

## **A l'attention des membres d'Emmaüs en Europe**

En vue de l'**assemblée générale d'Emmaüs Europe**, organisée du 24 au 27 octobre à Iasi, en Roumanie, vous trouverez ci-dessous une **proposition de plan stratégique** pour Emmaüs Europe pour la période 2023-2026.

Cette proposition est issue d'échanges entre les membres du bureau et du conseil régional et de consultations des collectifs géographiques d'Emmaüs Europe l'objectif était de mettre en œuvre les orientations internationales tout en répondant aussi aux enjeux spécifiques de l'Europe

Afin que ces orientations reflètent au mieux la diversité des groupes et opinions au sein de notre mouvement, nous avons envoyé cette proposition à tous les groupes membres pour qu'ils puissent faire des amendements.

Le texte ci-dessous sera soumis au vote lors de l'assemblée ainsi que l'unique **proposition d'amendement** que nous avons reçue et que vous trouverez **à la fin de ce document**.

Ce plan stratégique a pour vocation de guider les actions de l'équipe élue d'Emmaüs Europe et de l'équipe salariée dans les 3 années qui viennent. Il se situe donc à cette échelle de ce que nous pouvons faire ensemble au niveau européen. Mais nous espérons que, s'il reflète bien nos enjeux communs, des groupes et des organisations nationales souhaitent s'attacher très concrètement à en mettre en œuvre tout ou partie à leur échelle pour renforcer notre impact.

Ce plan stratégique sera décliné en plans d'actions annuels calibrés en fonction de nos capacités.

# Proposition de plan stratégique Emmaüs Europe 2023-2026

## Table des matières

1. Agir pour la paix.....	2
2. Agir pour une révolution écologique.....	3
3. Agir pour une société solidaire .....	4
4. Faire du neuf avec du vieux.....	6

Riches des orientations décidées en assemblée mondiale, les Emmaüs européens les déclinent dans leurs groupes, à l'échelle de leur organisation nationale et de leur organisation régionale en fonction de leurs contextes spécifiques et en complémentarité du programme d'action d'EI.

Le plan stratégique ci-dessous oriente ce que nous ferons ensemble en Europe dans les 3 prochaines années pour avoir plus d'impact en agissant de façon coordonnée, auprès des institutions européennes mais aussi auprès des citoyen.nes pour tirer l'humanité vers ce qu'elle a de meilleur.

Avec ce plan stratégique, EE s'engage à intégrer l'égalité des genres et la diversité dans toutes ses actions afin de renforcer l'inclusion et la résilience au niveau local et régional.

## 1. Agir pour la paix

La guerre en Ukraine a été un terrible rappel de la fragilité de la paix sur notre continent alors même que nous voyons les ravages de la guerre dans le monde.

Dans les années qui viennent nous devons agir pour encourager la paix en Europe. En plus de l'Ukraine, celle-ci est toujours menacée dans les Balkans et de façon générale en Europe, la montée des extrêmes droites attise les haines et les discriminations propices aux conflits.

Une société pacifique exige que toutes les personnes puissent participer aux processus démocratiques et que personne ne soit discriminé en raison de son sexe, de son ethnie, de sa religion ou d'autres motifs. Le mouvement Emmaüs va continuer à approfondir son travail pour renforcer les droits humains, construire un sentiment de confiance et des communautés humaines pour atteindre une paix durable.

Nous devons revenir aux sources - après la seconde guerre mondiale, l'Abbé Pierre a invité des jeunes d'Europe à venir séjourner dans sa maison en dehors de Paris. L'objectif était de construire la paix et d'empêcher les jeunes de pointer à nouveau des armes les

uns contre les autres. Le FIS-Emmaüs en Bosnie-Herzégovine a fait la même chose à Srebrenica. Nous devons poursuivre cet héritage.

### **Objectifs :**

- Renforcer la démocratie au sein des groupes Emmaüs et la participation de tous aux différents niveaux de notre mouvement.
- Créer de la confiance entre les personnes
- Lutter contre les discriminations
- Augmenter la solidarité et la compréhension entre les personnes
- Analyser les causes des guerres pour agir contre elles

### **Propositions :**

- Encourager les groupes à organiser des rencontres, des jumelages et des échanges aux niveaux national, régional et international en coordination avec EI.
- Développer des échanges de pratiques sur la démocratie interne.
- Travailler de manière proactive pour l'égalité des genres à tous les niveaux du mouvement.
- Favoriser le développement des chantiers de jeunes européens
- Organiser des sessions « d'alphabétisation politique » sur les causes des guerres et engager des réflexions collectives sur les moyens d'agir
- Dans nos pratiques et plaidoyer favoriser la finance éthique et refuser les banques armées et carbonées
- Développer les partenariats européens avec des réseaux pacifistes

## **2. Agir pour une révolution écologique**

Les changements climatiques sont de plus en plus présents dans nos vies et impactent toujours en premier les plus pauvres. Une simple transition n'est plus suffisante.

Même si les principales activités génératrices de revenu des groupes Emmaüs sont vertueuses du point de vue écologique, nous avons conscience aujourd'hui qu'il faut aller plus loin, nous devons agir partout où Emmaüs peut avoir un impact.

Par ailleurs nous voyons que nous sommes nous-mêmes, ainsi que les personnes que nous accompagnons, victimes des effets du changement climatique. Nous allons aussi devoir adapter nos pratiques pour réduire nos charges et nous allons devoir accompagner les plus fragiles dans ce nouveau contexte.

### **Objectifs :**

- Poursuivre notre implication dans les actions de réemploi et de recyclage en allant toujours plus loin dans l'innovation sociale et environnementale.
- Privilégier les activités en lien avec l'écologie dans notre recherche de nouvelles activités.
- Réaffirmer le rôle des acteurs sociaux et solidaires dans l'économie circulaire.
- Démontrer qu'une économie écologique et solidaire peut et devrait être le modèle économique principal.
- Revendiquer et pratiquer une baisse de la surproduction et de la surconsommation.

- Revendiquer et agir pour une protection des plus pauvres face aux changements climatiques.
- Améliorer encore nos propres pratiques pour limiter au maximum la contribution de l'Europe aux changements climatiques. Transports, habitat, activité économique, solidarité, réduire nos dépenses énergétiques et sortir de la dépendance aux énergies les plus polluantes.

### Propositions :

- Fond pour la transition écologique : un premier fonds a été créé pour permettre une transition énergétique dans les pays de l'Est. Il sera développé pour toucher d'autres domaines de la transition écologique (agriculture, gestion des déchets) voire devenir un fonds international.
- Contribution climat interne : Pour alimenter le fonds de transition une telle contribution sur base de volontariat pourrait être créée au sein d'Emmaüs Europe les groupes étant incités à y contribuer pour compenser leurs déplacements.
- Echanges de pratiques : permettre aux Emmaüs de découvrir les bonnes pratiques d'autres Emmaüs d'Europe dans les domaines de la transition écologique
- Dans les activités européennes trouver un équilibre entre les rencontres à distance et les rencontres en présence et limiter les émissions lors de nos déplacements.
- Sensibilisation : mettre en œuvre des actions de sensibilisation à destination des groupes Emmaüs eux-mêmes en fonction des sujets sur lesquels ils souhaitent améliorer leurs pratiques.
- Poursuivre et développer les actions de sensibilisation auprès du grand public via les clients d'Emmaüs pour arrêter la surproduction et la surconsommation
- Plaidoyer : Poursuivre avec RREUSE + EAPN sur les liens pauvreté/écologie + Développer des partenariats avec des activistes écologistes localement

## 3. Agir pour une société solidaire

Face aux défis de changement de modes de vies et de tensions mondiales qui peuvent se renforcer dans la décennie qui vient il est essentiel de construire une société solidaire et hospitalière qui puisse réagir en limitant les violences et permettre une réaction collective. Cette société devra notamment avoir la capacité de faire face aux déplacements de populations qui vont s'accroître avec les effets des changements climatiques.

En termes de lutte contre la pauvreté et d'accueil des exilé.es Emmaüs a un rôle à jouer, non seulement en poursuivant et développant ses actions d'accueil et de dénonciations de la politique de fermeture des frontières mais aussi en partageant son expérience de « microsociété » hospitalière.

Enfin, nous savons depuis les débuts de la globalisation que les causes de la misère ne sont pas que locales mais le plus souvent mondiales, nous souhaitons mieux articuler notre action aux différents niveaux.

### Objectifs :

- Réaffirmer et étayer notre positionnement pour une liberté de circulation et pour des politiques migratoires respectueuses des droits humains

- Améliorer encore la qualité de notre accueil
- Se préparer à accueillir un plus grand nombre de réfugiés climatiques
- Préparer les citoyens européens à vivre en bonne harmonie avec les exilé.es qui devront être accueilli.es
- Agir sur les causes internationales de la misère avec Emmaüs International
- Renforcer notre solidarité européenne et internationale

## Propositions :

### Accueil digne et hébergement

- Développer des échanges de pratiques sur ces questions pour améliorer la qualité de notre accueil de manière générale (participation des personnes accueillies, conditions d'accueil, adaptation aux nouveaux besoins)

*Plaidoyer :*

- S'investir plus fortement dans un partenariat avec EAPN pour unir nos forces en termes de lutte contre la pauvreté

### Migration et accueil des exilé.es

- Développer nos partenariats avec des collectifs qui agissent pour que les exilé.es ne se retrouvent plus à la rue

*Sensibilisation :*

- Développer nos actions de sensibilisation pour partager l'expérience d'Emmaüs en termes de vie simple, multiculturelle et solidaire
- Décliner la campagne d'affichage sur l'accueil des exilé.es dans les lieux d'accueil du public Emmaüs réalisée en 2022 avec d'autres outils et par des échanges avec les citoyens.
- Mettre l'accent sur les outils de communication pour changer l'image des immigré.es et partager des histoires de vie.
- S'investir dans une action internationale avec les autres régions au sein d'Emmaüs international

*Plaidoyer*

- Rejoindre un réseau de lobbying européen pour peser plus en faveur de politiques migratoires qui garantissent des voies sûres d'immigrations et respectent les droits humains

### Solidarité entre groupes Emmaüs

- Travailler à une fusion des programmes de solidarité avec EI
- Participer activement au Forum des alternatives en 2024
- Développer les projets de solidarité autour de la transition écologique.  
Transports de solidarité en Europe : Emmaüs Europe soutiendra le maintien de ces partenariats essentiels dans les années qui viennent tout en encourageant le développement des relations entre groupes autour d'autres projets et des réflexions partagées sur l'évolution des activités économiques de chaque groupe pour plus d'autonomie économique et des activités écologiques ancrées localement.

## 4. Faire du neuf avec du vieux

**Nouveaux publics, nouveaux contextes économiques, transmission : serons-nous le futur ?**

### Adaptation aux nouveaux publics

Les personnes les plus souffrantes ont évoluées au cours des ans et selon les pays : les femmes (et particulièrement celles qui sont seules avec enfants), les exilé.es sans papier (incluant des familles), les jeunes, sont venus étoffer les rangs des personnes qui frappent à la porte des Emmaüs et auxquelles on ne sait pas toujours donner une réponse adaptée.

#### Propositions :

- Organiser une rencontre sur les nouveaux publics et les actions d'Emmaüs pour s'y adapter
- Organiser des échanges de pratiques sur les formations qualifiantes pour les compagnes et compagnons et les personnes accueillies

### Transmission et adaptation des groupes Emmaüs à de nouveaux contextes

Dans certains pays il n'y a pratiquement plus assez de place dans les communautés Emmaüs pour accueillir. Dans d'autres pays au contraire il n'y a plus assez de compagnons dans certains groupes.

#### Objectifs :

- Recruter et former les militants de demain (Bénévoles et responsables)
- Compléter le travail d'EI sur la transmission des valeurs d'Emmaüs aux nouveaux membres et aux nouvelles générations
- Favoriser l'adaptation de ces valeurs aux nouvelles générations
- Donner plus d'espace aux nouvelles générations pour qu'elles apportent leurs idées
- Développer les liens entre les groupes du mouvement

#### Propositions :

- Organiser des temps de formations avec des intervenants extérieurs mais aussi des militants historiques d'Emmaüs pour une « alphabétisation politique » des nouveaux membres en complémentarité avec le plan d'action d'EI
- Mettre en place des outils de communications modernes, jeunes, attrayants, qui donnent envie
- Poursuivre les échanges de pratiques et formations dans ces domaines : accueil des bénévoles, place et responsabilité données aux nouveaux
- Proposer des jumelages d'accompagnement à la transition entre des groupes qui ont fait évoluer leurs pratiques pour continuer à aider les plus souffrants et ceux qui ne trouvent plus assez de compagnons, bénévoles ou salariés.

## **Evolution de l'activité économique et de nos modèles économiques**

Le réemploi est devenu un marché et les groupes Emmaüs font face à la concurrence de groupes privés.

La diminution des dons en quantité et qualité a des répercussions directes sur le financement de nos groupes et nos actions de solidarité en Europe de l'Ouest, et indirecte en Europe de l'Est et sur le reste du monde

Enjeu de trouver de nouvelles activités génératrices de revenu pour les groupes (voir aussi transition écologique)

### **Propositions :**

- Mutualiser les actions mises en œuvre dans les différents pays pour permettre à Emmaüs de rester central comme acteur du réemploi
- Organiser une communication sur le don d'objets à Emmaüs avec le double intérêt de faire aussi mieux connaître les activités sociales, écologiques et solidaires des Emmaüs
- Organiser des échanges de pratiques pour donner des idées de développement de nouvelles sources de revenus (travaux espaces verts, cuisine restauration, tiers lieux, service public en zone rurale sinistrée, etc.)

## Amendement proposé par la communauté de Pamiers, France

### Explication :

Proposition de réécriture du chapitre 2 afin de renforcer l'impact que peut avoir Emmaüs dans le cadre d'une nécessaire révolution écologique en s'appuyant sur l'un de ses principes de base : l'autonomie.

### Propositions de réécriture « en rouge souligné » :

## 2. Agir pour une révolution écologique

Les changements climatiques et l'effondrement de la biodiversité sont de plus en plus présents dans nos vies et impactent toujours en premier les plus pauvres. Une simple transition n'est plus suffisante.

Même si les principales activités génératrices de revenu des groupes Emmaüs sont vertueuses du point de vue écologique, nous avons conscience aujourd'hui qu'il faut aller plus loin, nous devons agir partout où Emmaüs peut avoir un impact.

Le principe d'autonomie qui est au cœur des valeurs d'Emmaüs nous invite aussi à développer notre autonomie alimentaire, énergétique et technique afin de contribuer à la création d'une société post-croissance.

Par ailleurs nous voyons que nous sommes nous-mêmes, ainsi que les personnes que nous accompagnons, victimes des effets du changement climatique. Nous allons aussi devoir adapter nos pratiques pour réduire nos charges et nous allons devoir accompagner les plus fragiles dans ce nouveau contexte.

### Objectifs :

- Poursuivre notre implication dans les actions de réemploi et de recyclage en allant toujours plus loin dans l'innovation sociale et environnementale.
- Privilégier les activités en lien avec l'écologie dans notre recherche de nouvelles activités.
- Réaffirmer le rôle des acteurs sociaux et solidaires dans l'économie circulaire.
- Démontrer qu'une économie écologique et solidaire peut et devrait être le modèle économique principal.
- Revendiquer et pratiquer une baisse de la surproduction et de la surconsommation.
- Revendiquer et agir pour une protection des plus pauvres face aux changements climatiques.
- Améliorer encore nos propres pratiques pour limiter au maximum la contribution de l'Europe aux changements climatiques. Transports, habitat, alimentation, activité économique, solidarité : réduire nos dépenses énergétiques, développer notre autonomie et notre sobriété et sortir de la dépendance aux énergies les plus polluantes.

### Propositions :

- Fond pour la transition écologique : un premier fonds a été créé pour permettre une transition énergétique dans les pays de l'Est. Il sera développé pour toucher

d'autres domaines de la transition écologique (agriculture, gestion des déchets) voire devenir un fonds international.

- Contribution climat interne : Pour alimenter le fonds de transition une telle contribution sur base de volontariat pourrait être créée au sein d'Emmaüs Europe les groupes étant incités à y contribuer pour compenser leurs déplacements.
- Echanges de pratiques : permettre aux Emmaüs de découvrir les bonnes pratiques d'autres Emmaüs d'Europe dans les domaines de la transition écologique et pour favoriser l'autonomie énergétique, alimentaire et technique.
- Dans les activités européennes trouver un équilibre entre les rencontres à distance et les rencontres en présence et limiter les émissions lors de nos déplacements.
- Sensibilisation : mettre en œuvre des actions de sensibilisation à destination des groupes Emmaüs eux-mêmes en fonction des sujets sur lesquels ils souhaitent améliorer leurs pratiques.
- Poursuivre et développer les actions de sensibilisation auprès du grand public via les clients d'Emmaüs pour arrêter la surproduction et la surconsommation
- Plaidoyer : Poursuivre avec RREUSE + EAPN sur les liens pauvreté/écologie + Développer des partenariats avec des activistes écologistes localement