

# ACTAS DEL CONSEJO REGIONAL DE EMAÚS EUROPA Del 9 al 11 de octubre de 2024 — SREBRENICA, BOSNIA-HERZEGOVINA



#### PRESENTES:

Carina AALTONEN (Presidenta), Nina NYMAN, Jean-Philippe LEGAUT (Tesorero), Vincent CHAPUIS, Xavier RENARD, Duncan LEWIS, Sabina ARNAUT-JAHIC, Haris OKANOVIC, Maria-Luisa TESTORI, Tony FERRIER, Cédric MARREC, Yvette GUMBS, Anouk MEVILLOT, François MALAISE.

## SECRECRETARÍA REGIONAL EUROPA:

Eve POULTEAU (Delegada General), Manon GAHAM (Encargada de incidencia y sensibilización), Emmanuel RABOURDIN (Responsable de solidaridad), Marie TIXIER (Responsable de eventos).

## **EXCUSADOS/AS:**

Aurore QUEREL (Secretaria), Joël ISSELE, Thierry KLATOVSKY, Robert OPOKA, Grigory SEMENCHUK, Sonia HURCET, Nika SIPRAK WENDLING, Herbert BITTER, Ellie KREUL, Paco LOPEZ, Mazdak PILEVAR.

# Desde nuestro último encuentro en marzo de 2024, hemos vividos momentos difíciles: la publicación de los informes sobre las agresiones cometidas por el Abbé Pierre, la continuación de la guerra en Gaza y Ucrania, las elecciones al Parlamento Europeo, el auge de la extrema derecha. Un auge contra el que debemos luchar, proponer un enfoque distinto... en definitiva, mostrar cómo podemos vivir en paz y en un mundo de diversidad. Son también muchos los desafíos que debemos superar en el seno de nuestro movimiento, para seguir siendo fuertes y poder responder ante ellos. ¡Muchas gracias al equipo del FIS Emaús por acogernos en esta primera reunión del CREE en Srebrenica!

PUNTOS DEL ORDEN DEL DÍA		INTERCAMBIOS   DEBATES	CONCLUSIONES   DECISIONES
apro acta	nvenida y obación de las as de la última nión	Aprobación de las actas de abril de 2024 – París, Francia.  No hay nada más que añadir, ningún otro comentario u oposición a la propuesta de las actas del pasado Consejo Regional de abril de 2024.  Elección para la secretaria provisional de este CREE - Yvette	Quedan aprobadas por unanimidad las actas de la última reunión del Consejo regional.  En ausencia de Aurore, Yvette es la secretaria temporal para este CREE.
tras reve	elaciones re el Abbé	El grupo de Nika es relativamente nuevo en el movimiento y trabaja con niños/as víctimas de abuso. Decidió quedarse al margen como cargo electo, debido al asunto que sacude al movimiento. El grupo no ha tomado una decisión en firme y necesita tiempo para reflexionar. Nika no sabe aún si deja el Consejo de administración.  Lorène: esta situación es excepcional y no está prevista dentro de los estatutos. Adrien pide una aclaración por escrito, porque habrá que pensar en el reemplazo si finalmente se diera el caso.  Carina: fue una reacción al impacto, CNZD no ha participado en las diferentes reuniones de Zoom y es importante tratar el asunto con ellos.	El CREE tiene en cuenta la decisión de Nika de retirarse como CEI. Se pedirá una aclaración por escrito al CNZD.
las r	guimiento de revelaciones re el Abbé rre	Ronda de decisiones tomadas por los países/grupos presentes. EF ha enviado una serie de recomendaciones a los grupos franceses en lo referente a la retirada de las imágenes del Abbé Pierre en los espacios públicos.  Emaús Europa ha adoptado la siguiente declaración: «El Consejo Regional de Emaús Europa apoya plenamente a Emaús Internacional en la búsqueda de veracidad y transparencia en lo que respecta a los actos de violencia sexual cometidos por el Abbé Pierre. El CREE se compromete a trabajar junto a EI para que el movimiento Emaús recupere su historia sin negar esta parte. Desde este preciso momento, por solidaridad con todas las víctimas de violencias	

sexuales y sexistas, Emaús Europa no volverá a utilizar imágenes o citas del Abbé Pierre en sus documentos de comunicación. El CREE proseguirá con su labor de difusión de los valores fundamentales del movimiento, aplicados por cientos de personas que hicieron, hacen y harán Emaús. El CREE reafirma su compromiso en la lucha contra cualquier tipo de discriminación y desigualdad, incluida la desigualdad de género, y se posiciona en contra de las violencias sexuales y del sistema de dominación patriarcal que las crea». Declaración del Consejo regional de Emaús Europa, Srebrenica, el 11 de octubre de 2024 Esta declaración se enviará a los grupos y a las ON (a través de los/as DN) que podrán usarla a modo de inspiración. El propone que la reflexión se lleve a cabo a nivel local hasta alcanzar una decisión común durante la AG, momento en el que también tendremos los resultados de la labor de la comisión de historiadores/as, que va a trabajar para averiguar cómo estas agresiones pudieron perpetrarse durante tanto tiempo en el seno de nuestro movimiento. La comisión será independiente y contará con la colaboración de la Iglesia para su trabajo. Seguimiento de la reunión que tuvo lugar a finales de junio en Londres. Tema principal: cómo garantizar a nivel europeo que nuestra acogida siga siendo en la actualidad una acogida digna. El primer encuentro de las ON reunió a los/as DN y a los/as presidentes/as de las ON de EE. Tan solo Alemania y España faltaron a la cita. Les conclusiones: trabajar en un pilar común respecto a aquello que ponemos en marcha para acoger de forma digna y que se trasladaría a los documentos existentes en los diferentes países, pero permitiendo tener al menos una base común. 4. Seguimiento del Se celebrará en junio, esta vez en línea, otro encuentro de las ON para hacer balance y presentar el trabajo realizado. encuentro de las ON Respecto a los grandes capítulos propuestos al CREE y el proceso: Para las buenas prácticas «atención a las dificultades» hay que tener en cuenta las especificidades locales No debería suponer demasiada carga. Deben ser estándares Cuidado con los ámbitos que incluye el término «actividades» en el punto 5 Propuesta para cambiar el orden: invertir los puntos 5 & 3 Atención a la pedagogía del documento, para que se comprenda bien que esto afecta a todos los grupos, no solo a los/as compañeros/as Propuesta para reagrupar puntos: acogida incondicional y digna

	<u>_</u>	
	<ul> <li>Ejemplos de buenas prácticas para evitar abusos:</li> <li>Finlandia: Contar con un sistema para lanzar alertas dentro del grupo y poder denunciar dentro de este</li> <li>Suiza: Se organizan de forma regular espacios de diálogo en los que todo el mundo pueda expresarse</li> <li>Reino Unido y Francia: procedimientos de alerta implementados a nivel nacional</li> <li>El grupo de trabajo va a reorganizar esto, poner a disposición los documentos para compartir con las ON y presentárselos para que puedan aportar su contribución.</li> <li>Para que conste: EI ha creado un GT que va a trabajar en el refuerzo de la estructura de auditoría &amp; el procedimiento de expulsión. En el próximo CA habrá que trabajar en la revisión de los criterios de pertenencia y afiliación. Tras haber comenzado con el trabajo, también se contactará con las regiones.</li> </ul>	
5. Finanzas	Presentación del presupuesto realizado el 30 de septiembre. Deberíamos tener un presupuesto equilibrado a finales de año. Cabe destacar: Respecto a los gastos del CREE: el FIS-Emaús se hace cargo del alojamiento, las dietas y los desplazamientos durante el Consejo regional. Lo que se consiga ahorrar con esto se podrá utilizar para que pueda participar el mayor número posible de personas en el próximo torneo de fútbol Emaús.  Respecto a las cuotas: las de Reino Unido llegarán a final de año. Con el fin de facilitar el seguimiento de las cuotas de los grupos franceses, estaría bien que Emaús Francia pudiera cobrar todas las cuotas francesas y luego transferírnoslas: se da el visto bueno para tratar con EF cuándo y cómo sería posible implementar este sistema.  Explicación del funcionamiento de la Inmobiliaria Emaús. Propuesta para una inversión simbólica de 10 000 €, lo que equivale a 10 participaciones para apoyar el proceso en marcha para la compra	El CREE valida de forma unánime la inversión de 10 000 € en participaciones de la Inmobiliaria Emaús (Francia).
	de los locales de actividad de los grupos franceses.  Si otros países en Europa deciden hacer algo similar, habrá que realizar estos gestos simbólicos para todos y cada uno de ellos.  Debate acerca de los desafíos y las posibles vías para continuar con nuestra acción.	- Trabajo de fondo:
6. Violencias sexistas y sexuales	Recordatorio:  - Creación de una carta durante la Asamblea General  - Junio de 2024: creación y envío de una carta a los grupos europeos que acogen a jóvenes.  Seguimos a la espera de respuestas.	Avances a nivel internacional y europeo

Lecciones con las que nos quedamos tras las revelaciones sobre el Abbé Pierre: hay que prestar atención a las estructuras específicas dentro del movimiento que puedan dar cabida a la ley del silencio.

Una estructura del silencio: todo el mundo piensa que el movimiento es importante, más importante que ellos mismos. Si alguien hace algo, no lo decimos porque esta persona es importante.

Es necesario combatir nuestras estructuras de silencio, con el fin de que todas y todos podamos expresarnos.

Aún hay margen en lo que respecta a la parte de formación/debates entre las distintas generaciones; sobre estas cuestiones, para algunos grupos se trata incluso de un cambio de mentalidad. Tres niveles diferentes:

- Las reglas
- ¿Qué podemos hacer para evitar que suceda algo?
- ¿Qué se puede hacer si pasa algo/sanciones?

Cosas que se pueden hacer a nivel europeo:

- Mutualizar lo que se haga en los países compartir información
- Reflexionar sobre un módulo de formación para los grupos Emaús, con François, JP, Nina, Eve o Carina
- A nivel internacional: contar con mayores exigencias en lo que respecta a las normas.

Preparación de las comunidades que acogen a voluntarios/as.

Nutrirse gracias a las herramientas de las Organizaciones Nacionales (lograr que se las intercambien, sobre todo durante las formaciones, que son esenciales) o de los grupos que acogen a voluntarios/as.

Hacer uso de la experiencia de Nova Generacija sobre esta cuestión/¿CNZD?

A nivel de los grupos de base, habría que formar tanto a las personas que acogen como a las acogidas, contar con una serie de dispositivos y actualizar todos nuestros documentos y normas de vida: ¿Cómo pueden EI y EE ayudar con estas cuestiones cuando no haya ON?

7. Propuesta de creación de un programa de liderazgo femenino en el

Estamos inmersos/as en un momento histórico, también dentro de nuestro propio movimiento, tras las revelaciones sobre el Abbé Pierre; un momento en el que hay que formar a las mujeres con el fin de que puedan asumir mayores responsabilidades a nivel local/nacional/internacional.

Todo es más complicado para las mujeres, sobre todo en lo que respecta a la transición entre generaciones de responsables y de consejos de administración.

- Renovar y mejorar el correo que se envía a los grupos que reciben a jóvenes
- Añadir una carta para firmar
- Proponer una formación para los/as responsables de grupos que acogen a jóvenes; ver cómo hacer que sea obligatoria

El CREE valida la organización de un programa de liderazgo femenino, que daría comienzo en 2025.

seno de Emaús	Una de las conclusiones de la reunión de las ON fue que había que formar a responsables.	En el próximo CREE se
Europa	2025: ponemos en marcha este programa piloto no mixto, para que un grupo de mujeres pueda formarse y desarrollar su lugar en el movimiento, por medio de una mentoría entre mujeres. El objetivo es aprender una serie de lecciones para que las mujeres puedan ocupar un lugar mayor dentro del movimiento, sobre todo en puestos ejecutivos. 2026: formamos más a los/as responsables y ahondamos en las cuestiones de diversidad en nuestros grupos.	precisarán el presupuesto y el resto de los detalles.
8. Seguimiento del Foro Mundial de las Alternativas	Implementación de las acciones resultantes del foro de las alternativas y qué se puede hacer a nivel regional  Estas acciones surgen de los talleres del foro y se llevarán a cabo a distintos niveles: CA, regiones, internacional en los colectivos y gracias a los/as voluntarios/as de solidaridad internacional que contrataremos durante 1 año (1 por región). Estos/as voluntarios/as se encargarán de acompañar a las regiones durante la implementación de las acciones del foro.  Emaús Internacional presenta las 16 acciones derivadas del foro, que se dividen en 3 temáticas: educación, justicia social y medioambiental, migraciones (Ver el documento de EI).  Resultado del taller para elegir las acciones en las que la región podría implicarse:  • La acción 13 es la que hay que coordinar a escala regional: acción de sensibilización sobre las migraciones, con el fin de deconstruir prejuicios y fomentar el uso de esta campaña a nivel de las naciones y de los grupos.  • También aparece la acción 10: campaña contra la sobreproducción global. Acción que se implementará a nivel regional y local.  • La acción 3 se llevará a cabo a nivel regional. Se trata de la academia virtual de educación, que tiene como meta reforzar de forma interna el modelo educativo Emaús. Europa movilizará sus fuerzas aunque la acción se coordine a nivel internacional.  • La acción 1, ALTROPIA, también se pondrá en marcha a nivel local (centrada entre 14-18 años).  EI aconseja a las regiones la creación de un grupo de trabajo encargado de la implementación de esta serie de acciones a nivel regional y local, en colaboración con el/la voluntario/a de solidaridad internacional y, de forma más general, con EI. Asimismo, esto implica seguir de cerca el trabajo que se realice a nivel de EI. => Yvette, Tony desean formar parte de este grupo de trabajo que debe organizar EI.  EE contactará con EI para coordinar la contratación del/de la voluntario/a de solidaridad internacional.	

Jean-Philippe reflexiona acerca de la voluntaria acogida en Satu Mare; una chica joven y con poca experiencia en el movimiento. Se encuentra en una situación complicada en la que debe realizar una formación en un grupo anciano. Punto destacado sobre esta contratación. Lorène: Idea para implicar a la juventud y la nueva generación, pero, en efecto, sería mejor conocer ya el movimiento. Se enviarán también las fichas de puestos. ¿Por qué esta campaña? Desafíos apremiantes, puesto que en 2025 la recogida separada del textil será obligatoria en toda Europa. El objetivo es conseguir que se valoren más nuestras acciones y lo que hacemos gracias a los donativos. Disminución de la calidad de los donativos debido a la moda rápida y a la venta en línea. Tras los intercambios del ejecutivo, formamos parte de una campaña cuyo eslogan es «la calidad de vuestros donativos se traduce en la calidad de nuestras acciones». Posibles apoyos: presentado en todos los idiomas 4 carteles para las tiendas Pegatinas (ecológicas...) 2 folletos: 1 sobre el impacto ecológico y social de la reutilización vs. reciclaje/1 sobre la 9. Campaña de diversidad de las acciones sociales donativos en 1 folleto «gracias» para las personas que donen Emaús Además, queremos presentarlo en redes sociales y añadir vídeos cortos realizados por los grupos. Grabarlos durante el año. Presentación del primer borrador con los dibujos. Otras posibles herramientas: Quiz para la clientela Creación de modelos de serigrafías para imprimir en camisetas de 2ª mano Guía para organizar tiendas pop up para realizar acciones de sensibilización frente a los espacios de poder Desplegable o etiquetas que expliquen el impacto que tiene comprar en Emaús (Coste en euros, ganancia social, económica, ecológica) Decisión del CREE sobre el conjunto de la propuesta:

En términos generales, se trata de un buen proyecto de campaña. Es positiva la idea del desplegable sobre lo que implica comprar en Emaús. En Finlandia, tienen etiquetas que informan sobre este tipo de cosas. La idea de la serigrafía es muy buena.

- Estaría bien añadir a las firmas de los correos el mensaje «la calidad de vuestros donativos se traduce en la calidad de nuestras acciones».

Es necesario estudiar cuáles son las capacidades en lo que respecta al presupuesto y al efectivo. La idea también sería contar con las ON para las traducciones/difusión de la campaña y que EE se encargue se trabajar más de cerca con los grupos que no cuenten con ON.

Estaría bien tener una lista que se proponga previamente a los grupos, para que, a continuación, puedan decidir lo que quieren, adaptar en consecuencia el envío y mutualizar las ideas de los diferentes países:

En Suiza, se ha propuesto un certificado de ecoresponsabilidad en los regalos, con un coste de 2 francos extra. También se podrían realizar impresiones en bolsos, algo que funciona bien en Países Bajos.

En Francia, funcionó muy bien la campaña «si no te lo pones, dónalo».

En Polonia, hay muchas tiendas de reventa y vuelven con dinero, lo que menudo supone un problema cuando vienen a las nuestras. Sería interesante informar a las personas sobre que sus acciones son acciones sociales.

Hay que hablar con Emaús Reino Unido y Emaús Francia para articular bien esta campaña con las que ya hayan previsto.

¿Qué es un donativo de calidad para vosotros/as? Insistir en «sin agujeros ni manchas»

#### Necesidades:

- Camas y colchones
- Muebles
- Ropa
- Discos de música/libros
- Miscelánea (huevera, platos...)
- Equipamiento electrónico

Podríamos conectarla con la campaña internacional relativa a la sobreproducción/sobreconsumo.

10. Información de EI: Apoyo a los grupos y formaciones	recursos técnicos 8 humanos. Es posible contar con acompañamiento y utilizar los fondos de EI.  Se han identificado 16 temáticas para este programa.  Basado en la voluntad de los grupos para autoevaluarse. Potencialmente, esta herramienta será obligatoria llegado el momento, para así poder acompañar a los grupos con dificultades. Habrá que volver a aclarar la cuestión de la «solidaridad institucional» en las temáticas.  Recordatorio de los desafíos del círculo de formación:  Petición de la AM 2022. Que EI tenga su propio programa de formación a escala internacional.  Transmitir de forma interna nuestros valores, cómo llevar a cabo nuestras luchas. No son formaciones específicas (esto debería ser más bien a nivel nacional/regional).  Se creó un catálogo, pero se va a revisar para retirar los puntos que nombran al AP.  EI busca animadoras para las formaciones. Pide a los cargos electos que se ofrezcan.  Habría que partir de las necesidades de las personas que conforman los diferentes grupos. Hay que estudiar la disponiblidad de los apoyos en las lenguas locales. Se trataría de un grupo de personas disponibles para impartir formaciones en sus respectivos países. Serían personas que estuvieran disponibles, aunque no sean expertas en el tema, pero que sí conozcan las cuestiones y el movimiento. Tendríamos que contar con la posibilidad de hacer formaciones en línea y presenciales.  Vincent se ofrece voluntario para ser formador.  Recordatorio de la misión del departamento MMC:  Desarrollar el sentimiento de pertenencia de los grupos miembros del movimiento y lograr que se compartan las acciones, la historia y los valores de este. Se han creado nuevas herramientas de comunicación. Próxima fecha para el departamento: presentación de la estrategia de departamento (2025-2026) al Comité Ejecutivo de octubre.	
<b>11.</b> Juventud	Nos gustaría hacer mil cosas dirigidas a la juventud, pero como el equipo y los medios son reducidos, proponemos la definición de una prioridad de entre una lista de posibles prioridades para EE. Serán los cargos electos quienes la elijan.  1. Transmitir los valores de Emaús a un gran número de jóvenes.  2. Fidelizar a los/as jóvenes responsables para que se queden en el movimiento.  3. Fidelizar a los/as jóvenes voluntarios/as para que se queden en el movimiento.  4. Contratar a más jóvenes voluntarios/as dentro de Emaús.  5. Animar a los/as jóvenes a que sean miembros del CA.	

En cualquier caso, sabemos que está todo interconectado.

Los cargos electos votaron como principal prioridad contratar a jóvenes voluntarios/as. Entre los/as jóvenes habría que distinguir entre franjas de edad para dirigirnos a ellos/as de forma pertinente. Ir a las escuelas superiores y universidades. En la medida de lo posible, habría que poner en marcha una delegación joven como la que hubo en el FMA.

Punto informativo sobre la situación en las instituciones europeas:

- Parlamento Europeo: la derecha y la extrema derecha son los grandes ganadores de las elecciones europeas de 2024. Los verdes perdieron 19 escaños y los liberales 22. Ahora, la extrema derecha se vivide en 3 partidos políticos, que representan 187 diputados de los 720. A pesar de todo, los centristas y los verdes podrían seguir teniendo influencia si se alían.
- Comisión Europea: la presidenta fue reelegida y nombró a los comisarios (1 por Estado miembro con un portfolio específico). El Parlamento Europeo debe validar de forma integral este nombramiento. Un mandato que seguiría la estela del anterior, con la voluntad de desarrollar el crecimiento económico. A nivel social, el principal portfolio se ha fragmentado y asignado a otros comisarios. Se ha hecho especial hincapié en la seguridad, que aparece en todos los portfolios. El comisario de energía, que también lo es de vivienda y con un compromiso social, firma el compromiso de la UE sobre estas cuestiones. Asimismo, contamos con una comisaria de economía circular competitiva.

# 12. Incidencia europea

Sería necesaria una ley sobre economía circular para crear un mercado de la demanda para los mercados de segunda mano, un mercado único europeo para los desechos, que la RAP forme parte de más empresas, establecer un impuesto para fomentar el uso de productos reciclados en las empresas, poner en marcha un mercado único para los productos sostenibles. De este proyecto se encargará Jessika Roswall, comisaria de economía circular competitiva.

Right to repair: crear un derecho a la reparación con la obligación de reparar si el coste es igual o menor, favorecer la reparabilidad, aumentar la duración de la garantía... Proyecto ambicioso que va a seguir evolucionando, pronto volveremos a estas cuestiones.

Idea de acuerdo en aras de una industria limpia, con medidas fiscales que favorezcan la descarbonización y un marco de ayudas del Estado para la vivienda social.

En cuanto a las cuestiones sociales, la agenda es interesante. El comisario de asuntos sociales y empleo ha sido reemplazado por la rumana Roxana Minzatu, que quiere implementar una estrategia antipobreza, un plan para la vivienda asequible (contamos con la Fundación Abbé Pierre para trabajar con ellos). Asimismo, la idea es llevar a cabo un plan de acción para la economía social, aunque el contenido es aún difuso.

Asimismo, el comisario de energía y vivienda trata cuestiones sociales y sostenibles. Es una grata sorpresa que se haya tenido en cuenta este tema. Hace un tiempo, Carina se reunió con esta persona

y considera importante contactar con estos comisarios. Vamos a reenviarles nuestras propuestas y sugerir que nos reunamos.

En cuanto a la vivienda asequible, podríamos volver a presentar nuestra propuesta acerca de las viviendas vacías, en favor de un alquiler de corta duración.

En Suiza hay un gran potencial de renovación de edificios, algo que es más beneficioso desde el punto de vista medioambiental si lo comparamos con la construcción de nuevos edificios. De forma global, es algo que forma parte del Pacto Verde desde hace tiempo. En cualquier caso, nos encontramos con una estrategia marco sin legislación concreta.

Se criticó a la presidenta de la comisión sobre el hecho de que la UE se ocupara del tema de la vivienda en Europa, puesto que no es competencia de la UE, pero sí una cuestión que forma parte de las preocupaciones que deseaba abordar. Es una victoria colectiva de incidencia política que este tema haya remontado y se haya impuesto.

François habla sobre el desarrollo del reempleo de materiales de construcción. Es una de las nuevas empresas de la recogida separada, que existe ahora a nivel europeo y de la que le interesaría ocuparse.

#### Colaboración con RREUSE

Llevamos a cabo junto a RREUSE el trabajo sobre la directiva marco de desechos, que, en concreto, implementa una filial RAP y la recogida separada del textil. El objetivo es darle mayor cabida al reempleo respecto al reciclaje (jerarquía de desechos), además de favorecer a los actores sociales. Nos encontramos en la etapa de diálogo a tres bandas para llegar a un consenso entre los diferentes textos, antes de que se vote en el Parlamento. De momento, no se ha dado una cifra para el objetivo de reempleo en este texto, a pesar de que los Estados pueden ir más allá e incluirlos. Deberíamos tener una idea del texto definitivo de aquí a finales de año o principios del siguiente.

Ha dado comienzo el trabajo con los DEEE. La comisión propondrá la revisión de esta directiva y debemos velar por que se integre la economía social y solidaria de forma más importante.

En lo que respecta a la cuestión digital, un proyecto colaborativo con RREUSE finalizó con la redacción de 3 informes sobre cómo las empresas sociales integran la parte digital: ¿cuáles son los obstáculos y las oportunidades? Cómo utiliza el consumidor las herramientas digitales para acceder a las empresas sociales.

#### Migraciones

La seguridad se encuentra en el centro de las preocupaciones, con el objetivo de reforzar Frontex y la contratación de 30 000 nuevos agentes. Será también en este mandato en el que se implemente el

pacto europeo y la transposición en las leyes de los países. Idea para una nueva política de visado europeo y refuerzo de las expulsiones. Por otro lado, existe un proyecto de coordinación respecto a las acciones de salvamento en el mar, pero de momento no hay información sobre su implementación. El comisario a cargo de las migraciones es austriaco y forma parte de la derecha. El objetivo de la comisaria del Mediterráneo es crear un pacto sobre el Mediterráneo que también incluya la cuestión migratoria por medio del refuerzo de las fronteras. La comisaria de igualdad querría dar comienzo a una estrategia antirracismo, de protección de los derechos de las minorías. EE sigue trabajando con Migreurop, que organiza reuniones mensuales temáticas o geográficas. La idea es ver cómo podemos trabajar también con EI, ya que estas cuestiones van más allá de Europa, sobre todo en lo que respecta a la externalización. Migreurop no hace mucha incidencia en los textos europeos, por lo que hemos decidido unirnos a la red ECRE. ECRE es el consejo europeo para las personas refugiadas y exiliadas. Es la organización más grande que trabaje estos temas. Esto nos permite contar con una serie de recursos y apoyo por su parte. ECRE cuenta con tres ejes de trabajo: apoyo legal y jurídico, incidencia, comunicación. Duncan: no hay que olvidar las políticas europeas que aún tienen impacto en Reino Unido o Suiza. ¿A alguien le gustaría trabajar en estos temas? A Duncan le gustaría trabajar en el tema de sinhogarismo, Vincent reempleo, Yvette reempleo y migraciones. El CREE valida la afiliación de Tres grupos franceses: Sos famille en Forbach (afiliación): acompañamiento para sobrendeudamiento y Nova Generaciia. endeudamiento precario De 100 pour 1 Angoulême y Sos 100 pour un toit con la comunidad de Saintes (a prueba): personas que se reúnen para famille Forbach aportar dinero a un fondo común, con el objetivo de pagarle el alquiler a una o varias familias Y la entrada a prueba de 100 Afiliación simplificada: rectificación de una afiliación de hace tiempo fallida. 100 pour un pour 1 Saintes. 13. Nuevos grupos ligado a la comunidad de Angoulême. afiliados y El CREE valida la entrada a prueba y la afiliación de estos grupos. miembros a prueba Amis 3 resultado de la visita: Asociación que trabaja en colaboración con los servicios sociales en Letonia. Grandes existencias, muchas cosas, muy bien organizado. Sin embargo, existen problemas estructurales que complican la situación del grupo: dependencia de los transportes, CA demasiado pequeño, problemas de gobernanza. De momento, cumplir ciertos criterios supone todo un desafío. Deben:

- o Resolver el problema de gobernanza
- o Desarrollar una forma de independencia económica
- o Trabajar en un plan de desarrollo para voluntarios/as y otras personas implicadas, además de Solvita que fue quien creó el grupo
- Aún faltan algunos años para que estén listos para formar parte del movimiento
- El grupo sigue a prueba, aún no puede afiliarse. No cuentan con grupo acompañante, pero podría ser el de Lublin. Se les va a proponer.

#### Vilna, visita de seguimiento:

- Grupo que trabaja la trata de seres humanos. Tenían una casa con un alquiler de 10 años, pero el municipio no ha renovado el contrato. Acaban de encontrar unas oficinas cerca del centro de Vilna. Ofrecen servicios locales y cuentan con otras actividades generadoras de ingresos. Hacen mucha incidencia en el Parlamento. La transición entre la antigua y la nueva lideresa ha sido fluida. Se enfrentan al mismo problema: solo hay tres personas en el CA. Están en proceso de buscar a alguien más.
- Lo que pueden aportar: competencia en cabildeo, internet seguro, tráfico humano. Desea entrar en una red internacional.
- Una vez se resuelva el problema de la gobernanza, estarán listos para la afiliación.

#### Nova Generacija

- Grupo a prueba, gobernado actualmente por jóvenes psicólogos/as, ayuda a niños/as víctimas de violencia o que viven de forma precaria, sobre todo en la comunidad romaní. Centro de día, ayuda con los deberes, apoyo escolar... línea telefónica de emergencia para niños/as y adolescentes víctimas de violencia.
- Otra actividad: ayuda a la comunidad romaní.
- Sesiones de formación para la crianza.
- Reciben financiación por proyectos, pero cuentan con muchos socios financieros, lo cual también es una especie de autonomía.
- CA 3 personas, buscan otras 2 para llegar al número necesario.
- Círculo generación joven, mini asociación dentro de la propia asociación.
- Se trata de una asociación que cuenta con una fuerza increíble en lo que a recursos humanos se refiere.

**El CREE valida la afiliación de Nova Generacija**, el grupo no cumple el criterio de tener a 5 miembros en el CA, pero el CREE considera que hay elementos más que suficientes para que el grupo se una a Emaús.

# Momento de intercambio sobre la gobernanza:

¿Qué queremos como garantías en la gobernanza? Pronto tendrá lugar una revisión del proceso de afiliación de EI, que tendría que finalizar en abril.

El problema de tener a más miembros en el CA: esto implicaría cambiar los estatutos de la asociación que entre en el movimiento, lo que puede resultar muy complicado en ciertos países, además de que la cultura de la organización varía según el país y podría no comprenderse. En Europa, siempre hay al menos tres miembros en los CA de las asociaciones, pero en los estatutos se indica que deben ser al menos 5 miembros en la asociación y que nosotros lo habíamos interpretado como 5 miembros en el CA:

En Bélgica: en varios casos tan solo hay 2 o 3 miembros en el CA. Regirse demasiado por los estatutos en estos casos puede dar pie a un bloqueo. Hay que respetar el mínimo legal y prever un marco preciso de gobernanza. Auditar de manera regular sería quizás más interesante que ser demasiado estrictos.

Asimismo, habría que limitar la acumulación de mandatos. Los criterios, tal y como los encontramos en nuestros estatutos, actualmente no garantizan en absoluto una buena gobernanza. Es una pena rechazar a grupos por basarnos en esto, a pesar de que su gobernanza funcione bien.

La importancia de establecer criterios:

- Gestión desinteresada
- Código de conducta seguido por otro grupo de personas/pliego de condiciones
- No concentración de poderes en manos de una sola persona

Duncan: cuidado, la buena gobernanza es una buena gobernanza. Existen normas y hay que respetarlas.

Sería de utilidad una formación internacional sobre la buena gobernanza.

En nuestro movimiento, son aún necesarios sistemas que aboguen por una mayor transparencia.

El caso de Nova Generacija y de los demás nos invitan a reflexionar junto EI en lo referente a los criterios de gobernanza.

## 14. Solidaridad

#### Fondo Ucrania

En total se han recaudado 1130 000 euros, de los cuales aún quedan 201 000 €. El apoyo de emergencia se ha acabado transformando en uno a largo plazo, por lo que los gastos se reducen a cada año que pasa.

En 2024, el desafío residía en poner fin al apoyo a Nasha Khata. La última transferencia se realizó en marzo de 2024 y se ha ido reduciendo de forma progresiva.

El Consejo regional de Emaús Europa vota de forma unánime la financiación del proyecto de Desde el comienzo del conflicto se ha ayudado en gran medida a los grupos polacos, sobre todo en lo que respecta a la acogida de personas refugiadas. Con la disminución en la acogida de ucranianos/as (tan solo 1 grupo sigue acogiendo a diez refugiados/as), el apoyo también se ha reducido drásticamente. La idea sería poder brindar apoyo para poner en marcha proyectos de integración y no más de acogida de emergencia.

Durante la última reunión del ejecutivo, se planteó la cuestión de utilizar la suma restante para apoyar a Oselya en sus actividades de sinhogarismo (unos 4 500 euros al mes), pero lo ideal sería también ayudarles en proyectos de fondo y de desarrollo. Por otro lado, la idea es conectar con otras organizaciones en Ucrania para apoyar acciones con miras a lograr la paz. Herbert y Emmanuel estuvieron en Ucrania el pasado julio y pudieron comprobar de primera manmo que aún resulta complicado hablar de paz o entablar el debate entre organizaciones respecto a este tema. Durante la visita pudieron reunirse con la teniente alcalde, que comenzó a entender mejor las actividades de Emaús. Asimismo, se reunieron con una persona que está organizando un alojamiento para personas aisladas. Aún no ha dado comienzo su actividad.

Emmanuel presenta los proyectos de Oselya para los próximos años.

Oselya gestiona tres plantas de un edificio y necesitan una renovación general.

Sótano: un taller de reparación de muebles.

Planta baja: una tienda, talleres educativos, reuniones con el/la psicólogo/a.

1ª planta: apartamentos sociales (9 adultos y 3 niños/as).

Las obras de la planta baja han finalizado y el presupuesto ha sido de unos 17 000 euros. El objetivo es ir haciendo la renovación poco a poco, empezando por el sótano, que requiere un presupuesto de 18 000 euros. Solicitan a Emaús Europa una ayuda de 16 500 euros para poder llevar a cabo las obras. En una segunda fase, solicitarán también ayuda para la 1ª planta, que es la que quedaría por renovar (apartamento social). El debate versa a continuación acerca de la duración del arrendamiento, puesto que es el Ayuntamiento quien ha cedido el edificio, y si existe la posibilidad de presentar un proyecto de financiación global para la renovación de las tres plantas, que sirva de palanca para tratar de buscar donantes. Hasta ahora, han dividido la renovación de las tres plantas en tres proyectos diferentes, para que las obras avancen lo máximo posible con la financiación que han encontrado por ahora.

El ejecutivo recuerda que una parte de los fondos restantes del Fondo Ucrania deberán utilizarse para poner en marcha proyectos que consoliden la paz. Sería necesaria una estrategia global para este fondo, pero para ello hay que seleccionar los proyectos que financiar y dejar una parte para la paz.

#### Emaús Iasi

Emmanuel recuerda cuál es la situación de Iasi y el llamamiento de urgencia para financiar las obras de renovación, con el fin de que la casa comunitaria cumpla la normativa: se han recaudado 85 000 euros. Ya se invirtieron 60 000 euros para las obras, quedan por transferir 5 000 euros para

renovación del edificio de la calle Uhorska, sin reserva de garantías respecto al contrato de arrendamiento (contrato de al menos 10 años). continuar con estas en la casa comunitaria. También son necesarias las obras en Popesti, por un presupuesto de 25 000 euros, de los cuales EE se compromete a cubrir 20 000. El grupo buscará otras financiaciones para completar los 5 000 euros restantes.

Las compañeras y compañeros fueron realojados después de que se tomara la decisión de cerrar la comunidad; algunos/as se han marchado a grupos en Francia, otros/as a apartamentos alquilados en la ciudad. Otros/as ya han vuelto a la casa comunitaria.

#### Manual de solidaridad 2024

El manual de solidaridad 2024 presenta las acciones del año en las que aún es posible participar, por ejemplo con el grupo de Piadena y con el fondo de transición ecológica. El resto de los proyectos ya han sido financiados. El manual se envió por mail y por correo ordinario, pero sería importante que los cargos electos difundieran este mensaje.

Marie (EI) recuerda que el sistema de fondo común a escala internacional funciona bien y permite un reparto equitativo, permitiendo además que se cuente con la información sobre los proyectos que se van a ir financiando. El desafío recae sobre todo en la cuestión de la comunicación.

## Programa anual de solidaridad

La presencia de Emmanuel permite que la clasificación de los proyectos esté armonizada. Sería interesante que dos cargos electos pudieran trabajar junto a Emmanuel en cada proyecto. No obstante, el objetivo no es que esto suponga una carga extra para los cargos electos, que ya van bien servidos/as con numerosas tareas.

Los cargos electos consideran que el sistema de clasificación está bien. La única pregunta versó sobre el aumento inesperado de las cantidades asignadas al PAS en 2024, durante el Consejo de Administración de EI.

# **15.** Información de los países

Maria-Luisa presenta los desafíos a los que se enfrenta Emaús Italia. «El desafío crucial de una humanidad en marcha».

Actualmente, hay 15 grupos en 6 regiones. Las comunidades deben ser independientes de cualquier movimiento o institución política o religiosa, rechazan las subvenciones y funcionan gracias a los frutos de su trabajo. Asimismo, han participado en la fundación de una banca ética. El 20 % de la facturación de la venta de segunda mano va a Emaús Italia para financiar el salario de un/a responsable por grupo. Si hay un/a segundo/a responsable, la comunidad reembolsa a Emaús Italia el salario transferido. Emaús Italia también financia dos empleos a media jornada, uno para la federación y el otro para comunicación. Además, ha contratado a un encargado de formación sobre la no violencia y la paz, para que intervenga en las universidades.

La Banca Etica es un compromiso, pero supone un coste importante porque las tasas de interés son más altas que en los bancos clásicos. La mayoría de los edificios de las comunidades también pertenecen a Emaús Italia. Abogan por la promoción de la paz, la acogida digna de las personas exiliadas, la educación. Cada año se organizan campamentos de verano para que los/as jóvenes puedan vivir y experimentar los valores

Emaús: acoger, compartir, solidaridad, no violencia.

Asimismo, Emaús Italia ha apoyado el desarrollo del FIS en Bosnia-Herzegovina, así como a otros muchos grupos.

Actualmente, ciertas comunidades solicitan fondos a otras organizaciones, pero hay que asegurarse por completo de que estas están en sintonía total con Emaús. Esto representa una diferencia respecto a antiguas generaciones, que rechazaban cualquier tipo de subvención.

Los/as dirigentes de Emaús Italia ejercían una fuerte influencia en el movimiento, mientras que hoy hay pocos/as italianos/as verdaderamente implicados/as. ¿Qué podríamos hacer para que las cosas fueran como antes? La contribución de Emaús Italia al movimiento ha sido enorme. Hoy en día, las personas más mayores critican el hecho de que no se haya intervenido directamente en Ucrania, en el frente, más allá de la acción de nuestro grupo en Lviv. La cuestión es que eran otros tiempos, la forma de vivir Emaús era distinta. No ha habido respuesta, pero la nueva generación debe poder encontrar su lugar trabajando a su manera; es un cambio necesario.

Existen dos grandes desafíos en lo que respecta a la gobernanza y la composición del consejo de administración, cuyo poder es relativo si lo comparamos con el de los/as responsables. Otro reto es el que encarna la transición hacia la nueva generación. Otro reside en la solidaridad, habida cuenta de las problemáticas que hay en Italia. Tres comunidades ya han cerrado (Roma, Arezzo, Bolonia) y otras dos se lo están planteando porque son bastante frágiles. El funcionamiento tradicional de las comunidades está en tela de juicio en Italia. Hay más compañeros que en otros tiempos en los que había muy pocos, pero su edad o sus condiciones suponen un problema. A la juventud y a las personas migrantes no les interesa estar en una comunidad.

16. TORNEO DE FÚTBOL por la paz y los derechos humanos Emmanuel rememora el primer torneo de fútbol, que tuvo lugar en Srebrenica en 2023.

Para 2025, estaría bien encontrar un lugar que permita a los/as compañeros y compañeras franceses/as sin papeles poder desplazarse.

También se ha abordado el tema del presupuesto. Como es evidente, un torneo en Francia es más caro que si se organizara en Bosnia-Herzegovina.

Emaús Europa ha enviado una petición a los grupos franceses. Si ninguno responde de aquí a noviembre, el torneo se celebrará en Srebrenica.

	2025 marcará treinta años desde que tuviera lugar el genocidio y muchas personas se desplazarán con motivo de este evento. El torneo podrá organizarse en otro lugar y volver a Srebrenica en 2026.	
17. Propuesta de calendario y próximas reuniones	Agenda EE: 19 de noviembre: intercambio de prácticas sobre la alimentación 17-18 de diciembre: reunión del ejecutivo en Montreuil  2025: 14 de febrero: ejecutivo en línea Mediados de marzo: CREE en París Abril: ¿intercambio de prácticas? Mayo: ¿programa de liderazgo para mujeres? Junio o julio: ejecutivo en Montreuil Finales de junio o julio: encuentro de las ON en línea Finales de julio: torneo de fútbol Finales de septiembre: CREE en Åland (cuidado con que no se solape con EI 16-18 de septiembre CE) Octubre noviembre: colectivos geográficos  Carina: es importante pensar en el bienestar de los cargos electos cuando las agendas están muy apretadas y no añadir demasiadas reuniones. Por ello, el movimiento seguirá cuidando de sus miembros.	

Si no hay ningún otro punto en el orden del día, la presidenta levanta la sesión.

Carina AALTONEN

Presidenta de Emaús Europa

**Yvette GUMBS** Secretaria temporal de Emaús Europa