PLAN STRATÉGIQUE 2023-2026

emmaüs europe

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

SOMMAIRE

PRÉAMBULE 3

AGIR POUR LA PAIX 4

AGIR POUR UNE RÉVOLUTION ÉCOLOGIQUE 6

AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ SOLIDAIRE 9

FAIRE DU NEUF AVEC DU VIEUX 12

Adaptation aux nouveaux publics 13
Transmission et adaptation des groupes Emmaüs aux nouveaux contextes 14
Évolution de l'activité économique et de nos modèles économiques 15

L'Assemblée générale d'Emmaüs Europe a voté ce plan stratégique en octobre 2023.

Crédit photo de couverture : FIS-Emmaüs, Bosnie-Herzégovine / Crédits photos des pages intérieures : Emmaüs Europe (pp. 2, 5, 10, 13), Emmaüs Iasi, Roumanie (p. 7), Emmaüs Jura, Suisse (p. 8), Emmmaüs Lublin, Pologne (p. 15).

PRÉAMBULE

Ce plan stratégique est une adaptation au contexte européen des orientations votées en Assemblée mondiale et sera mis en œuvre en complémentarité du programme d'action d'Emmaüs International. Il prend aussi en compte des enjeux spécifiquement européens.
Il oriente ce que nous ferons ensemble en Europe dans les trois prochaines années pour avoir plus d'impact en agissant de façon coordonnée, auprès des institutions européennes mais aussi auprès des citoyen·ne·s pour tirer l'humanité vers ce qu'elle a de meilleur.
Avec ce plan stratégique, Emmaüs Europe s'engage à intégrer l'égalité des genres et la diversité dans toutes ses actions afin de renforcer l'inclusion et la résilience au niveau local et régional.
Voté lors de l'Assemblée régionale 2023, ce plan stratégique a pour vocation de guider les actions de l'équipe élue d'Emmaüs Europe et de l'équipe salariée dans les trois prochaines années. Il se situe à l'échelle de ce que nous pouvons faire ensemble au niveau européen et sera décliné en plans d'actions annuels calibrés en fonction de nos capacités.
Nous espérons également que, s'il reflète bien nos enjeux communs, des groupes et des organisations nationales souhaiteront s'attacher très concrètement à en mettre en œuvre tout ou partie à leur échelle pour renforcer notre impact collectif.

AGIR POUR LA PAIX

La guerre en Ukraine a été un terrible rappel de la fragilité de la paix sur notre continent alors même que nous voyons les ravages de la guerre dans le monde.
Dans les années qui viennent nous devons agir pour encourager la paix en Europe. En plus de l'Ukraine, celle-ci est toujours menacée dans les Balkans et de façon générale en Europe, la montée des extrémismes de droite attise les haines et les discriminations propices aux conflits.
Une société pacifique exige que toutes les personnes puissent participer aux processus démocratiques et que personne ne soit discriminé en raison de son sexe, de son ethnie, de sa religion ou d'autres motifs. Le Mouvement Emmaüs va continuer à approfondir son travail pour renforcer les droits humains, construire un sentiment de confiance et des communautés humaines pour atteindre une paix durable.
Nous devons revenir aux sources - après la seconde guerre mondiale, l'abbé Pierre a invité des jeunes d'Europe à venir séjourner dans sa maison en dehors de Paris. L'objectif était de construire la paix et d'empêcher les jeunes de pointer à nouveau des armes les uns contre les autres. Le FIS-Emmaüs en Bosnie-Herzégovine a fait la même chose à Srebrenica. Nous devons poursuivre cet héritage.

OBJECTIFS

- **Renforcer la démocratie au sein des groupes Emmaüs et la participation de tou·te·s aux différents niveaux de notre mouvement.**
- **Créer de la confiance entre les personnes.**
- **Lutter contre les discriminations.**
- **Augmenter la solidarité et la compréhension entre les personnes.**
- **Analyser les causes des guerres pour agir contre elles.**

PROPOSITIONS D'ACTIONS

- Encourager les groupes à organiser des rencontres, des jumelages et des échanges aux niveaux national, régional et international en coordination avec Emmaüs International.
- Développer des échanges de pratiques sur la démocratie interne.
- Travailler de manière proactive pour l'égalité des genres à tous les niveaux du mouvement.
- Favoriser le développement des chantiers de jeunes européens.
- Organiser des sessions « d'alphabétisation politique » sur les causes des guerres et engager des réflexions collectives sur les moyens d'agir.
- Dans nos pratiques et plaidoyer, favoriser la finance éthique et refuser les banques armées et carbonées.
- Développer les partenariats européens avec des réseaux pacifistes.

Des représentant·e·s d'Emmaüs lors de la commémoration du massacre de Srebrenica, en Bosnie-Herzégovine.

AGIR POUR UNE RÉVOLUTION ÉCOLOGIQUE

Les changements climatiques et l'effondrement de la biodiversité sont de plus en plus présents dans nos vies et impactent toujours en premier les plus pauvres. Une simple transition n'est plus suffisante.
Même si les principales activités génératrices de revenus des groupes Emmaüs sont vertueuses du point de vue écologique, nous avons conscience aujourd'hui qu'il faut aller plus loin, nous devons agir partout où Emmaüs peut avoir un impact.
Le principe d'autonomie qui est au coeur des valeurs d'Emmaüs nous invite aussi à développer notre autonomie alimentaire, énergétique et technique afin de contribuer à la création d'une société post-croissance.
Par ailleurs, nous voyons que nous sommes nous-mêmes, ainsi que les personnes que nous accompagnons, victimes des effets du changement climatique. Nous allons aussi devoir adapter nos pratiques pour réduire nos charges et nous allons devoir accompagner les plus fragiles dans ce nouveau contexte.

Construction d'une serre en bouteilles en plastiques, à Iasi, en Roumanie.

OBJECTIFS

- **Poursuivre notre implication dans les actions de réemploi et de recyclage en allant toujours plus loin dans l'innovation sociale et environnementale.**
- **Privilégier les activités en lien avec l'écologie dans notre recherche de nouvelles activités.**
- **Réaffirmer le rôle des acteurs sociaux et solidaires dans l'économie circulaire.**
- **Démontrer qu'une économie écologique et solidaire peut et devrait être le modèle économique principal.**
- **Revendiquer et pratiquer une baisse de la surproduction et de la surconsommation.**
- **Revendiquer et agir pour une protection des plus pauvres face aux changements climatiques.**
- **Améliorer encore nos propres pratiques pour limiter au maximum la contribution de l'Europe aux changements climatiques. Transports, habitat, alimentation, activité économique, solidarité : réduire nos dépenses énergétiques, développer notre autonomie et notre sobriété et sortir de la dépendance aux énergies les plus polluantes.**

PROPOSITIONS D'ACTIONS

- Fond pour la transition écologique : un premier fonds a été créé pour permettre une transition énergétique dans les pays de l'Est. Il sera développé pour toucher d'autres domaines de la transition écologique (agriculture, gestion des déchets) voire devenir un fonds international.
- Contribution climat interne : pour alimenter le fonds de transition une telle contribution sur base de volontariat pourrait être crée au sein d'Emmaüs Europe ; les groupes étant incités à y contribuer pour compenser leurs déplacements.
- Échanges de pratiques : permettre aux Emmaüs de découvrir les bonnes pratiques d'autres Emmaüs d'Europe dans les domaines de la transition écologique et pour favoriser l'autonomie énergétique, alimentaire et technique.
- Dans les activités européennes trouver un équilibre entre les rencontres à distance et les rencontres en présence et limiter les émissions lors de nos déplacements.

Sensibilisation

- Mettre en œuvre des actions de sensibilisation à destination des groupes Emmaüs eux-mêmes en fonction des sujets sur lesquels ils souhaitent améliorer leurs pratiques.
- Poursuivre et développer les actions de sensibilisation auprès du grand public via les clients d'Emmaüs pour arrêter la surproduction et la surconsommation.

Plaidoyer

- Poursuivre avec RREUSE et EAPN sur les liens pauvreté/écologie et développer des partenariats avec des activistes écologistes localement.

Le projet Vélüs d'Emmaüs Jura en Suisse, ici mis en perspective par une troupe de théâtre.

AGIR POUR UNE SOCIÉTÉ SOLIDAIRE

Face aux défis de changement de modes de vies et de tensions mondiales qui peuvent se renforcer dans la décennie qui vient, il est essentiel de construire une société solidaire et hospitalière qui puisse réagir en limitant les violences et permettre une réaction collective. Cette société devra notamment avoir la capacité de faire face aux déplacements de populations qui vont s'accentuer avec les effets des changements climatiques.
En termes de lutte contre la pauvreté et d'accueil des exilé·e·s Emmaüs a un rôle à jouer, non seulement en poursuivant et développant ses actions d'accueil et de dénonciations de la politique de fermeture des frontières mais aussi en partageant son expérience de « microsociété » hospitalière.
Enfin, nous savons depuis les débuts de la globalisation que les causes de la misère ne sont pas que locales mais le plus souvent mondiales, nous souhaitons mieux articuler notre action aux différents niveaux.

OBJECTIFS

- **Réaffirmer et étayer notre positionnement pour une liberté de circulation et pour des politiques migratoires respectueuses des droits humains.**
- **Améliorer encore la qualité de notre accueil.**
- **Se préparer à accueillir un plus grand nombre de réfugié·e·s climatiques.**
- **Préparer les citoyen·ne·s européen·ne·s à vivre en bonne harmonie avec les exilé·e·s qui devront être accueilli·e·s.**
- **Agir sur les causes internationales de la misère avec Emmaüs International.**
- **Renforcer notre solidarité européenne et internationale.**

PROPOSITIONS D'ACTIONS

ACCUEIL DIGNE ET HÉBERGEMENT

- Développer des échanges de pratiques sur ces questions pour améliorer la qualité de notre accueil de manière générale (participation des personnes accueillies, conditions d'accueil, adaptation aux nouveaux besoins) .

Plaidoyer

- S'investir plus fortement dans un partenariat avec EAPN pour unir nos forces en termes de lutte contre la pauvreté.

Emmaüs Satu Mare propose une alternative aux jeunes majeurs sortant d'institutions pour construire leur vie d'adulte, en Roumanie.

MIGRATION ET ACCUEIL DES EXILÉ·E·S

- Développer nos partenariats avec des collectifs qui agissent pour que les exilé·e·s ne se retrouvent plus à la rue.

Sensibilisation

- Développer nos actions de sensibilisation pour partager l'expérience d'Emmaüs en termes de vie simple, multiculturelle et solidaire.
- Décliner la campagne d'affichage sur l'accueil des exilé·e·s dans les lieux d'accueil du public Emmaüs réalisée en 2022 avec d'autres outils et par des échanges avec les citoyen·ne·s.
- Mettre l'accent sur les outils de communication pour changer l'image des immigré·e·s et partager des histoires de vie.
- S'investir dans une action internationale avec les autres régions au sein d'Emmaüs International.

Plaidoyer

- Rejoindre un réseau de lobbying européen pour peser plus en faveur de politiques migratoires qui garantissent des voies sures d'immigrations et respectent les droits humains.

SOLIDARITÉ ENTRE GROUPES EMMAÜS

- Transports de solidarité en Europe : Emmaüs Europe soutiendra le maintien de ces partenariats essentiels dans les années qui viennent tout en encourageant le développement des relations entre groupes autour d'autres projets et des réflexions partagées sur l'évolution des activités économiques de chaque groupe pour plus d'autonomie économique et des activité écologiques ancrées localement
- Travailler à une fusion des programmes de solidarité avec Emmaüs International
- Participer activement au Forum des alternatives en 2024.
- Développer les projets de solidarité autour de la transition écologique.

FAIRE DU NEUF AVEC DU VIEUX

Nouveaux publics, nouveaux contextes économiques, transmission : serons-nous le futur ?

Les participant·e·s au tournoi de football pour la paix et les droits humains 2023 avant un atelier sur la non-violence, en Bosnie-Herzégovine.

ADAPTATION AUX NOUVEAUX PUBLICS

Les personnes les plus souffrantes ont évoluées au cours des ans et selon les pays : les femmes (et particulièrement celles qui sont seules avec enfants), les exilé·e·s sans papier (incluant des familles), les jeunes sont venu·e·s étoffer les rangs des personnes qui frappent à la porte des Emmaüs et auxquelles on ne sait pas toujours donner une réponse adaptée.

PROPOSITIONS D'ACTIONS

- Organiser des échanges de pratiques sur les formations qualifiantes pour les compagnes et compagnons et les personnes accueillies.
- Organiser une rencontre sur les nouveaux publics et les actions d'Emmaüs pour s'y adapter.

TRANSMISSION ET ADAPTATION DES GROUPES EMMAÜS À DE NOUVEAUX CONTEXTES

Dans certains pays, il n'y a pratiquement plus assez de place dans les communautés Emmaüs pour accueillir. Dans d'autres pays, au contraire, il n'y a plus assez de compagnes et compagnons dans certains groupes.

OBJECTIFS

- **Recruter et former les militant·e·s de demain (bénévoles et responsables).**
- **Compléter le travail d'EI sur la transmission des valeurs d'Emmaüs aux nouveaux membres et aux nouvelles générations.**
- **Favoriser l'adaptation de ces valeurs aux nouvelles générations.**
- **Donner plus d'espace aux nouvelles générations pour qu'elles apportent leurs idées.**
- **Développer les liens entre les groupes du mouvement.**

PROPOSITIONS D'ACTIONS

- Organiser des temps de formations avec des intervenants extérieurs mais aussi des militant·e·s historiques d'Emmaüs pour une « alphabétisation politique » des nouveaux membres en complémentarité avec le plan d'action d'Emmaüs International.
- Mettre en place des outils de communications modernes, jeunes, attrayants, qui donnent envie.
- Poursuivre les échanges de pratiques et formations dans ces domaines : accueil des bénévoles, place et responsabilité données aux nouveaux.elles.
- Proposer des jumelages d'accompagnement à la transition entre des groupes qui ont fait évoluer leurs pratiques pour continuer à aider les plus souffrant·e·s et celles·ceux qui ne trouvent plus assez de compagnes·ons, bénévoles ou salarié·e·s.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE ET DE NOS MODÈLES ÉCONOMIQUES

Le réemploi est devenu un marché et les groupes Emmaüs font face à la concurrence de groupes privés.
La diminution des dons en quantité et qualité a des répercussions directes sur le financement de nos groupes et nos actions de solidarité en Europe de l'Ouest, et indirecte en Europe de l'Est et sur le reste du monde.
Enjeu de trouver de nouvelles activités génératrices de revenus pour les groupes (voir aussi transition écologique).

PROPOSITIONS D'ACTIONS

- Mutualiser les actions mises en œuvre dans les différents pays pour permettre à Emmaüs de rester central comme acteur du réemploi.
- Organiser une communication sur le don d'objets à Emmaüs avec le double intérêt de faire aussi mieux connaitre les activités sociales, écologiques et solidaires des Emmaüs.
- Organiser des échanges de pratiques pour donner des idées de développement de nouvelles sources de revenus (travaux espaces verts, cuisine restauration, tiers lieux, service public en zone rurale sinistrée, etc.).

Emmaüs Lublin a diversifié ses activités en ouvrant une pizzeria solidaire Emmaüs en 2015, en Pologne.

EMMAÜS EUROPE
47, av. de la Résistance
93 100 Montreuil France
33 (0)1 41 58 25 70
emmaus-europe.org

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

Emmaüs Europe est l'organisation décentralisée d'Emmaüs International en Europe.