



# RELEVÉ DE DECISION DU BUREAU D'EMMAÛS EUROPE 9-10 DÉCEMBRE 2022 – MONTREUIL, FRANCE

emmaüs

EUROPE

**PRÉSENT·ES :**

*Carina AALTONEN (Présidente), Jean-Philippe LEGAUT (Trésorier), Aurore QUEREL (Secrétaire), Leila THOURET, Sabina ARNAUT-JAHIC, Eduardo SANCHEZ.*

**SECRÉTARIAT REGIONAL EUROPE :**

*Eve POULTEAU (Déléguée Générale), Veronica ACEVEDO CARO (Assistante Administration Finance), Emmanuel RABOURDIN (Responsable Solidarités).*

## PRÉAMBULE

Par Carina Aaltonen

*Dernière rencontre à Lublin, pour le CREE. Cela fait du bien d'entendre que le centre de soutien social sera ouvert le 6 janvier. C'est une vraie réussite.*

*En décembre dernier, nous avons décidé d'embaucher une nouvelle salariée en plaidoyer et sensibilisation. Elle nous rejoindra le 1er février, il s'agit de Camille Bellanger. Elle vient de participer à la conférence de Bruxelles, elle a fait forte impression.*

*Nous allons commencer l'année 2023 par une enquête envoyée aux groupes, pour avoir plus d'informations sur les personnes impliquées dans Emmaüs Europe.*

*La rencontre de Bruxelles sur l'accueil des exilé.es en Europe était très intéressante et un vrai succès, 11 pays différents représentés et 50 participants. Nous avons pu nous rendre au Parlement et rencontrer 3 députés européens spécialistes des migrations qui ont pu partager leurs combats sur le nouveau Pacte Migration et asile, et les violences aux frontières.*

*Un grand merci également à nos collègues interprètes d'Emmaüs International, et à Emma et Victoria pour leur aide de dernière minute.*

POINTS À L'ORDRE DU JOUR	ÉCHANGES   DÉBATS	CONCLUSIONS DÉCISIONS
1. Mot de bienvenue et approbation du procès-verbal de la dernière réunion	Approbation du PV de la dernière réunion : relevé des décisions de notre dernière rencontre en visioconférence le 22 septembre.	Le PV de la dernière réunion est validé à l'unanimité.
2. Migrations : retour sur la rencontre et actions à prévoir	<p><i>Leïla : la réunion était vraiment une réussite, car cela a permis des échanges très construits, en petit nombre.</i></p> <p><i>La première journée, qui suivait le parcours des migrants et les différentes routes, entrecoupé d'explications d'Euromed et Migreurop, était très dynamique. On se rend compte de la difficulté des routes migratoires, des étapes toujours plus difficiles. Tout le monde a apprécié la première journée, malgré sa densité. C'est une vraie réussite.</i></p> <p><i>Puis des ateliers par langue, qui ont amené beaucoup d'idées. Cela a été traduit dans toutes les langues pour pouvoir voter sur les meilleures propositions.</i></p> <p><i>La séance au Parlement était courte, mais très impressionnante.</i></p> <p><i>Carina : concernant le Pacte pour les migrations et l'asile : Il ne sera pas possible pour le Conseil et les représentant.es du Parlement de tomber d'accord sur un texte avant la fin de l'année, puis les différentes présidences seront</i></p>	<p><i>De nombreuses idées sont sorties de la conférence de Bruxelles.</i></p> <p><i>Déjà des grandes lignes d'action émergent : Continuer de travailler sur la sensibilisation des citoyens via les boutiques et lieux d'accueil Emmaüs, et comment EE peut accentuer cela avec des témoignages et des temps forts, comme les journées internationales.</i></p> <p><i>Préparer des propositions de</i></p>

*très à droite. Il faudrait pouvoir faire valider le texte fin 2023 début 2024, sous la présidence de l'Espagne ou de la Belgique.*

*Ce pacte ne sera pas meilleur que le dernier, il s'agit surtout d'externalisation, et d'éloigner les migrants le plus loin possible des frontières.*

*Eve : en échangeant avec les parlementaires qui portent nos idées sur ce que peut faire Emmaüs pour contribuer à changer ces lois et pratiques injustes ils répondent que Emmaüs par son action et son ancrage local changer la vision des gens sur la migration, de changer la narration.*

*Essayer de faire en sorte que les migrations ne soient pas un sujet central lors des élections.*

*Carina : nous avons aussi souligné le caractère vieillissant de la population européenne, et l'utilité des migrants dans le futur sans pour autant avoir une vision utilitariste des migrations ce service rendu par les migrants est à souligner.*

*Nous allons également nous pencher sur la possibilité d'attaquer un pays devant une cour internationale pour dénoncer les violations du droit international.*

*Tour des propositions sorties lors des ateliers :*

*Groupe anglophone :*

- Changer les mentalités des gens envers les migrants, pour éviter le vote populiste. Montrer de bons exemples de migration*
- Les affiches ne sont pas traduites en arabe, ce qui serait utile pour les Emmaüs en Italie, ou les clients parlent arabe. Ces affiches ne sont peut-être pas adaptées à la situation en BiH ou ailleurs.*
- Communiquer sur des parcours de vie, story telling : affiches, video.*
- Faire des formations politiques. Utiliser les savoirs du groupe de Recife (Brésil) et les inviter à l'assemblée pour voir comment ils travaillent à cette formation*
- Niveau local : beaucoup d'idées pour inviter les gens à participer, se servir de supports dans la vie quotidienne (telle que « No one is Illegal »).*
- Créer des centres d'information dans nos boutiques Emmaüs pour impliquer les TS à la retraite, pour venir aider les migrants et DA puissent venir et consulter, recevoir des conseils et des informations.*

*rencontres et actions en amont des élections européennes en associant les groupes. Faire vivre nos partenariats européens et se lier à des organisations de plaidoyer (notamment ECRE, alliance d'associations avec qui les parlementaires que nous avons rencontrés travaillent pour élaborer des amendements)).*

*Nous détaillerons pour avoir des propositions concrètes lors du prochain CREE*

*→ D'ici là étudier l'option de rejoindre ECRE et de faire des actions en justice pour en parler au CREE.*

- *Les demandeurs d'asiles et personnes sans titre de séjour devraient pouvoir travailler dans nos groupes dans le reste de l'Europe comme en France (où les compagnons ont un statut spécifique reconnu par l'Etat) : bénévolat ?*
- *Donner la parole aux migrants directement ? Comment faire ? certains ont un titre de séjour, ils peuvent se déplacer pour venir témoigner.*

*Groupe Francophone :*

- *Proposer à EI de réactiver avec l'OCU les actions pour revendiquer une citoyenneté universelle. Au moins dans les groupes Emmaüs tout le monde pourrait avoir de quoi se sentir citoyen.ne universel.le passeport.*
- *Changer le regard, faire témoigner les personnes. En France, blocage sur le storytelling, mais cela peut être intéressant. Possible aussi de ne pas parler que du parcours, mais du point de vue des exilé.es sur différentes questions, sur leur travail actuel, sur ce qu'ils apportent.*
- *Election présidentielle, ou autres élections cf européennes en 2024 : travailler avec les personnes accueillies ayant un parcours migratoire difficile, et leur proposer de rencontrer des candidat.es directement.*
- *Comment se servir de l'accueil positif réservé aux Ukrainiens pour montrer que cela est possible. Parcours croisés entre Ukrainiens et soudanais ? Personnes ayant fui la guerre et trouvé refuge en Europe.*
- *Utiliser des lieux extérieurs pour faire venir les gens, atteindre de nouvelles personnes.*
- *Développer notre plaidoyer avec des relais à Bruxelles.*
- *Monter une caravane itinérante, et faire tourner une exposition ? Plutôt une caravane Emmaüs se déplaçant, organisant des rencontres...*

*Groupe espagnol :*

*Exemples Emmaüs à valoriser :*

- *Exemples de vies communes positives*
- *Contrat de formation avec un salaire/bourse*
- *Accueillir dans la communauté, faire un pré-contrat pour la régularisation*
- *Mesures de conciliation spéciales en prenant en compte les thématiques de genre*
- *Soutenir les processus de regroupement familial*
- *Travailler sur les attentes par rapport au parcours migratoire, et travailler le deuil/post-trauma*
- *Faciliter les processus d'insertion professionnelle*

*Idées pour sensibiliser :*

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encourager les changements : mobilisation citoyenne (pétitions...), dénoncer les situations d'irrégularité, échanger avec les groupes des régions d'origine, analyser la réalité sociopolitique et économiques des pays d'origine.</li> <li>- Nous unir à toutes les revendications qui coïncident avec nos luttes</li> <li>- Lancer une école politique</li> <li>- Campagne Europe Portes Ouvertes (« Europa Puerta Abierta »)</li> </ul>	
<p><b>3. EAPN /RREUSE / Campagne dons d'objets</b></p>	<p><b>EAPN :</b>  Carina et Eve ont participé le 5 décembre à une réunion du réseau anti-pauvreté dont nous sommes membres (EAPN). Ce réseau souffre depuis la crise Covid et le départ du précédent directeur, ils ont aussi des problèmes financiers  A leur début dans les années 1990, il n'y avait pas d'autres réseaux, mais désormais il y en a plusieurs, et des associations qui sont plus audibles dans leur plaidoyer.</p> <p>EAPN a des plateformes nationales dans plusieurs pays, qui remontent au niveau européen. D'autres associations sont adhérentes seulement au niveau européen (comme EE et la FEANTSA sur le sans-abrisme ou Euro Diaconia et la fédération européenne des banques alimentaires par exemple). Trouver notre place, nous qui arrivons seulement au niveau européen, est compliqué. Les organisations européennes étaient moins consultées ces dernières années et le réseau s'appuyait surtout sur ses organisations nationales.</p> <p>Comment être davantage impliqués dans le réseau au niveau européen ? C'était l'objet de la réunion.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ EAPN va faire des propositions pour plus impliquer les OR (notamment sur la journée de témoignage des personnes en situation de Pauvreté)</li> <li>→ EAPN va nous soumettre des propositions d'orientation</li> <li>→ Un bilan de la première année du sommet social de Porto sera organisé en avril</li> </ul> <hr/> <p><b>RREUSE :</b> nous avons une très bonne relation de partenariat avec RREUSE. Des Emmaüs sont régulièrement invités pour représenter RREUSE. Carina était par exemple en novembre à Vienne pour intervenir à une table ronde sur les enjeux autour de la digitalisation de nos activités.</p>	<p>Prévoir de s'impliquer plus avec EAPN notamment dans leur conférence fin avril à Porto et pour les rencontres des personnes en situation de pauvreté.</p> <p>Etudier l'intérêt de rejoindre d'autres collectifs comme FEANTSA</p> <p>RREUSE : suivre sur TVA et taux de préparation pour réemploi prévu en 2025 + digitalisation</p> <p>Campagne de dons d'objets à Emmaüs : suivre la campagne d'EF pour voir comment</p>

*En revanche nous manquons de moyens pour suivre le bon travail de plaidoyer fait par RREUSE et faire le lien avec les pays : à renforcer avec l'arrivée de Camille.*

*Sujets à suivre en 2023 :*

**TVA** : *Les Etats européens doivent décider de taux avantageux pour les secteurs d'activité liés à la gestion des déchets. Il conviendra de voir dans les mois qui viennent comment accompagner les Emmaüs pour avoir un taux avantageux et ne pas être concurrencés encore par les entreprises dans ce secteur. Notamment il ne faudrait pas que les associations qui ont des exemptions de TVA dans de nombreux pays soient impactées négativement par cette décision. Echange déjà avancé avec EF. En Espagne AERESS suit la question et la fundacion social a déjà fait des démarches au Pays basque.*

**Taux de préparation pour réemploi** à atteindre dans la gestion des déchets à l'échelle européenne :

*Eduardo rappelle que c'était point important de la directive déchet et que les pays devront atteindre 55% de préparation pour réemploi et recyclage en 2025 : voir ou on en est avec RREUSE et voir si besoin d'accompagnement des pays pour continuer de privilégier le réemploi puis la préparation pour réemploi plutôt que le recyclage.*

*Suite à la conférence de Vienne Carina souligne aussi qu'il faut continuer de suivre aussi la dimension **digitalisation** (avec Label et Connect notamment)*

*Campagne sur le don des objets :*

*Partout en Europe on commence à constater un problème de mobiliser pour donner plutôt que de revendre ou mettre en déchetterie. On fait face à une baisse de qualité des dons aussi à cause de la mauvaise qualité des produits. Nous avons pensé qu'une campagne qui ferait mieux connaître l'action des Emmaüs et encouragerait le don dans une perspective d'action solidaire, écolo et de lutte contre la surconsommation permettrait d'agir sur plusieurs tableaux en même temps.*

*EF a identifié ce problème depuis longtemps. Ils ont voté d'un budget de campagne nationale sur le don à Emmaüs, avec une agence de communication.*

	<p><i>Cette campagne pourrait être utilisée à plus ou moins grande échelle au niveau européen.</i></p> <p><i>Pour le moment EF en est juste aux prémices :</i></p> <p><i>Ligne stratégique, PISTE : « Emmaüs, la seconde main, en mieux »</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>→ Permet de vivre dignement</i></li> <li><i>→ Société : solidarité, partage, entraide, réinsertion</i></li> <li><i>→ Ecologie : circularité, réemploi</i></li> <li><i>→ Soi : fierté du don, alternative enrichissante.</i></li> </ul> <p><i>Deux temps, une seule campagne : rappeler ce qu'est Emmaüs « Donne le plutôt à Emmaüs ».</i></p> <p><i>Autre partie : ambassadeurs, films...</i></p> <p><i>Suivre l'avancée de la campagne et proposer aux DN de voir si tout ou partie de la campagne peut intéresser leur pays et comment diffuser au niveau EE.</i></p>	
<p><b>4. Plan stratégique</b></p>	<p><i>Le bureau a répondu aux questions qui restaient en suspens et une nouvelle version sera soumise au prochain bureau avant le CREE de mars qui devra valider la version à envoyer aux groupes pour amendements.</i></p> <p><i>Première question : le Plan stratégique appartient à qui ? groupes ? Emmaüs Europe ?</i></p> <p><i>Quel est notre objectif ? Développer, accompagner ou soutenir</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>→ Cela appartient à Emmaüs Europe. Faire un plan stratégique d'Emmaüs Europe. Les solutions nationales doivent être mises en œuvre au niveau national et locales au niveau local.</i></li> <li><i>→ Accompagner et soutenir les groupes, faire des échanges européens, mais leur laisser la mise en œuvre locale.</i></li> </ul> <p><i>Distinguer les niveaux de propositions :</i></p> <p><i>Garder des objectifs généraux qui donnent une indication au niveau national et local en plus du niveau européen.</i></p> <p><i>Puis les propositions, regrouper ce qui peut se faire par Emmaüs Europe.</i></p> <p><i>Garder une partie au niveau national et local qui pourra être complétée par les ateliers de l'AG avec des exemples comme dans le dernier plan stratégique.</i></p>	<p><i>En marge de la discussion sur le plan stratégique :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>- Sur le site il est important qu'on puisse trouver quelque part l'intégralité des lettres d'info + article par rubrique.</i></li> <li><i>- Thème d'échange de pratique possible pour les années qui viennent : pauvreté et prison /prison et pauvreté.</i></li> </ul>



5. Solidarité : projets 2023 + Fonds Ukraine + Fonds transition + Alternatives aux collectifs de printemps

UKRAINE :

Le bureau demande à ce que Nasha Khata envoie un relevé des dépenses réellement effectuées depuis mars 2022 sur le modèle d'Oselya pour permettre de suivre leur budget et de pouvoir rendre des comptes aux groupes Emmaüs donateurs.

Nasha Khata aurait besoin d'un générateur de 20kW, pour faire face aux coupures incessantes. Il est décidé d'attendre la visite sur place pour prendre une décision, et considérer ce qui correspond le plus à leurs besoins, sans agir dans l'urgence. Eve reprendra contact avec la directrice de Caritas Europe, pour en savoir plus sur leurs liens avec Nasha Khata, et se coordonner sur l'Ukraine.

Visite en Ukraine :

L'ouverture du nouveau centre social d'Oselya est prévue pour le 6 janvier, Le groupe a invité des membres, partenaires et bénéficiaires pour son inauguration. Cette visite permettra d'aller voir Nasha Khata également. 5 personnes du bureau et de l'équipe s'y rendront : Carina, Jean-Philippe, Leïla, Eve et Emmanuel.

Projets de solidarité 2023

**Trois projets ont été soumis dans le cadre du PES 2023 :**

- CNZD :** achat d'un véhicule 7 places dans le cadre de leurs activités auprès des réfugiés ukrainiens. Projet validé à l'unanimité et pris en charge par le Fonds Ukraine
- **FIS-Emmaüs :** financement des constructions extérieures de la maison « Ensemble », complexe situé à Pale Farm. Le bureau ne valide pas ce projet.
- **Emmaüs Forbach :** financement d'un chantier international réunissant des jeunes d'Algérie, du Burkina Faso, de France et de Roumanie. En l'état, le bureau ne valide pas ce projet. Le lien sera fait avec Emmaüs International pour considérer un financement par EI, si ce projet est modulé pour respecter les critères des chantiers internationaux.

**CNZD :**

Le projet est validé, et le soutien sera de 10 000€. Comme ce projet concerne les réfugiés Ukrainiens il est proposé de le financer sur le fond Ukraine pour ne pas prendre sur la solidarité internationale.

Cependant, comme il s'agit d'un achat qui pourra être utile au groupe après la fin de l'activité avec les réfugiés ukrainiens, le bureau estime que ce projet doit entrer dans les critères du PES : le CNZD ne pourra donc pas candidater avant 2024

Relevé des décisions prises depuis mars 2022 concernant le financement des groupes en Ukraine et Pologne : le bureau valide ces décisions à l'unanimité.

**PES 2023 :**

**CNZD :** Avis favorable à l'unanimité pour l'achat d'un véhicule 7 places pour aller à la rencontre des réfugiés ukrainiens éloignés des villes. Montant : 10 000€ sur le fonds Ukraine

**FIS-Emmaüs :** rejet du soutien au projet déposé concernant la construction des parties extérieures de la Maison Ensemble.

**Emmaüs Forbach :** rejet du soutien au projet déposé concernant l'organisation d'un chantier de jeunes en Roumanie. Discussions à engager avec Emmaüs International pour savoir s'ils sont intéressés à développer ce projet d'une autre manière.



*auprès des programmes de solidarité (critère de 2 ans entre deux demandes de soutien).*

**FIS-Emmaüs :**

*Bien que le projet soit très intéressant et novateur, le bureau d'Emmaüs Europe considère qu'il ne répond pas aux objectifs du Programme européen de solidarité, et qu'il est compliqué de demander aux compagnes et compagnons de financer la construction d'un complexe sportif et touristique « haut de gamme » même si cela permettra de générer des revenus pour le groupe. Le bureau estime que le FIS pourra trouver ailleurs les soutiens financiers pour développer cette activité.*

**Emmaüs Forbach :**

*Malgré le fait que l'idée de base soit excellente, le bureau ne valide pas ce projet de chantier international en l'état, pour plusieurs raisons :*

- *Le mouvement Emmaüs n'est pas réellement partie prenante et inclue dans ce projet de chantier, qui ne serait ouvert qu'à quelques personnes*
- *Le coût du projet (35 000€) est trop important par rapport à son impact ponctuel : deux semaines de chantier d'été.*
- *Ce type de projet a déjà été soutenu par le passé entre Forbach et Targu Jiu.*
- *Le calendrier à tenir n'est pas possible : si le projet était validé, les fonds ne seraient disponibles qu'en fin d'année 2023.*

*En revanche, le bureau parlera de ce projet à Emmaüs International, qui pourrait être intéressé s'il est possible de modifier le projet pour l'inclure dans les critères de chantier international ouvert à tous les groupes Emmaüs.*

**Collectifs Emmaüs Europe au Printemps ? (l'AREE à l'automne ne permettra pas la tenue habituelle des collectifs) :**

- *Roumanie : l'AG d'Emmaüs Europe servira de lieu de rencontre pouvant remplacer le collectif Roumanie*
- *Europe du Sud-Est : l'organisation de la « Emmaüs Football Cup » durant l'été pourra permettre de remplacer le collectif ESE en faisant connaître les enjeux de cette sous-région à de nouveaux groupes, et en permettant des rencontres pour les compagnes et compagnons du mouvement.*

*Pologne-Ukraine : il est prévu de discuter avec les groupes présents sur place, et tenter de remplacer le collectif par un échange des pratiques, qui aurait lieu au printemps 2023. A voir avec les groupes pour trouver un sujet utile et pouvant rassembler de nouveaux groupes. (Travail du bois, réfection de meubles) : une décision doit être prise avant début mars.*

6. Assemblée Régionale 2023 :  
Ordre du jour

*Le pré-programme de l'AREE devra être envoyé juste après le CREE.*

*Parties obligatoires :*

- *AG extraordinaire pour les statuts*
- *Rapport d'activité pour les 4 ans passés*
- *Discussion plan stratégique*
- *Election des CEI et du ou de la Présidente*

**Tables rondes thématiques :**

*Thèmes possibles*

- *Justice climatique*
  - *Jeunesse et renouvellement*
  - *Construction de la paix et lutte contre le racisme et les discriminations*
  - *70 ans à venir : anniversaire des 70 ans en 2024, comment nous projetons nous dans le futur ?*
- *Assemblée pour le futur, plutôt que sur le passé*

*Intervenants possibles :*

- *Post-croissance : Timothée Parrique*
- *Nous avons évoqué le chercheur jésuite : Gael Giraud mais son dernier livre est très controversé*

*Carina, Jesolo, Italie : ateliers, où les groupes pouvaient partager leurs expériences et nouvelles idées. Notamment sur les AGR : apprendre, cela a manqué en Uruguay, pas assez de temps pour connaître le travail des uns et des autres.*

**Idées d'ateliers :**

*Parler aussi de la formation politique, et l'école établie à Recife.*

*Inde : beaucoup de travail avec les jeunes sur la justice environnementale.*

*Afrique : représentants ?*

*Ne pas faire une assemblée mondiale, mais voir que nous ne sommes pas seuls en Europe.*

*Compagnons, participation : comment la culture peut être un support de travail dans les groupes, pour la vie communautaire...*

*Ok pour connecter le plan stratégique aux ateliers comme à San Sebastien afin de permettre d'envisager des déclinaisons locales et de s'inspirer d'idées des autres groupes.*

*Totebag : Satu Mare se lance dans une activité de création de sacs avec des tissus réutilisés, leur demander un devis.*

*Ateliers pour préparer des campagnes sur la surconsommation, ou sur la transmission aux nouvelles générations...*

*Nouvelles initiatives telles Fermes de Moyembrie qui accueillent des personnes sous-main de justice, que Emmaüs Connect sur l'exclusion numérique...*

*1,25 jour pour les parties obligatoires.*

*MAIS – exemple sur le plan stratégique : pas beaucoup d'interactions avec la salle. Travailler à la dynamisation de la salle par rapport au Plan stratégique. 2h lors de la dernière assemblée, pas assez ?*

*On déconnecte les ateliers de ces moments d'échange ?*

*Aurore : lier les ateliers au plan stratégique pour avoir de la matière. Attention à ne pas avoir de plan stratégique trop cadré qui ne laisse pas la main aux amendements.*

*Carina : le plan stratégique a déjà 4 sujets généraux. On se concentre sur ces 4 sujets, et d'envoyer ce plan avant l'AREE. Possibilité de proposer des modifications avant la réunion.*

*Voir comment ces idées pourront être mises en place au niveau local, dans nos groupes pendant les ateliers ?*

*Des personnes d'Emmaüs pourraient présenter leurs actions et ensuite des experts qui parlent davantage sur ces sujets ? comme le format de Bruxelles.*

*Session inaugurale en plénière sur les grandes questions : pauvreté, climat, changements pour le futur, puis des sessions plus petites sur la base de cela ? Intro, ateliers, plan stratégique, conclusion ?*

*San Sebastian : 3 tables rondes, c'était possible.*

*Eduardo : on pourrait envisager les ateliers à partir des objectifs de chaque thématique du plan stratégique.*

## 7. Réalisé 2022 et Budget 2023

### **Présentation et discussion du budget 2023 :**

Augmentation de la ligne salaires, comprenant celui de Camille et un.e stagiaire pour l'AREE. On attend une confirmation de l'expert-comptable concernant les charges patronales.

### **Dédommager les interprètes :**

Il devient de plus en plus difficile de trouver des interprètes, plusieurs associations ont commencer à indemniser les interprètes bénévoles et l'inflation pèse sur eux aussi.

Proposition d'EI et EE pour indemniser un peu au moins pour les réunions en ligne comme le font d'autres associations : 50€/h ligne. 2,5h en général. Base intégrée dans le budget 2023.

Cotisations : hausse anticipée du fait de l'AREE (rattrapage des années précédentes)

Au printemps on privilégiera un échange de pratique physique, en Pologne sauf si la guerre se termine, dans ce cas on peut imaginer une rencontre du collectif en Ukraine. Mais on ne pourra pas faire les deux. Prévoir 4000 euros de budget si en Pologne 4500 si c'est en Ukraine.

Coupe Emmaüs de football du FIS – prévoir 10 000€ environ pour soutenir cette rencontre.

Estimation de visite de probation en Géorgie, et de rencontre des groupes aux Pays-Bas et en Suisse.

Suède pour régler les problèmes, et Portugal à rajouter dans l'enveloppe ainsi que le déplacement en Ukraine en janvier.

**Erasmus + :** fonds européen pour les déplacements et les rencontres européennes. On pourrait monter un programme d'échanges de pratiques.

Calendrier : février si juste entre deux pays, ou en mars ou octobre pour plusieurs pays.

Ok pour faire appel à des fonds européens pour des échanges de pratiques (plutôt 2024 car cela laisse peu de temps pour monter un dossier en 2023) ?

Accord du bureau pour qu'à partir de maintenant on mette en place un dédommagement des interprètes 50€/h pour les réunions en ligne. Pas d'indemnisation pour les réunions physiques.

Accord du bureau pour organiser une coupe d'Europe Emmaüs de football pour les droits humains et la paix en Bosnie l'été prochain. 10 000 euros sont prévus au budget et Sabina prépare une proposition à faire au CREE avec Emmanuel.

Estimer la possibilité d'avoir recours à des fonds Erasmus plus en 2024 pour financer des échanges de pratiques.

Le bureau décide d'une augmentation de 3% des salaires à partir janvier.

D'une augmentation des Tickets resto de 8 à 9€ en janvier.

D'une prime exceptionnelle pour le partage de la valeur ajoutée de :

800€ pour les salaires médians (Marie et Manu), 900€ pour le plus petit salaire (Véronica), et 700€

	<p>→ Ok, estimer le temps de travail et voir si personne en plus est nécessaire pour coordonner cela, une partie des financements peuvent être utilisées en salaire.</p>	<p>pour le salaire le plus haut (Eve).</p>
<p>8. Ordre du jour du prochain CREE</p>	<p>Approbation des comptes Budget 2023 Gros point sur l'AREE – documents de l'AREE, pré-programme de l'AREE. Plan stratégique. Modifications statutaires.</p> <p>Préciser les actions 2023 Présenter les nouveaux réseaux dans lesquels on pourrait s'investir. Préparer les élections des CEI – préparer tous les documents dont ceux de candidatures. Préciser que ce sont aux groupes de payer les déplacements, sans décourager les candidatures. Retravailler le document de candidature.</p>	
<p>9. Points divers et calendrier 2023</p>		<p>Le calendrier des 6 premiers mois a été approuvé à l'unanimité.</p>

Plus aucun point n'étant à l'ordre du jour, la présidente lève la séance.

**Carina AALTONEN**  
Présidente d'Emmaüs Europe

**Aurore QUEREL**  
Secrétaire d'Emmaüs Europe

