeurs, pourrait mettre à mal ce programme de solidarité à long terme, et avec lui le modèle économique des groupes Emmaüs d'Europe de l'Est, qui est en train d'évoluer mais dépend encore d'une mutualisation des dons reçus dans d'autres pays.

Enfin pour certains groupes receveurs leur engagement important dans le soutien à l'Ukraine a eu un impact sur l'approvisionnement de leurs boutiques notamment parce qu'ils ont surtout reçu des transports de solidarité pour l'Ukraine.

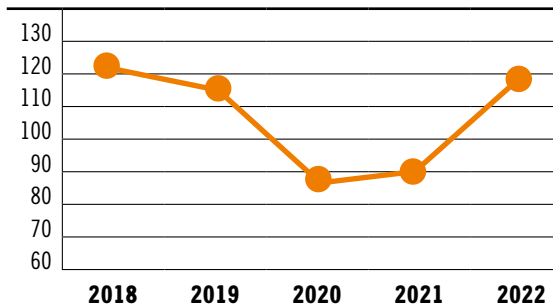
**En conclusion,** ces difficultés que les groupes Emmaüs ont dû affronter pour envoyer du matériel Emmaüs ou humanitaire aux groupes en Europe de l'Est rendent cette solidarité encore plus précieuse à l'heure actuelle !



### ■ Le Guide des transports européens

Si votre groupe souhaite s'engager dans ce programme de solidarité, le Guide des transports européens contient toutes les informations permettant de faciliter l'envoi et la réception de convois de marchandises, ainsi que des données sur l'impact positif de la solidarité Transport pour les groupes, et l'environnement. Retrouvez le dans l'espace membre du site internet [emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

Nombre de transports de mutualisation 2018-2022



**En détail,** 119 transports de solidarité ont été acheminés en Europe de l'Est, dont 14 transports humanitaires à destination de l'Ukraine, par 32 groupes expéditeurs issus de 6 pays différents.

| Pays                      | Groupe             | Transports reçus |      | Groupes expéditeurs |      |
|---------------------------|--------------------|------------------|------|---------------------|------|
|                           |                    | Groupes          | Pays | Groupes             | Pays |
| <b>BOSNIE-HERZÉGOVINE</b> | <b>FIS</b>         | 2                | 2    | 1                   | 1    |
| <b>GÉORGIE</b>            | <b>Geo</b>         | 1                | 1    | 1                   | 1    |
| <b>LETTONIE</b>           | <b>Amis3</b>       | 4                | 6    | 3                   | 3    |
|                           | <b>Smiltene</b>    | 2                |      | 1                   |      |
| <b>POLOGNE</b>            | <b>Brat Albert</b> | 17               | 58   | 5                   | 5    |
|                           | <b>Lublin</b>      | 31               |      | 11                  |      |
|                           | <b>Rzeszów</b>     | 10               |      | 8                   |      |
| <b>ROUMANIE</b>           | <b>Iasi</b>        | 21               | 52   | 9                   | 3    |
|                           | <b>Amicii</b>      | 17               |      | 5                   |      |
|                           | <b>Satu Mare</b>   | 11               |      | 5                   |      |
| <b>Total</b>              |                    | <b>119</b>       |      | <b>32</b>           |      |

## AU-DELÀ DE L'UKRAINE, LES PROJETS EUROPÉENS SOUTENUS VIA LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

La guerre en Ukraine, qui a fortement mis à contribution les groupes et le Secrétariat d'Emmaüs Europe, s'est répercutée sur l'agenda des solidarités d'Emmaüs Europe. Les élu-es d'Emmaüs Europe ont décidé, exceptionnellement, de ne pas mettre à contribution les groupes européens pour soutenir les projets validés par le Bureau en fin d'année 2021, en raison d'une mobilisation déjà très importante pour l'Ukraine. Les trois projets validés par Emmaüs Europe ont donc été financés grâce au dispositif de solidarité internationale d'Emmaüs International, pour un total de 45 000 € de besoins de financement.

**Emmaüs Iasi, Roumanie:** Le groupe a bénéficié d'un soutien de 20 000 € pour finaliser la construction du site agricole du Belvédère et raccorder le bâtiment à l'eau et l'électricité, via le forage d'un puits et la pose de panneaux photovoltaïques.

**Emmaüs Geo, Géorgie:** Le groupe en probation a bénéficié de 20 000 € pour finaliser la rénovation d'un gîte touristique, qui sera tenu par les compagnes et compagnons pour développer les activités d'autosuffisance du groupe dans la région des vins (à Kvareli). La fin des travaux est prévue pour août 2023 !

**Nova Generacija, Bosnie-Herzégovine:** Le groupe en probation a bénéficié de 5 000 € pour développer, sur 7 mois, un programme « d'aller-vers » les familles à risque d'exclusion, et leur permettre de bénéficier d'un accompagnement social et d'ateliers de conseils sur la parentalité. Ce projet, lancé grâce au soutien financier, s'est ensuite pérennisé grâce à des financements locaux.

■ **Plus d'informations disponibles**  
dans le bilan des solidarités 2022 d'Emmaüs  
International.

À Emmaüs GEO, en Géorgie, les travaux ont bien avancé pour la rénovation de la maison sociale, qui accueillera 10 compagnes et compagnons, et permettra de développer une activité de gîte pour les touristes venus découvrir la région des vins, à Kvareli.



## UN NOUVEAU FONDS DE SOUTIEN AUX GROUPES DANS LEUR TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Accueillant plus de 430 personnes vulnérables, le centre de Duje (FIS-Emmaüs, Bosnie-Herzégovine) pourra bénéficier de l'énergie solaire pour réduire ses coûts et son impact énergétique dans les années à venir.

### Participer à la sauvegarde de notre planète

Le Fonds de transition écologique est né en avril 2022 de la volonté des membres du Conseil régional de participer encore davantage à la sauvegarde de notre planète. Mis en place entre avril et septembre de la même année, ce fonds a été doté d'une enveloppe de 200 000 €, constituée par les dons non affectés des groupes européens à Emmaüs Europe au fil des ans. Dans un premier temps, son objectif est d'impulser et d'accompagner la transition énergétique des groupes affiliés d'Europe de l'Est, en finançant les travaux d'économie d'énergies en priorité, et d'installation d'énergies renouvelables: isolation, panneaux solaires ou photovoltaïques, chauffages thermiques... Un « coup de pouce » à hauteur d'environ 20 000 € par groupe affilié.

### Et les groupes Emmaüs d'Europe de l'Est s'en sont saisis !

En quelques mois, cinq groupes ont fait appel au fonds pour initier leur transition écologique, et 99 799,30 € ont été alloués à la réalisation de leurs projets. Finalement, ce fonds a permis l'installation de panneaux photovoltaïques pour 4 groupes, l'isolation des salles de vente et des hébergements des compagnes et compagnons



pour deux groupes, et l'installation d'un système permettant de récupérer les eaux de pluie. Chaque groupe accompagne ces travaux d'ampleur par des ateliers de sensibilisation auprès du public, des équipes, et des compagnes et compagnons, pour assurer une transition personnelle dans la manière de consommer de l'énergie. **Cela a d'ores et déjà eu un impact important sur la réduction de leur facture énergétique** mensuelle, rendez-vous l'année prochaine pour découvrir l'ampleur des économies d'énergie réalisées !

## POURQUOI L'EUROPE DE L'EST ?

- Ces pays ont fait face en 2022 à une augmentation disproportionnée de leurs factures d'énergie par rapport à leurs revenus (près de 400 % pour la Roumanie, par exemple).
- Ces groupes ne peuvent pas (ou très peu) prétendre à des aides publiques ou européennes pour initier leur transition énergétique. Par ailleurs, l'équivalent du « bouclier tarifaire » mis en place en Pologne et Roumanie ne concerne pas les associations, soumises aux mêmes règles que les entreprises privées.
- Ce fonds est amené à évoluer ! Les critères d'attribution pourront s'ouvrir à d'autres régions d'Europe, au gré des besoins et des urgences identifiées au sein de nos groupes Emmaüs, et toujours en fonction des situations globales dans chaque pays.



Plus de 30 personnes ont participé au Collectif Pologne-Ukraine, accueilli par Emmaüs Lublin en octobre 2022.

## LES COLLECTIFS : UNE REPRISE CONFIRMÉE, DES DÉFIS À VENIR

**Ça y est ! Les collectifs ont retrouvé tout leur allant d'avant pandémie**, et ont permis une nouvelle fois de créer des liens, de découvrir de nouvelles manières de vivre Emmaüs, et de resserrer encore un peu plus la solidarité entre les groupes.

### Le Collectif Europe du Sud-Est

Il a eu lieu à Doboj Istok, en Bosnie-Herzégovine, en septembre 2022. En petit comité, il a permis de mettre l'accent sur les nombreuses spécificités de cette région concernant l'activité des groupes Emmaüs, et de faire un point sur la situation politique et migratoire dans les Balkans.

### Le Collectif Pologne-Ukraine

Il s'est déroulé à Lublin, les 18 et 19 octobre 2022. Il a permis de retrouver les ami-es d'Oselya et de Nasha Khata, après huit mois de guerre. Le contenu des échanges a été fortement marqué par le conflit en cours en Ukraine, alors que les besoins pour l'hiver devenaient urgents. Il a également permis de raffermir l'amitié entre les groupes, et de découvrir les enjeux des groupes en Lettonie et Lituanie, tout autant en première ligne de l'accueil et de l'accompagnement des personnes réfugiées.



## Le Collectif Roumanie

Il s'est tenu à Chalon-sur-Saône en novembre. Les débats ont été marqués par l'inflation et la hausse des prix de l'énergie, ainsi que les impacts sociaux et économiques de la guerre en Ukraine sur le quotidien des groupes roumains. Un focus a été mis sur l'insertion professionnelle et les savoir-faire d'Emmaüs, avec le témoignage d'ancien-nes salarié-es en insertion d'Emmaüs Chalon.

**Ces deux derniers collectifs ont permis d'entamer une réflexion sur le programme transport, fortement impacté par la hausse des prix de l'essence, et la baisse de qualité et de quantité des dons.** Les participant-es s'accordent sur le fait que les besoins doivent être davantage ciblés en fonction des groupes receveurs, tout en améliorant la qualité du matériel donné. Pour faire face aux coûts élevés d'acheminement, la possibilité d'une mutualisation de l'envoi par plusieurs groupes envoyeurs est une possibilité.

Des volontaires lors du chantier d'été 2022 du FIS-Emmaüs (Bosnie-Herzégovine).



## LES CHANTIERS D'ÉTÉ : PARTICIPER AU FUTUR D'EMMAÜS

Après une reprise timide en 2021, les chantiers d'été se sont bien relancés en 2022 ! Sept chantiers ont été organisés à travers l'Europe d'Emmaüs, sans compter les nombreux groupes français qui ont ouvert leurs portes.

- **En Belgique**, le groupe de La Poudrière a fait découvrir son quotidien à quelques jeunes, venu-es de Taïwan et de France.
- **En Italie**, trois groupes ont organisé des chantiers d'été. Emmaüs Palerme a accueilli 27 volontaires durant trois semaines ; 30 jeunes ont partagé le quotidien des compagnes et compagnons d'Emmaüs Catanzaro, sur une durée totale de 6 semaines, tandis que 4 volontaires ont été accueilli-es par Emmaüs Padoue, durant une semaine.
- **En Bosnie-Herzégovine**, le FIS-Emmaüs a organisé son chantier d'été pour la 17<sup>e</sup> année consécutive ! 70 jeunes issu-es de 8 pays différents ont partagé pendant deux semaines autour des thèmes de la solidarité et de la promotion de la paix. À Srebrenica et dans ses environs, ils-elles se sont mêlés aux jeunes de la région pour continuer la construction d'un centre du FIS-Emmaüs, et ont apporté leur aide aux familles victimes du génocide.
- **En France**, 14 groupes ont accueilli 115 jeunes sur une période allant de juin à septembre, pour une ou plusieurs semaines.

**Dans l'ensemble, la plupart des groupes constatent une sensible baisse du nombre de volontaires** participant à ces chantiers d'été. Nous espérons que l'année 2023, avec une pandémie enfin derrière nous, la tendance sera à la hausse !



### ■ Chantier d'été du FIS-Emmaüs

Pour visionner notre vidéo faite lors du chantier d'été du FIS-Emmaüs, vous pouvez scanner ce QR Code à l'aide de l'appareil photo de votre téléphone.

# ÉCHANGES DE PRATIQUES : PARTAGER NOS COMPÉTENCES

## POUR APPRENDRE LES UN·ES DES AUTRES



Les participant·es à l'échange de pratiques sur l'agriculture et les membres de la communauté de Iasi (Roumanie).

Emmaüs regorge de compétences, bonnes pratiques et initiatives en tout genre ; un vrai laboratoire d'idées toujours en mouvement ! Depuis l'assemblée générale de 2019, Emmaüs Europe organise plusieurs rencontres appelées « échanges de pratiques » pour apprendre les un·es des autres, partager ce qui fonctionne ou non aux quatre coins de l'Europe. L'idée est de partager nos compétences, réfléchir ensemble et s'inspirer mutuellement.

# AMÉNAGEMENT DES BOUTIQUES

## COMMENT PARTAGER LA SINGULARITÉ D'EMMAÜS ?

### 47 participant-es en visioconférence issu-es de 9 pays d'Europe

Emmaüs est un magasin de deuxième main mais cela va bien au-delà ! Comment faire comprendre aux client-es et au grand public qu'ils-elles sont dans une boutique Emmaüs, et en quoi cela est différent d'autres boutiques de deuxième main ? Telles étaient les questions au cœur des discussions de ce riche échange.

- **L'aménagement des boutiques est un sujet très vaste.** Pour cette première rencontre sur le sujet, nous proposons un temps d'échanges sur la question de la sensibilisation à nos valeurs et combats dans nos boutiques ou comment transmettre ce que signifie acheter à Emmaüs. Dans cette période où la deuxième main est devenue incontournable, nous ne faisons plus seulement face aux géants de la *fast fashion*. Nous sommes également en concurrence avec des entreprises commerciales de deuxième main ! Pourquoi les client-es devraient-elles choisir Emmaüs ? Comment se démarquer, susciter un intérêt pour Emmaüs et attirer de nouveaux-elles client-es ?
- **Cet échange a donc été l'occasion de partager nos expériences et bonnes pratiques** pour transmettre l'esprit de notre mouvement dans nos espaces de vente. Bien que la réunion se soit déroulée en visioconférence, nous avons pu visiter en vidéo le groupe Emmaüs d'Åland, en Finlande, et discuter ensemble des actions mises en place par le groupe.
- **Nous avons également profité de l'expérience de deux salarié-es d'organisations nationales :** Amandine, Responsable de mission animation et développement des points de vente à Emmaüs France, et Mark, Responsable de l'accompagnement des espaces de vente à Emmaüs Royaume-Uni. Ils-elles sont venu-es partager avec nous leur savoir-faire en la matière ! S'en est suivi un temps d'échange pour discuter ensemble des succès et difficultés rencontrés dans les différents groupes participants, s'entraider et s'émerveiller.

Le nouvel espace de vente pluriactivité plus écologique et plus ouvert d'Emmaüs Mundo (France).



## CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES

- Afficher nos valeurs et nos actions en boutique à hauteur de vue.
- Être transparent sur l'utilisation de l'argent perçu grâce à la vente des dons et sur le recyclage pour garantir un lien de confiance.
- Faire des affiches avec des témoignages de ce que représente Emmaüs pour les compagnes et compagnons ou personnes accueillies comme le fait Emmaüs Royaume-Uni.
- Proposer une devanture accueillante et engagée (par exemple, messages dans les vitrines, Street art...).
- Garantir un accès à toutes et tous à nos espaces de vente pour pouvoir accueillir tout le monde (par exemple, aux personnes en situation de handicap, aux poussettes...).
- Avoir une boutique attrayante et attractive (lumière, propreté, sections thématiques, bien présenter les objets, réassortir régulièrement...).
- Proposer des actions tendances ou d'actualité en lien avec nos combats dans nos espaces de vente (par exemple, stand de jardinerie urbaine ou émission de radio en soutien à l'Ukraine à Åland).
- Créer des espaces de rencontre, d'échanges et de convivialité (espaces d'interpellation, café, restaurant...).
- Organiser des événements pour parler de nos actions politiques, des ventes spéciales pour soutenir une action particulière en communiquant dessus, des ventes en boutiques éphémères « hors les murs »...
- Organiser des ateliers participatifs gratuits en cohérence avec nos engagements (par exemple, atelier de couture upcycling, repair café...).
- Préserver le rôle social d'Emmaüs, un environnement agréable qui donne envie de passer du temps à Emmaüs, de discuter.
- Préserver le sentiment de se sentir utile en consommant différemment à Emmaüs.
- Utiliser les moyens de communication locaux et numériques pour toucher d'autres publics.
- Réfléchir à faire évoluer la pratique des tickets pour payer avant de retirer les objets, notamment en France.
- Mettre en place des actions pour remercier les clients de venir à Emmaüs et les fidéliser (par exemple, réductions ponctuelles, ventes spéciales...).



# AGRICULTURE ET ALIMENTATION

## NOS PRATIQUES EN EUROPE

### 11 participant-es venu-es de cinq pays d'Europe et d'un pays d'Afrique

Les 17 et 18 septembre 2022, les participant-es des groupes Emmaüs de Roumanie, de Finlande, de Suède, de France, du Royaume Uni et même du Togo se sont retrouvés à Iași, en Roumanie ! Ce premier échange de pratiques en présentiel a été accueilli par le groupe de Iași.

**Pour l'agriculture, il fallait mettre les mains dans la terre**, c'est donc le premier échange de pratiques que nous avons fait en présentiel. Nous avons ainsi choisi d'aller à Iași, qui est l'un des premiers groupes ayant une activité agricole. La luzerne et les céréales qui sont produites sont en grande partie revendues aux producteur-ices locaux-ales. La production maraîchère, quant à elle, est destinée à l'autoconsommation, comme les animaux, élevés pour la viande et les œufs. Un verger a également été planté. Nous avons aussi pu rencontrer leur partenaire de maraude, un restaurant anti-gaspi. Les participant-es ont réalisé qu'ils-elles avaient toutes un objectif commun d'autonomie qui correspond à l'agriculture paysanne, avenir de l'agriculture. Une série d'ateliers a permis d'apprendre les un-es des autres tout en aidant le groupe accueillant à construire une serre en bouteilles en plastique, et à planter une haie de framboisier.

### Nous avons ensuite échangé sur 2 enjeux majeurs :

- **L'alimentation dans les groupes Emmaüs.** Pour beaucoup de communautés ou de lieux d'accueil Emmaüs, la qualité de la nourriture est importante, mais les visions de ce qu'est la qualité peut faire débat ! Qu'est ce qui est bon pour la santé ? Qu'est ce qui a bon goût ? Est-ce qu'il y a assez ou trop ? Il est plus facile d'aborder les questions d'une « meilleure alimentation » dans un groupe qui produit aussi ses aliments mais ce n'est pas suffisant. Pour avancer sur ces questions dans nos groupes, nous avons bénéficié de l'expérience du groupe français de Pamiers, qui a énormément travaillé sur ces enjeux, mais aussi de celle des autres participant-es.
- **L'amendement des sols en culture biologique.** La base de la fertilité d'un sol est de savoir comment fournir « le gîte et le couvert » à l'activité biologique. Pour faire pousser des légumes, il faut faire pousser le sol.

Les participant-es à l'échange de pratiques construisent une serre en bouteilles en plastique.

## CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES SUR L'ALIMENTATION DANS LES GROUPES EMMAÛS

- Se faire accompagner par des producteur-ices bio locaux, visiter des fermes.
- Créer une commission alimentation pour partager ces questions au sein du groupe.
- Impliquer le ou la cuisinier-e est essentiel pour pouvoir communiquer avec les compagnes et compagnons, avoir une relation de confiance et faire des ateliers avec eux-elles.
- Former le ou la cuisinier-e pour savoir utiliser les produits du jardin, ou encore les œufs pour faire de la mayonnaise par exemple, mais aussi à ne pas cuisiner de trop grandes quantités et à réutiliser le plus possible les restes dans les repas du lendemain.
- Se former à la fabrication de conserves pour utiliser à l'année les productions.
- Prévoir des menus interculturels en convivialité. Cela peut également donner des idées d'utilisation de certains aliments.
- Économiquement et écologiquement, il est intéressant d'introduire un repas végétarien par semaine. Mais il est important de travailler avant sur l'explication de l'apport en protéines végétales.
- Réduire ses déchets alimentaires :
  - Prévoir qui participera aux repas. Exemple : Emmaüs Brighton (Royaume-Uni) organise des groupes de discussion avec les compagnes et compagnons pour faire des propositions de repas. Les menus sont équilibrés d'un jour sur l'autre et on prévoit qui mangera quoi le soir.
  - Les dons des banques alimentaires peuvent être un soutien pour certains groupes mais ils sont souvent excessifs, ce qui entraîne du gaspillage

alimentaire. Exemple : en France, les dons d'inventus alimentaires sont défiscalisés. Ils continuent donc à encourager la surproduction mais ils sont difficiles à refuser, certaines communautés craignant de ne plus avoir de dons des banques alimentaires si elles en refusent. La question de l'aide alimentaire est un sujet sur lequel Emmaüs pourrait agir pour réclamer que les plus vulnérables aient aussi accès à une alimentation de qualité et ne reçoivent pas uniquement les surplus de l'agro-industrie financés par la PAC (Politique Agricole Commune. Emmaüs pourrait être un levier pour faire évoluer l'aide alimentaire et les inventus des supermarchés.

— Interpeler les élu-es sur ces questions. Exemple : Emmaüs Gloucester (Royaume-Uni) a organisé une action avec les député-es en les invitant à visiter la communauté, puis en leur servant une conserve de soupe. Ils leur ont expliqué que c'était ça que leurs politiques proposaient pour les personnes vulnérables. Cette démarche a eu un impact important.

— Le fait d'avoir des cochons ou des poules permet de limiter les déchets mais il faut quand même les réguler en amont.





## CE QU'ON A RETENU DES ÉCHANGES SUR L'AMENDEMENT DES SOLS EN CULTURE BIOLOGIQUE

### Utiliser des couverts végétaux

- Ne jamais laisser la terre à nue non cultivée, spécifiquement quand il pleut pour éviter le ruissellement.
- Après une récolte, planter en interculture des plantes comme la moutarde par exemple, et la laisser au sol après la coupe pour qu'elle reste en mulch. Cela va permettre de créer de l'humus qui est une réserve d'éléments minéraux sur le long terme.
- Les plantes légumineuses sont aussi fantastiques (luzerne, haricot, lentille) si on les détruit sur place.

### Utiliser un bon compost

- Le secret d'un bon compost est de trouver l'équilibre entre carbone et azote. Il faut 30 fois plus de carbone (vieux, jaune, sec, par exemple de la paille) que d'azote (jeune vert ou matière organique) et le retourner régulièrement.
- Pour les déchets verts et alimentaires, aérer en faisant par exemple des gros tas dans lesquels on fait passer des tuyaux troués. Attention, il est nécessaire de l'arroser régulièrement pour éviter le feu.
- Attendre que le compost soit bien noir pour l'utiliser sinon on peut avoir un effet contraire.
- Séparer le compost dans des caisses de bois, parfois avec des couvertures par tranches.
- Mélanger le compost avec des apports animaux comme du fumier est une bonne pratique mais toujours dans le respect des proportions d'azote).
- Utiliser le compost avant de mettre des légumes qui ont besoin d'azote, tomates ou aubergines, par exemple. L'année suivante, planter quelque chose qui en a moins besoin, comme de la salade.

Puis l'année d'après, mettre du racinaire pour puiser plus profond, et enfin un couvert végétal si possible ou remettre un amendement avec du compost.

- Un autre type de compost peut être utilisé : le Bokashi. Exemple : le groupe finlandais de Åland utilise cette technique qui permet d'utiliser tous les restes alimentaires même cuits et la viande. Cela nécessite néanmoins d'ajouter un activateur.
- Il est important de s'associer à des réseaux locaux de petit-es paysan-es pour échanger avec eux.

### Réduire ses besoins en eau

- Les paillages évitent l'évaporation, les arbres aussi. Un sol vivant, notamment avec des vers de terre, a moins besoin d'arrosage.
- Les plantes pérennes sont aussi utiles et permettent en plus de récolter plus tôt.

Observation des sols et plantation de framboisiers lors de l'échange de pratiques.



# LA VIE EUROPÉENNE DU MOUVEMENT



## NOTRE MOUVEMENT S'AGRANDIT

En 2022, nous avons accueilli 10 groupes en probation et 13 nouveaux membres à part entière. Un groupe a mis fin à son activité, et cinq groupes en probation n'ont pas poursuivi par une affiliation au mouvement. À la fin de l'année, nous étions donc 328 groupes membres à part entière et 29 groupes en probation, répartis dans 20 pays en Europe.

### ■ Nouveaux membres à part entière

- Emmaüs Défi (France)
- Emmaüs Vertex (France)
- 100 pour 1 Tours (France)
- Espaces (France)
- Atelier Emmaüs (France)
- 100 pour 1 Rochefortais (France)
- Emmaüs Lespinassière (France)
- Emmaüs Pontivy (France)
- Emmaüs Primelin (France)
- Emmaüs Roya (France)
- Label Emmaüs (France)
- Sos familles Emmaüs Millau (France)
- Sos familles Emmaüs Montauban (France)

### ■ Nouveaux groupes en probation

- AMIS 3 (Lettonie)
- MPFSC – Missing Persons' Families Support Centre (Lituanie)
- Comité d'Amis de Moutiers Tarentaise (France)
- Emmaüs Collecte (France)
- Emmaüs de l'Aube (France)
- Emmaüs Le Maquis (France)
- Emmaüs Nord du Lot (France)
- Pages Solidaires (France)
- Sos Familles Emmaüs Egletons (France)
- Sources d'Envol (France)

**360 ORGANISATIONS  
DANS 20 PAYS**



■ Retrouvez la cartographie des groupes Emmaüs en Europe sur le site internet [emmaus-europe.org](https://emmaus-europe.org)

## LES VISITES DES GROUPES, ON CONTINUE !

En 2022, nous avons continué à visiter les groupes membres et en probation dans les pays tels que la Belgique, la Pologne, l'Italie, l'Albanie et le Royaume-Uni. Se rendre sur place permet vraiment de constater les avancées réalisées par les groupes. Pour rappel, Emmaüs Europe suit la probation des groupes pour lesquels il n'existe pas d'organisation nationale, en lien avec un-e Conseiller-e d'Emmaüs International.

## LES RENCONTRES DES INSTANCES EUROPÉENNES

- **Le Conseil régional (Conseil d'administration d'Emmaüs Europe) s'est réuni à trois reprises en 2022.** La première réunion a eu lieu en février en visioconférence. Le Conseil s'est ensuite réuni physiquement en avril à Paris, en France, puis en octobre à Lublin, en Pologne. Tenir le Conseil à Lublin était une décision symbolique de soutien et de solidarité avec nos ami-es au plus proche du conflit mené par la Russie en Ukraine.
- **Le Bureau a, quant à lui, tenu 4 réunions en 2022, aux mois de février, juin, septembre et décembre.** La Présidente, le Trésorier et la Déléguée générale se réunissent aussi une fois par semaine en visioconférence.
- **Les réunions ont désormais lieu en présentiel ou en visioconférence.** Les réunions à distance se sont développées pendant la pandémie. Elles nous permettent de nous réunir plus souvent tout en limitant l'impact écologique de nos transports, tout le monde s'étant habitué à ce nouveau mode de rencontre.

### ■ Retrouvez plus d'informations sur nos instances

sur le site internet, rubrique «Présentation» :  
[emmaus-europe.org/presentation](https://emmaus-europe.org/presentation)

## L'ACTUALITÉ DE NOTRE RÉGION



### ■ Pour suivre l'actualité européenne et y partager la vôtre, retrouvez :

- La lettre d'information mensuelle « Emmaüs en Europe » (Pour s'inscrire, rendez-vous dans l'espace membre du site internet)
- Le compte Instagram [@emmauseurope](https://www.instagram.com/emmauseurope)
- Le site internet [emmaus-europe.org](https://emmaus-europe.org)

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2023 : TOUT COMMENCE EN 2022 !

### La prochaine Assemblée générale d'Emmaüs Europe est prévue pour 2023 !

Grand moment de rencontre des organisations membres, elle a lieu tous les quatre ans dans une ville du continent européen. Elle représente un moment fort de la vie démocratique de l'association pour les groupes Emmaüs européens qui y définissent ensemble les orientations de travail et élisent les représentant-es de la région.

### L'ouverture des propositions d'accueil

L'année 2022 marque donc les débuts de l'organisation de ce grand rassemblement européen. Elle a commencé avec le recueil des propositions des groupes pour accueillir cet événement majeur de la vie de notre mouvement. Les groupes qui le souhaitaient pouvaient alors se manifester en vue de présenter leurs propositions au Conseil régional d'Emmaüs Europe. En février 2022, le Conseil régional s'est prononcé à l'unanimité en faveur de la candidature du groupe roumain de Iași.

### Les premiers axes de réflexion

Au rythme des réunions et rencontres, cette année a lancé les premières réflexions sur l'élaboration commune du plan stratégique 2023-2026 ainsi que sur les thématiques et sujets que nous souhaitons aborder pendant cette assemblée, en plénière et en ateliers. Un travail d'adaptation de nos statuts aux nouveaux statuts d'Emmaüs International a également débuté, qui aboutira à une proposition de modification lors d'une assemblée extraordinaire. En plus de ces sessions de travail, nous avons également réfléchi à des moments de détente, de fête et de découverte de nos hôtes, Emmaüs et la ville de Iași ; un beau programme en perspective !



■ **Pour plus d'informations  
et s'inscrire, rendez-vous dans l'espace  
dédié du site internet d'Emmaüs Europe :**  
[emmaus-europe.org/ag2023](https://emmaus-europe.org/ag2023)



## RENDEZ-VOUS À L'HÔTEL UNIREA !

### ■ Un lieu unique au cœur de la ville

Les prospections de lieu de réunion ont alors pu commencer. Avec l'aide du groupe Emmaüs de Iași, nous avons passé la ville au crible pour trouver l'endroit idéal ! Nous l'avons trouvé au cours des visites effectuées au mois d'avril 2022. Cela nous a également permis de fixer les dates précises de cette rencontre.

### ■ L'assemblée aura donc lieu du 24 au 27 octobre 2023, à l'hôtel Unirea de Iași.

Cet hôtel historique est situé dans la vieille ville et présente de nombreux avantages. Il permet d'accueillir l'ensemble des participant-es et des sessions de notre assemblée, il est accessible en transports en commun et à proximité directe à pied de commerces et centres d'intérêts de la ville. Les conditions seront bien remplies pour passer de belles journées constructives !

# BILAN FINANCIER

L'année 2022 a été marquée par un engagement très conséquent des groupes européens en soutien aux groupes Emmaüs d'Ukraine, et aux groupes des pays frontaliers engagés dans l'accueil direct des réfugié-es ukrainien-nes.

## Le Fonds Ukraine, créé dès le 25 février 2022, a permis de financer:

le quotidien des groupes ukrainiens (la vie des communautés et leur solidarité avec les personnes déplacées) / l'accueil de réfugié-es par des groupes frontaliers, notamment en Pologne / la construction du centre social d'Oselya à Lviv.

## Ce fonds a été abondé grâce à la participation:

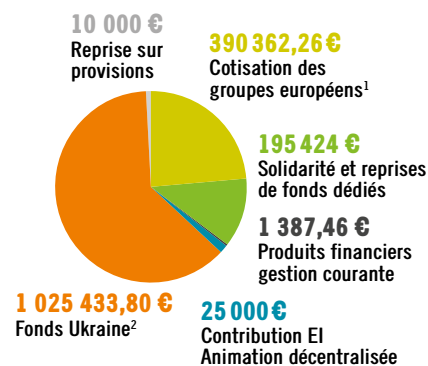
des groupes européens et des contributions des autres régions Emmaüs / de particulier-es / de Maisons du Monde (enseigne de distribution, d'ameublement et de décoration française), en partenariat avec Emmaüs France.

**Une partie de ce fonds reste disponible** à hauteur de 376 592,02 € pour couvrir les besoins à venir, mais aussi pour financer des projets pour la paix, à la fin du conflit (comme l'a déjà fait le mouvement en Bosnie-Herzégovine).

**Nos dépenses totales** se sont élevées à 1 629 245,80 € et nos recettes à 1 647 607,52 €, soit un excédent de 18 361,72 € qui a été affecté aux fonds associatifs.

**Le bilan financier complet** ainsi que les rapports du Trésorier et de la Commissaire aux comptes sont disponibles sur notre site internet ou sur demande au Secrétariat d'Emmaüs Europe.

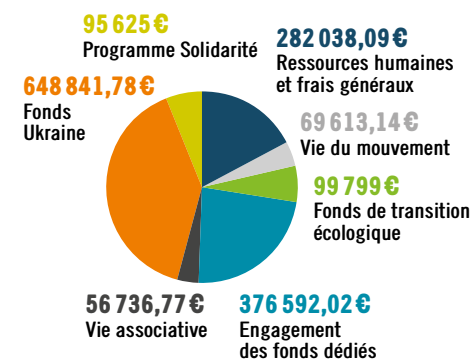
## RECETTES



## EXPLICATIONS:

1. Contient les cotisations 2022 et des années antérieures.
2. Contient les dons de groupes, particuliers et mécénats.

## DÉPENSES







emmaüs

EUROPE

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

EMMAÜS EUROPE  
47, av. de la Résistance  
93 100 Montreuil France  
33 (0)1 41 58 25 70  
[emmaus-europe.org](http://emmaus-europe.org)

Emmaüs Europe est l'organisation décentralisée d'Emmaüs International en Europe.

