

## **A la atención de los miembros Emaús en Europa**

Con vistas a la **asamblea general de Emaús Europa**, organizada del 24 al 27 de octubre en Iasi, en Rumanía, encontraréis a continuación una **propuesta de plan estratégico** para Emaús Europa para el período 2023-2026.

Esta propuesta es el resultado de los intercambios entre los miembros de la junta y del consejo regional y de las consultas de los colectivos geográficos de Emaús Europa, cuyo objetivo era implementar las orientaciones internacionales, respondiendo a la vez a los desafíos específicos de Europa.

Para que estas orientaciones reflejen lo mejor posible la diversidad de los grupos y opiniones en el seno de nuestro movimiento, hemos enviado estas propuestas a todos los grupos miembros para que puedan realizar enmiendas.

Votaremos el texto durante la asamblea, así como la única **propuesta de enmienda que hemos recibido y que encontraréis al final del documento**.

Este plan estratégico tiene como objetivo guiar las acciones del equipo electo de Emaús Europa y del equipo asalariado durante los próximos 3 años. Por ello, se centra en aquello que podemos hacer juntos a nivel europeo.

No obstante, esperamos que, si nuestros desafíos comunes se ven bien reflejados, los grupos y las organizaciones nacionales querrán entonces comprometerse de forma concreta a implementarlo por completo o una parte, a su propia escala, para así reforzar nuestro impacto.

Este plan estratégico se presentará en planes de acción anuales, calibrados en función de nuestras capacidades.

# Propuesta de plan estratégico de Emaús Europa 2023-2026

## Índice

1. Actuar por la paz.....	2
2. Actuar por una revolución ecológica.....	3
3. Actuar por una sociedad solidaria.....	5
4. Hacer de lo viejo algo nuevo .....	6

Ricos en orientaciones que se decidieron en la Asamblea Mundial, los Emaús europeos lo presentan en sus grupos, a escala de las organizaciones nacional y regional, en función de sus contextos concretos y en armonía con el Programa de acción de Emaús International.

El plan estratégico que vemos a continuación orienta las que serán nuestras acciones conjuntas en Europa durante los 3 próximos años, para lograr un mayor impacto actuando de forma coordinada con a las instituciones europeas, pero también con la ciudadanía, para así sacar lo mejor posible de la humanidad.

Con este plan estratégico, EE se compromete a integrar la igualdad de género y la diversidad en todas nuestras acciones para fomentar la inclusión y la resiliencia tanto a nivel local como regional.

## 1. Actuar por la paz

La guerra en Ucrania ha supuesto un terrible recordatorio de lo frágil que es la paz en nuestro continente, incluso viendo los estragos de la guerra en el mundo.

En los años venideros, debemos actuar en pos de la paz en Europa. Además de en Ucrania, esta siempre está amenazada en los Balcanes y, de forma general en Europa, el auge de los extremismos de Derecha aviva el odio y las discriminaciones propias de los conflictos.

Una sociedad pacífica requiere que todas las personas puedan participar en los procesos democráticos y que nadie sea discriminado por su sexo, etnia, religión o cualquier otro motivo. El movimiento Emaús va a seguir profundizando en su trabajo con el fin de reforzar los derechos humanos, construir un sentimiento de confianza y comunidad humana para lograr una paz sostenible.

Debemos volver al origen; después de la Segunda Guerra Mundial, el Abbé Pierre invitó a jóvenes de Europa a instalarse en su casa a las afueras de París. El objetivo era construir

la paz e impedir que los jóvenes tomaran de nuevo las armas los unos contra los otros. El FIS-Emaús en Bosnia-Herzegovina hizo lo mismo en Srebrenica. Debemos continuar este legado.

### **Objetivos:**

- Reforzar la democracia en el seno de los grupos Emaús y la participación de todos en los diferentes niveles de nuestro movimiento. Crear confianza entre las personas.
- Luchar contra las discriminaciones.
- Aumentar la solidaridad y la comprensión entre personas.
- Analizar las causas de las guerras para actuar contra ellas.

### **Propuestas:**

#### **A escala europea:**

- Animar a los grupos a que organicen encuentros, hermanamientos e intercambios a nivel nacional, regional e internacional coordinados con EI.
- Organizar intercambios de prácticas sobre democracia a nivel de grupo.
- Trabajar proactivamente por la igualdad de género en todos los niveles del movimiento.
- Favorecer el desarrollo de campamentos para jóvenes europeos.
- Organizar sesiones de «alfabetización política» sobre las causas de las guerras y reflexionar de forma colectiva sobre los medios de actuación.
- En nuestras prácticas e incidencia política, favorecer la finanza ética y rechazar los bancos armados y con una huella de carbono elevada.
- Desarrollar colaboraciones europeas con redes pacifistas.

## **2. Actuar por una revolución ecológica**

Los cambios climáticos están cada vez más presentes en nuestras vidas y siempre son las personas pobres quienes los sufren en primer lugar. Una simple transición ya no es suficiente.

Aunque las principales actividades generadoras de ingresos de los grupos Emaús son virtuosas desde un punto de vista ecológico, hoy somos conscientes de que hay que ir más allá; debemos actuar en cualquier lugar donde Emaús pueda causar un impacto.

También observamos que, tanto nosotros como las personas a las que acompañamos, somos víctimas de los efectos del cambio climático. Tendremos que adaptar nuestras prácticas para reducir nuestros costes y acompañar a los más frágiles en este nuevo contexto.

## Objetivos:

- Seguir implicándonos en las acciones de reemplazo y de reciclaje, yendo siempre más allá en la innovación social y medioambiental.
- En nuestra búsqueda de nuevas actividades, dar prioridad a aquellas ligadas a la ecología.
- Reafirmar nuestro papel como actores sociales y solidarios en la economía circular.
- Demostrar que una economía ecológica y solidaria puede, y debería ser, el modelo económico principal.
- Reivindicar y practicar una reducción de la superproducción y el sobreconsumo.
- Reivindicar y actuar por la protección de los más pobres frente a los cambios climáticos.
- Seguir mejorando nuestras prácticas para limitar al máximo la contribución de Europa a los cambios climáticos. Transportes, hábitat, actividad económica, solidaridad, reducir nuestros gastos energéticos y dejar de depender de las energías más contaminantes.

## Propuestas:

- Fondo de transición energética: se ha creado un primer fondo para permitir una transición energética en los países del este. Se desarrollará para abarcar otros ámbitos de la transición ecológica (agricultura, gestión de desechos) incluso llegando a ser un fondo internacional.
- Contribución interna sobre el clima: Para dotar el fondo de transición, podría crearse una contribución voluntaria en el seno de Emaús Europa, animando así a los grupos a compensar sus propios desplazamientos.
- Intercambios de prácticas: permitir a los grupos Emaús descubrir las buenas prácticas de otros grupos de Europa en cuestiones de transición ecológica.
- En las actividades europeas, encontrar un equilibrio entre las reuniones a distancia y las presenciales, y limitar las emisiones que suponen nuestros desplazamientos.
- Concienciación: implementar acciones de concienciación para los propios grupos Emaús, según los temas en los que deseen mejorar sus prácticas.
- Continuar y desarrollar las acciones de concienciación del gran público a través de los clientes de Emaús, con el fin de acabar con la superproducción y el sobreconsumo.
- Incidencia política: Continuar con RREUSE +EAPN sobre las relaciones entre ecología y pobreza + Colaborar con activistas ecológicos a nivel local

### 3. Actuar por una sociedad solidaria

Frente a los retos que suponen el cambio de los estilos de vida y las tensiones mundiales, que pueden incrementarse en la próxima década, es esencial construir una sociedad solidaria y hospitalaria que reaccione limitando la violencia y promoviendo una reacción colectiva. Esta sociedad deberá, sobre todo, ser capaz de afrontar los desplazamientos de poblaciones que se acentuarán como consecuencia de los cambios climáticos.

En lo que respecta a la lucha contra la pobreza y la acogida de personas exiliadas, Emaús tiene un papel de vital importancia, no solo siguiendo y desarrollando sus acciones de acogida y de denuncia de la política de cierre de fronteras, sino también compartiendo su experiencia de «microsociedad» hospitalaria.

Asimismo, sabemos desde el comienzo de la globalización que las causas de la miseria no son solo locales, sino que, a menudo, son globales. Deseamos coordinar mejor nuestra acción a diferentes niveles.

#### Objetivos:

- Reafirmar y reforzar nuestro posicionamiento por la libertad de circulación y por políticas migratorias que respeten los derechos humanos.
- Seguir mejorando la calidad de nuestra acogida.
- Prepararse para la acogida de un gran número de refugiados climáticos.
- Preparar a los ciudadanos europeos para vivir en armonía con las personas exiliadas que tendrán que ser acogidas.
- Actuar frente a las causas internacionales de la miseria junto a Emaús Internacional.
- Reforzar nuestra solidaridad europea e internacional.

#### Propuestas:

##### Acogida digna y alojamiento

- Fomentar intercambios de prácticas sobre estas cuestiones para mejorar la calidad de nuestra acogida de manera general (participación de las personas acogidas, condiciones de dicha acogida, adaptación a las nuevas necesidades).

##### *Incidencia política:*

- Invertir aún más en una colaboración con la EAPN para unir fuerzas en la lucha contra la pobreza.

##### Migración y acogida de personas exiliadas

- Desarrollar nuestras colaboraciones con los colectivos que trabajan para que las personas exiliadas no se vuelvan a quedar en la calle.

##### *Concienciación:*

- Desarrollar nuestras acciones de concienciación para compartir la experiencia de Emaús en lo referente a una vida sencilla, multicultural y solidaria.

- Dar a conocer la campaña de cartelería de 2022 sobre la acogida de personas exiliadas en los espacios Emaús abiertos al público (así como otras herramientas) y a través de los intercambios con los ciudadanos.
- Centrarse en las herramientas de comunicación para modificar la imagen que se tiene de las personas inmigrantes y compartir historias de vida.
- Participar en una acción internacional junto a las otras regiones de Emaús Internacional.

#### *Incidencia política*

- Unirse a una red de grupos de presión europea para abogar en favor de políticas migratorias que garanticen vías seguras de inmigración y respeten los derechos humanos.

#### **Solidaridad entre grupos Emaús**

- Trabajar en una fusión de programas de solidaridad junto a EI.
- Participar activamente en el Foro de alternativas en 2024.
- Desarrollar proyectos de solidaridad en torno a la transición ecológica.
- Transportes de solidaridad en Europa:  
Emaús Europa abogará por que se mantengan estas colaboraciones esenciales en los años venideros. Además, animará a que los grupos se relacionen, para así tratar otros proyectos y reflexionar conjuntamente sobre la evolución de las actividades económicas de cada grupo. No solo actividades que supongan una mayor autonomía económica, sino también aquellas que se lleven a cabo a nivel local.

## **4. Hacer de lo viejo algo nuevo**

**Nuevos públicos, nuevos contextos económicos, transmisión: ¿Seremos nosotros el futuro?**

### **Adaptación a los nuevos públicos**

Las personas que más sufren han evolucionado a lo largo de los años y en función del país: las mujeres (y sobre todo aquellas solas con hijos), las personas exiliadas sin papeles (incluyendo a las familias), los jóvenes; ha cambiado el abanico de personas que llaman a la puerta de los grupos Emaús y a las que no siempre sabemos darles una respuesta adaptada.

#### **Propuestas:**

- Organizar un encuentro sobre los nuevos públicos y las acciones de Emaús para poder adaptarnos.
- Organizar intercambios de prácticas sobre las formaciones profesionales para las compañeras y compañeros y las personas acogidas.

## **Transmisión y adaptación de los grupos Emaús a los nuevos contextos**

En algunos países, casi no hay espacio en las comunidades Emaús para la acogida. En otros países, por el contrario, no hay suficientes compañeros en ciertos grupos.

### **Objetivos:**

- Contratar y formar a los militantes del mañana (Voluntarios y responsables).
- Complementar el trabajo de EI para transmitir los valores de Emaús a los nuevos miembros y a las nuevas generaciones.
- Favorecer la adaptación de estos valores a las nuevas generaciones.
- Darle más espacio a las nuevas generaciones para que puedan aportar sus ideas.
- Desarrollar vínculos entre los grupos del movimiento.

### **Propuestas:**

- Organizar formaciones con participantes de fuera, pero también con militantes históricos de Emaús por una «alfabetización política» de los nuevos miembros, junto al plan de acción de EI.
- Poner en marcha herramientas de comunicación modernas, jóvenes, atractivas, que sean llamativas.
- Continuar con los intercambios de prácticas y formaciones en estos ámbitos: acogida de voluntarios; lugar y responsabilidad que se le da a los nuevos.
- Proponer hermanamientos de acompañamiento a la transición entre los grupos que han logrado que sus prácticas evolucionen, para continuar ayudando a los que más sufren y a aquellos que ya no encuentren suficientes compañeros, voluntarios o trabajadores.

## **Evolución de la actividad económica y de nuestros modelos económicos**

El reemplazo se ha convertido en un mercado y los grupos Emaús hacen frente a la competencia de los grandes grupos privados.

La disminución de los donativos en cantidad y calidad repercute directamente en la financiación de nuestros grupos y nuestras acciones solidarias en Europa occidental, e indirectamente en Europa del este y en el resto del mundo.

Reto para encontrar nuevas actividades generadoras de ingresos para los grupos (ver también transición ecológica)

### **Propuestas:**

- Mutualizar las acciones implementadas en los distintos países para permitir que Emaús siga siendo esencial como actor del reemplazo.
- Organizar una comunicación sobre las donaciones de objetos a Emaús, con un doble interés: dar más a conocer las actividades sociales, ecológicas y solidarias de los grupos Emaús.
- Organizar intercambios de prácticas para aportar ideas sobre desarrollo de nuevas fuentes de ingresos (trabajos de espacios verdes, cocina de restauración, terceros espacios, servicio público en zonas rurales devastadas).

## Modificación propuesta por la comunidad de Pamiers, Francia

### Explicación:

Propuesta de reescritura del capítulo 2, con el fin de reforzar el impacto que puede tener Emaús en el marco de una más que necesaria revolución ecológica, ayudándose de uno de sus principios de base: la autonomía.

### Propuesta de reescritura «subrayado en rojo»

## 2. Actuar por una revolución ecológica

Los cambios climáticos y el colapso de la biodiversidad están cada vez más presentes en nuestras vidas y siempre son las personas pobres quienes los sufren en primer lugar. Una simple transición ya no es suficiente.

Aunque las principales actividades generadoras de ingresos de los grupos Emaús son virtuosas desde un punto de vista ecológico, hoy somos conscientes de que hay que ir más allá; debemos actuar en cualquier lugar donde Emaús pueda causar un impacto.

El principio de autonomía, uno de los principales valores de Emaús, también nos invita a desarrollar nuestra autonomía alimentaria, energética y técnica, con el fin de contribuir a la creación de una sociedad post crecimiento.

También observamos que, tanto nosotros como las personas a las que acompañamos, somos víctimas de los efectos del cambio climático. Tendremos que adaptar nuestras prácticas para reducir nuestros costes y acompañar a los más frágiles en este nuevo contexto.

### Objetivos:

- Seguir implicándonos en las acciones de reemplazo y de reciclaje, yendo siempre más allá en la innovación social y medioambiental.
- En nuestra búsqueda de nuevas actividades, dar prioridad a aquellas ligadas a la ecología.
- Reafirmar nuestro papel como actores sociales y solidarios en la economía circular.
- Demostrar que una economía ecológica y solidaria puede, y debería ser, el modelo económico principal.
- Reivindicar y practicar una reducción de la superproducción y el sobreconsumo.
- Reivindicar y actuar por la protección de los más pobres frente a los cambios climáticos.
- Seguir mejorando nuestras prácticas para limitar al máximo la contribución de Europa a los cambios climáticos. Transportes, vivienda, alimentación, actividad económica, solidaridad: reducir nuestros gastos energéticos, desarrollar nuestra autonomía y sencillez y dejar de depender de las energías más contaminantes.



## Propuestas:

- Fondo de transición energética: se ha creado un primer fondo para permitir una transición energética en los países del este. Se desarrollará para abarcar otros ámbitos de la transición ecológica (agricultura, gestión de desechos) incluso llegando a ser un fondo internacional.
- Contribución interna sobre el clima: Para dotar el fondo de transición, podría crearse una contribución voluntaria en el seno de Emaús Europa, animando así a los grupos a compensar sus propios desplazamientos.
- Intercambios de prácticas: permitir a los grupos Emaús descubrir las buenas prácticas de otros grupos de Europa en cuestiones de transición ecológica y favorecer la autonomía energética, alimentaria y técnica.
- En las actividades europeas, encontrar un equilibrio entre las reuniones a distancia y las presenciales, y limitar las emisiones que suponen nuestros desplazamientos.
- Concienciación: implementar acciones de concienciación para los propios grupos Emaús, según los temas en los que deseen mejorar sus prácticas.
- Continuar y desarrollar las acciones de concienciación del gran público a través de los clientes de Emaús, con el fin de acabar con la superproducción y el sobreconsumo.
- Incidencia política: Continuar con RREUSE + EAPN sobre las relaciones entre ecología y pobreza + Colaborar con activistas ecológicos a nivel local.