



PROCÈS-VERBAL DU CONSEIL REGIONAL D'EMMAÛS EUROPE

Du 09 au 11 octobre 2024 – SREBRENICA, BOSNIE-HERZEGOVINE

emmaüs

EUROPE

PRÉSENT·ES:

Carina AALTONEN (Présidente), Nina NYMAN, Jean-Philippe LEGAUT (Trésorier), Vincent CHAPUIS, Xavier RENARD, Duncan LEWIS, Sabina ARNAUT-JAHIC, Haris OKANOVIC, Maria-Luisa TESTORI, Tony FERRIER, Cédric MARREC, Yvette GUMBS, Anouk MEVILLOT, François MALAISE.

SECRÉTARIAT REGIONAL EUROPE:

Eve POULTEAU (Déléguée Générale), Manon GAHAM (Chargée de Plaidoyer et Sensibilisation), Emmanuel RABOURDIN (Responsable Solidarités), Marie TIXIER (Responsable évènementiel).

EXCUSÉ·ES:

Aurore QUEREL (Secrétaire), Joël ISSELE, Thierry KLATOVSKY, Robert OPOKA, Grigory SEMENCHUK, Sonia HURCET, Nika SIPRAK WENDLING, Herbert BITTER, Ellie KREUL, Paco LOPEZ, Mazdak PILEVAR.

PRÉAMBULE	Nous avons vécu des moments difficiles depuis notre dernière rencontre en mars 2024, la sortie des rapports concernant les agressions perpétrées par l'abbé Pierre, et toujours la guerre à Gaza et en Ukraine... les élections au parlement européen, la montée de l'extrême droite... Nous devons lutter contre cette montée, proposer une autre vision, montrer comment nous pouvons vivre en paix et dans la diversité. Nous avons aussi de nombreux défis à relever au sein de notre mouvement, pour rester fort et faire face. Merci à l'équipe du FIS Emmaüs de nous accueillir pour cette première réunion du CREE à Srebrenica !
-----------	--

POINTS À L'ORDRE DU JOUR	ÉCHANGES DÉBATS	CONCLUSIONS DÉCISIONS
1. Mot de bienvenue et approbation du procès-verbal de la dernière réunion	Approbation du procès-verbal d'avril 2024 – Paris, France. Aucun ajout, aucune remarque, aucune opposition n'est faite à la proposition du procès-verbal du dernier Conseil Régional d'avril 2024 Election de secrétaire provisoire pour ce CREE - Yvette	Le procès-verbal de la dernière réunion du Conseil régional est approuvé à l'unanimité. Yvette est la secrétaire temporaire pour ce CREE en l'absence d'Aurore.
2. Décision de Nika suite aux révélations de l'Abbé Pierre	Le groupe de Nika est assez nouveau dans le mouvement, et travaille avec les enfants victimes d'abus. Elle a souhaité se mettre en retrait du mouvement en tant qu'élue, en raison de l'affaire qui secoue le mouvement. Le groupe n'a pas pris de décision ferme et se donne le temps de la réflexion. Nika ne sait pas encore si elle se retire du Conseil d'administration. Lorène : cette situation est exceptionnelle, et n'est pas prévu dans les statuts. Adrien demande une clarification par écrit, car il faudrait penser à son remplacement le cas échéant. Carina : c'était une réaction de choc, CNZD n'a pas participé aux différentes réunions zooms il est important d'en reparler avec eux.	Le CREE prend en compte la mise en retrait de Nika en tant que CEI. Une clarification par écrit sera demandée au CNZD.
3. Suites aux révélations concernant l'abbé Pierre	Tour de table des décisions prises par les pays/groupes présents. EF a émis des recommandations aux groupes français concernant le retrait des images de l'abbé Pierre dans les lieux publics. Emmaüs Europe adopte la déclaration suivante : « Le Conseil Régional d'Emmaüs Europe soutient pleinement la démarche de vérité et de transparence engagée par Emmaüs International concernant les violences sexuelles commises par l'abbé Pierre. Le CREE s'engage à travailler avec EI pour que le mouvement Emmaüs se réapproprie son histoire sans en nier cette partie. Dès à présent, par solidarité avec toutes les victimes de violences sexistes	

	et sexuelles, Emmaüs Europe n'utilisera plus d'images ou de citations de l'abbé Pierre dans ses documents de communication. Le CREE poursuivra son travail de diffusion des valeurs fondamentales du mouvement mises en œuvre par les centaines de personnes qui ont fait, font et feront Emmaüs. Le CREE réaffirme son attachement à la lutte contre toutes les discriminations et les inégalités, y compris les inégalités de genre, et contre les violences sexuelles et le système de domination patriarcal qui les engendre. » Déclaration du Conseil régional d'Emmaüs Europe, Srebrenica, le 11 octobre 2024 Cette déclaration sera communiquée aux groupes et aux ON (via les DN) qui pourront s'en inspirer. EI propose que la réflexion soit conduite localement jusqu'à aboutir à une décision commune lors de l'AG en ayant aussi le résultat du travail de la commission d'historiens qui va travailler sur la façon dont ces agressions ont pu continuer de se perpétrer pendant si longtemps au sein de notre mouvement. La commission sera indépendante, et se rapprochera de l'Eglise pour travailler ensemble.	
4. Suite à la rencontre des ON	Suivi de la réunion qui a eu lieu fin juin à Londres. Sujet principal : comment garantir à l'échelle européenne que notre accueil reste aujourd'hui un accueil digne. La première réunion des ON a réuni les DN et les président.es des CA des ON d'EE. Seules l'Allemagne et l'Espagne n'étaient pas là. Les conclusions : travailler sur un socle commun de ce qu'on met en œuvre pour accueillir dignement qui renverrait aux documents existants dans différents pays mais permettrait d'avoir au moins une base commune. Une autre rencontre des ON aura lieu en ligne en juin pour faire un point et leur soumettre le travail fait. Sur les grands chapitres proposés au CREE et la démarche : - Les bonnes pratiques « attentions aux contraintes » il faut tenir compte des spécificités locales. Il ne faut pas que ce soit trop lourd. Il faut que ce soit des standards. - Attention aux champs que recouvre du terme « activités » dans le point 5 - Proposition de changer l'ordre : inverser point 5 & 3 - Attention à la pédagogie du document, pour bien faire comprendre que cela touche tous les groupes, pas uniquement ceux avec des compagn.es/ons	

	- Proposition de regrouper items : accueil inconditionnel et accueil digne Exemples de bonnes pratiques pour éviter les maltraitances : - Finlande : Avoir un système de lanceur d'alerte dans le groupe, pour pouvoir signaler au sein du groupe. Une structure est en place, une agence externe pour mise en place de l'outil. - Suisse : Des espaces de paroles prévus de manière régulières où toutes peuvent s'exprimer. - UK et France : procédures d'alertes en place au niveau national Le groupe de travail va réorganiser cela, remettre des doc à partager aux ON, et leur soumettre pour qu'ils/elles puissent contribuer. Pour info : EI a créé un GT qui va travailler à renforcer la structure d'audit & processus d'exclusion. Travail au prochain CA pour revoir les critères d'appartenance et affiliation. Les régions seront aussi contactées après le début du travail.	
5. Finances	Présentation du budget réalisé au 30 septembre, on devrait arriver à un budget équilibré en fin d'année. A noter : <u>Concernant les dépenses du CREE</u> : le FIS-Emmaüs prend en charge l'hébergement, l'alimentation et les déplacements durant le Conseil régional. Les économies que cela permettra de réaliser seront à utiliser pour permettre la participation du plus grand nombre au prochain tournoi de football Emmaüs. <u>Concernant les cotisations</u> : celles de UK arriveront en fin d'année. Pour faciliter le suivi des cotisations des groupes français ce serait bien si Emmaus France pouvait collecter toutes les cotisations françaises et nous les verser ensuite : ok pour voir avec EF quand et comment il serait possible de mettre en place ce système. Explication du fonctionnement de la <u>Foncière Emmaüs</u>. Proposition d'un placement symbolique de 10 000€, soit l'équivalent de 10 parts pour soutenir cette démarche auprès pour l'acquisition des locaux d'activité des groupes français. Si d'autres pays en Europe décident de faire la même chose, il faudra envisager de faire des gestes symboliques pour tous les pays.	Le CREE valide à l'unanimité la décision de placer 10 000€ en parts de la Foncière Emmaüs (France).
6. Violences sexistes et sexuelles	Echanges sur les enjeux et voix possibles pour poursuivre notre action. Rappel : - Création d'une charte lors de l'Assemblée Générale	- Travail de fond : Avancées au niveau international et européen

	- Juin 2024 : création et envoi d'une charte aux groupes européens qui accueillent des jeunes. Attente de retours, pas de réponses. Les leçons à tirer suites aux révélations concernant l'abbé Pierre : s'intéresser aux structures spécifiques au sein du mouvement qui pourraient permettre que l'omerta demeure. Une structure du silence : tout le monde pense que le mouvement est important, plus important qu'eux-mêmes. Si quelqu'un fait quelque chose, on ne le dit pas car cette personne est importante. Il faut combattre nos structures de silence, pour permettre à toutes et tous de pouvoir s'exprimer. Encore de la marge sur la partie formation/discussions entre les générations sur ces questions pour certains groupes on est même sur un changement des mentalités. Trois niveaux différents : - Les règles - Que peut-on faire pour éviter que quelque chose arrive - Que faire si quelque chose se passe / quelles sanctions ? A faire au niveau européen : - Mutualiser ce qui se fait dans les pays – partage des informations - Réfléchir à un module de formation pour les groupes Emmaüs, avec François, JP, Nina, Eve ou Carina. - Au niveau international : avoir des exigences supérieures aux normes. Préparation des communautés qui accueillent des volontaires. Se nourrir des outils des Organisations Nationales (les amener à échanger entre elles, sur les formations notamment qui sont essentielles) ou des groupes qui accueillent des volontaires. Utiliser l'expertise de Nova Generacija sur la question / CNZD ? Au niveau des groupes de base faire de la formation pour les personnes accueillantes et les personnes accueillies, avoir des dispositifs, et mettre à jour de tous nos documents et règles de vie : comme EI et EE peuvent accompagner dans ces démarches quand pas d'ON ?	- Renouveler et améliorer le courrier envoyé aux groupes qui reçoivent des jeunes - Ajouter une charte à signer - Proposer une formation des responsables des groupes qui accueillent des jeunes voir comment la rendre obligatoire
7. Proposition de création d'un programme de leadership féminin au sein d'Emmaüs Europe	On est dans un moment historique et au sein même de notre mouvement suite aux révélations sur l'abbé Pierre où il faut former les femmes pour qu'elles puissent assumer de plus grandes responsabilités, au niveau local /national/international. Tout est plus difficile pour les femmes notamment dans la transition entre générations de responsables et de conseils d'administrations. Une des conclusions de la réunion des ON était la formation des responsables.	Le CREE valide le fait d'organiser un programme de leadership féminin qui commencerait en 2025 Budget et détail à préciser pour le prochain CREE.

	2025 : on met en place ce programme pilote en non mixité pour permettre à une cohorte de femmes de se former et de développer leur place dans le mouvement avec du mentorat entre femmes. On en tire si possible des leçons pour permettre aux femmes de prendre plus de place dans le mouvement à des postes de décisions. 2026 : on forme plus largement les responsables et on travaille aux questions de mixité dans nos groupes plus largement.	
8. Suites du Forum Mondial des Alternatives	Mise en œuvre des actions découlant du forum des alternatives et ce qui peut être porté au niveau régional. Ces actions découlent d'ateliers du forum et vont être portées à différents niveaux : CA, régions, international dans les collectifs et grâce aux volontaires de solidarités internationale qui vont être recrutés pendant 1 an (1 par région). Ces volontaires vont être chargés d'accompagner les régions dans la mise en œuvre des actions du forum. Emmaüs International présente les 16 actions qui découlent du forum et sont réparties en 3 thématiques : éducation, justice sociale et environnementale, migrations (Cf doc EI) Atelier de choix des actions sur lesquels la région pourrait s'impliquer, résultat : • L'action 13 est l'action à coordonner au niveau régional : action de sensibilisation sur les migrations pour déconstruire les préjugés avec l'idée de renforcer l'utilisation de cette campagne au niveau des nations et des groupes. • L'action 10 ressort également : campagne contre la surproduction globale. Action qui sera portée régionalement et localement. • L'action 3 serait déployée au niveau régional. Il s'agit de l'académie virtuelle sur l'éducation pour renforcer le modèle éducatif Emmaüs en interne. L'Europe mobilisera ses forces même si l'action est portée au niveau international. • L'action 1 ALTROPIA est également mise en avant au niveau local (focus sur les 14-18 ans). EI conseille aux régions de créer un groupe de travail pour suivre la mise en place de l'ensemble de ces actions au niveau régional et local en lien avec le volontaire de solidarité internationale et plus généralement avec EI. Cela implique également de suivre le travail mené au niveau d'EI. => Yvette, Tony se proposent de faire partie de ce groupe de travail à organiser par EI. EE va se mettre en lien avec EI pour se coordonner sur le recrutement du ou de la volontaire de solidarité internationale.	

	Jean-Philippe revient sur la volontaire qui avait été accueillie à Satu Mare qui était jeune et avec peu d'expérience du mouvement. Elle s'était retrouvée dans une situation compliquée de devoir faire une formation à un groupe ancien. Point d'alerte sur ce recrutement. Lorène : Idée d'impliquer les jeunes et la nouvelle génération mais effectivement ce serait mieux de connaître déjà le mouvement. Les fiches de postes seront transmises également.	
9. Campagne de don à Emmaüs	Pourquoi cette campagne ? enjeux pressants car 2025, obligation de collecte séparée des textiles dans toute l'Europe. Il faut réussir à mieux valoriser nos actions et ce que l'on fait grâce aux dons. Diminution de la qualité des dons à cause de la fast fashion et vente en ligne. Suite aux échanges du bureau nous sommes parties sur une campagne avec le slogan « la qualité de vos dons fait la qualité de nos actions ». Supports possibles : déclinés dans toutes les langues - 4 affiches boutiques - Autocollants (écolos...) - 2 tracts : 1 sur l'impact écologique et social de la réutilisation vs recyclage/ 1 sur la diversité des actions sociales - 1 tract « merci » pour les personnes qui donnent - Nous voulons aussi décliner cela sur les réseaux et y ajouter aussi avec des petites vidéos faites par les groupes. Le faire tourner sur année Présentation de premier draft avec des dessins. Autres outils qui pourraient être : - Quizz pour les clients - Création de modèles de sérigraphies pour imprimer sur tee-shirt de 2eme main - Guide pour organiser des pop-up stores pour faire des actions de sensibilisation devant les lieux de pouvoir - Dépliant ou étiquettes qui explique l'impact de l'achat chez Emmaus. (Cout en euros, gains social, économique, écologique) Avis du CREE sur l'ensemble de la proposition : De manière générale c'est un bon projet de campagne. C'est une bonne chose de proposer le dépliant sur l'achat chez Emmaus. En Finlande il y a des étiquettes qui existent et qui proposent des infos sur cela. L'idée de sérigraphie est vraiment bien. - Il serait bien d'avoir dans les signatures d'email le message « la qualité de vos dons fait la qualité de nos actions »	

	Il faut qu'on voie les capacités en termes de budget et d'effectif. Il y a aussi l'idée de faire appel aux ON sur les traductions/diffusions de la campagne et qu'EE s'occupe de travailler plus étroitement sur cela avec les groupes qui n'ont pas d'ON. Il serait bien, d'avoir une liste préalablement proposée aux groupes pour qu'ils puissent en suite décider de ce qu'ils veulent et leur faire l'envoi adapté et mutualiser des idées des différents pays : En suisse, un certificat d'eco-responsabilité était proposé sur les cadeaux pour un cout de 2francs de plus. On pourrait aussi faire des impressions sur des sacs, cela fonctionne bien aux Pays-Bas. En France la campagne « si tu ne le portes pas donne le », a très bien marché. En Pologne, il y a beaucoup de boutiques de seconde main qui payent les dons. C'est intéressant d'informer les personnes que quand ils donnent à Emmaüs ils font une action sociale. Il faut parler avec Emmaus UK et Emmaus France pour bien articuler cette campagne avec celles qu'ils auraient prévu. Qu'est-ce qu'un don de qualité pour vous ? Insister sur le « ni un trou, ni une tâche » Besoins : - Lits et Matelas - Meubles - Vêtements - Albums musique/livres - Bric à brac (coquetier, assiettes...) - Les équipements électroniques On pourra relier cela à la campagne internationale sur la surproduction/surconsommation.	
10. Point d'info EI Support aux groupes et formations	Rappel de la mission du cercle support : - Propose un cadre de réflexion sur le fonctionnement des groupes, pour les aider à analyser leurs forces et faiblesses. Possibilité de soutien entre groupes. Partage de ressources techniques & humaines à l'avenir. Possibilité de se faire accompagner, et utiliser les fonds d'EI. - 16 thématiques ont été identifiées pour ce programme. - Basé sur le volontariat des groupes pour s'auto-évaluer. Potentiellement cet outil deviendra obligatoire à un moment, pour permettre d'accompagner les groupes en difficultés. Dans les thématiques il y a « solidarité institutionnelle » qui sera à reclarifier Rappel des enjeux du cercle formation :	

	- Demande de l'AM 2022. Qu'EI ait son propre programme de formation à l'échelle internationale. - Transmettre en interne, nos valeurs comment porter nos combats. Ce ne sont pas des formations spécifiques (cela doit plutôt avoir lieu au niveau national/regional). - Un catalogue a été produit mais va être revu pour retirer les points qui tournaient sur l'AP. - EI cherche des animateurices de formation. Demande aux élus de devenir animateurices. Il faudrait partir des besoins des personnes de différents groupes. Question de la disponibilité des supports dans les langues locales. Ce serait un gros pool de personnes disponibles pour donner des formations dans leurs pays. Ce serait des personnes qui se mettent à disposition, bien qu'elles ne soient pas expertes sur le sujet, mais elles connaissent les questions et le mouvement. Il faudrait y avoir la possibilité de faire des formations en ligne et en présentiel. Vincent se porte volontaire pour devenir formateur. Rappel de la mission du pole MMC : Développer le sentiment d'appartenance des groupes membres du mouvement et faire partager les actions, l'histoire et les valeurs de celui-ci. De nouveaux outils de communications ont été développés. Prochaine date pour le pôle : présentation de la stratégie du pole (2025-2026) au Comité Exécutif d'octobre.	
11. Jeunesse	On veut faire mille choses en direction de la jeunesse mais comme nous avons une équipe et des moyens réduits nous tentons de proposer de définir une priorité parmi une liste de priorité possible pour EE. Les élu.es choisiront la priorité pour EE. 1. Communiquer les valeurs d'Emmaüs à un grand nombre de jeunes 2. Fidéliser les jeunes responsables pour les garder au sein du mouvement 3. Fidéliser des jeunes bénévoles pour les garder dans le mouvement. 4. Recruter plus de jeunes bénévoles chez Emmaüs 5. Encourager les jeunes à devenir membres des CA Même si on a bien conscience que tout est imbriqué. Les élu.es ont voté comme priorité n°1 : recruter des jeunes bénévoles. Parmi les jeunes il faut distinguer les tranches d'âge pour leur parler de manière plus pertinente. Aller dans les grandes écoles et les universités. Il faudrait mettre en place le plus possible de youth délégation comme ce qu'il y a eu au FMA.	
12. Plaidoyer européen	Point informatif sur la situation au sein des institutions européennes : • Parlement européen : la droite et extrême droite sont les grands gagnants des élections européennes 2024. Les verts ont perdu 19 places et les libéraux 22. Désormais, l'extrême	

droite est divisée en 3 partis politiques, représentant 187 députés sur les 720. Les centristes et les verts peuvent toujours avoir une influence malgré tout en s'alliant.

- Commission européenne : la présidente a été réélue et a nommé les commissaires (1 par état membre avec un portefeuille spécifique). Cette nomination doit être validée en intégralité par le Parlement européen. Mandat qui irait dans la lignée du mandat précédent avec une volonté de développement de la croissance économique. Au niveau social, le portefeuille principal a été éclaté en plusieurs rattaché à d'autres commissaires. Un accent énorme est mis sur la sécurité qui apparaît dans tous les portefeuilles. Le commissaire à l'énergie est aussi un commissaire au logement avec un engagement sur le social, signe d'engagement de l'UE sur ces questions. On retrouve également une commissaire à l'économie circulaire compétitive.

Une loi sur l'économie circulaire devrait arriver pour créer un marché de la demande pour les marchés de seconde main, un marché unique européen pour les déchets, créer des REP sur plus de filières, créer une taxe pour encourager l'utilisation de produits recyclés dans les entreprises, créer un marché unique pour les produits durables. Ce projet serait porté par Jessika Roswall, commissaire à l'économie circulaire compétitive.

Right to repair : créer un droit à la réparation avec l'obligation de réparer si cela coûte autant ou moins cher, favoriser la réparabilité, augmenter la durée de la garantie... Projet ambitieux qui va encore évoluer, on reviendra sur ces questions prochainement.

Idée d'un accord pour une industrie propre avec des mesures fiscales favorisant la décarbonation et un encadrement des aides d'Etat pour le logement social.

Sur les questions sociales, l'agenda est intéressant. Le commissaire aux questions sociales et à l'emploi a été remplacé par une Roumaine, Roxana Minzatu avec une stratégie anti-pauvreté à construire, un plan européen pour le logement abordable (on se rapproche de la Fondation Abbé Pierre pour travailler avec eux). Il y aussi l'idée de mettre en place un plan d'action pour l'économie sociale même si le contenu est encore flou.

Le commissaire à l'énergie et au logement traite également de questions sociales et durables. C'est une bonne surprise que ce sujet soit pris en compte. Carina a déjà rencontré cette personne il y a longtemps et pense qu'il est important de contacter ces différents commissaires. Nous allons leur renvoyer nos propositions et leur proposer de nous rencontrer.

Sur le logement abordable nous pourrions réappuyer notre position sur les logements vides, en location à courte durée.

En Suisse, il y a un énorme potentiel de rénovation de bâtiments qui est bien plus bénéfique d'un point de vue environnemental que la construction de nouveaux bâtiments.

	La présidente de la commission a été critiquée sur le fait que l'UE se saisisse de la question du logement en Europe car ce n'est pas une compétence de l'UE mais c'est une question au centre des préoccupations dont elle voulait se saisir. C'est une victoire collective de plaider que ce sujet ait pu remonter et s'imposer. François parle du développement de réemploi de matériaux de construction. C'est l'une des nouvelles filières de collecte séparée qui existe maintenant à l'échelle européenne et dont il est intéressant de se saisir. Partenariat avec RREUSE Le travail se poursuit avec RREUSE sur la directive cadre sur les déchets qui met notamment en place une filière REP et la collecte séparée des textiles. Objectif de favoriser le réemploi par rapport au recyclage (hiérarchie des déchets), et de favoriser les acteurs sociaux. Nous sommes à l'étape des trilogues pour trouver un terrain d'entente entre les différents textes avant d'être voté au Parlement. Pour le moment, il n'y a pas d'objectif de réemploi chiffré dans ce texte, même si les Etats peuvent aller plus loin et en inclure. Nous devrions avoir une idée du texte final d'ici la fin de l'année ou le début de l'année prochaine. Un travail a commencé sur les DEEE. La commission va proposer une révision de cette directive nous devons veiller à intégrer l'économie sociale et solidaire de façon plus importante. Sur le digital et les questions numériques, un projet avec RREUSE a pris fin avec 3 rapports sur comment les entreprises sociales s'emparent du numérique, quels sont les obstacles et opportunités ? Comment le consommateur utilise les outils numériques pour avoir accès aux entreprises sociales. Migrations La sécurité est au cœur des préoccupations avec une volonté de renforcement de Frontex et le recrutement de 30 000 nouveaux agents. Cette mandature sera aussi celle de la mise en place du pacte européen et de la transposition dans les lois des pays. Idée d'une nouvelle politique de visa européenne et d'un renfort des expulsions. Il y a aussi un projet de coordination dans les actions de sauvetage en mer mais sans information sur sa mise en œuvre pour le moment. Le commissaire en charge des migrations est autrichien et fait partie de la droite. La commissaire à la Méditerranée a objectif de mettre en place un pacte sur la Méditerranée qui concerne également la question migratoire avec un renforcement des frontières. La commissaire à l'égalité aurait l'initiative d'une stratégie anti-raciste, de protection des droits des minorités.	
--	---	--

	EE continue de travailler avec Migreurop, qui a mis en place des rencontres mensuelles thématiques ou géographiques. Idée de voir comment on peut travailler avec EI également car ces questions sont au-delà de l'Europe notamment avec l'externalisation. Migreurop fait très peu de plaidoyer sur les textes européens donc on a décidé de rejoindre un autre réseau ECRE. ECRE est le conseil européen pour les réfugié.s et les exilé.es. C'est la plus grande organisation qui travaille sur ces questions. Cela va permettre d'avoir un certain nombre de ressources et de soutien de leur part. ECRE a trois axes de travail : soutien légal et juridique, plaidoyer, communication. Duncan : les politiques européennes qui ont encore un impact aussi au RU ou en Suisse il ne faut l'oublier. Est-ce que certain.es voudrait travailler sur certaines thématiques ? Duncan est intéressé de travailler sur le sans-abrisme, Vincent sur le réemploi, Yvette sur le réemploi et les migrations.	
13. Nouveaux groupes affiliés et membres en probation	<u>trois groupes français :</u> - Sos famille à Forbach (affiliation) : accompagnement sur le surendettement et le mal-endettement - 100 pour un toit avec la communauté de Saintes (probation) : plusieurs individus qui se réunissent pour mettre de l'argent dans un pot commun pour payer le loyer d'une famille ou plusieurs. - Affiliation simplifiée : rattrapage d'affiliation manqué il y a longtemps. 100 pour un lié à la communauté d'Angoulême. Le CREE valide l'entrée en probation l'entrée en probation et affiliation de ces groupes. <u>Amis 3 retour visite :</u> - asso qui travaille en relation avec les services sociaux en Lettonie. Grand stock, beaucoup de choses, très bien organisé. Mais il y a des problèmes structurels qui met le groupe en situation compliquée : dépendance aux transports, CA trop petit, problèmes de gouvernance. Remplir certains critères représente pour le moment un grand défi. Ils doivent - o Résoudre le problème de gouvernance - o Développer une forme d'indépendance économique - o Travailler sur un plan de développement des bénévoles et autres personnes impliquées en plus de Solvita qui a créé le groupe - Il faut compter encore quelques années pour qu'ils soient prêts à intégrer le mouvement. - Groupe toujours en probation, ne peut rentrer en affiliation. Le groupe n'a plus de groupe accompagnateur, cela pourrait être le groupe de Lublin. La proposition va leur être faite.	Le CREE valide l'affiliation de Nova generacija. De 100 pour 1 Angoulême et Sos famille Forbach Et l'entrée en probation de 100 pour 1 Saintes.

Vilnius visite de suivi :

- Groupe qui travaille sur la traite des êtres humains. Ils avaient une maison en location pendant 10 ans qui n'a pas été renouvelé par la municipalité. Ils viennent de retrouver des bureaux dans le centre de Vilnius. Fournissent des services en local et ont d'autres activités sources de revenus. Font beaucoup de plaidoyer au Parlement. La transition entre l'ancienne leader et la nouvelle s'est bien faite. Ils rencontrent le même problème : seulement 3 personnes dans le CA. Mais en cours d'avoir plus de personnes.
- Eux peuvent apporter : lobby compétence, internet sûr, Human trafficking. Souhaite entrer dans un réseau international.
- Une fois le problème de gouvernance réglé ils seront prêts à être en affiliation.

Nova generacija

- Groupe en probation, aujourd'hui gouverné par des jeunes psy, aide aux enfants victime de violences ou vivant en précarité notamment dans la communauté Rom. Centre de jour, aide aux devoirs, soutien scolaire... ligne d'urgence téléphonique pour des enfants/adolescents victimes de violence.
- Autre activité : soutien à la communauté rom.
- Sessions de formation à la parentalité.
- Ils sont financés par des projets, mais ont beaucoup de partenaires financiers, c'est une forme d'autonomie d'avoir autant de financeurs
- CA 3 personnes, recherche 2 autres pour avoir le bon nombre ;
- Cercle jeune génération mini asso au sein de l'asso.
- C'est une asso qui a une force en ressources humaines incroyable.

Le CREE valide l'affiliation de Nova generacija, le groupe ne remplit pas le critère des 5 membres au CA, mais que le CREE considère qu'il y a assez d'éléments pour que le groupe rejoigne Emmaüs.

Temps d'échange sur la gouvernance :

Que voulons-nous comme garanties dans la gouvernance ? Une révision du processus d'affiliation d'EI va avoir lieu bientôt devrait être finalisé en avril.

Problématique d'avoir plus de membres dans le CA : cela implique de changer les statuts de l'asso qui entre dans le mouvement et cela est très compliqué dans certains pays et selon les pays une culture de l'organisation de CA n'est pas la même et pas compris. En Europe il y a toujours au moins 3 membres dans les CA d'association mais dans les statuts il est indiqué qu'il faut au moins 5 membres dans l'association et nous l'avons interprété comme 5 membres du CA.

En Belgique : dans plusieurs cas de figures il n'y a que 2 ou 3 membres au CA. Etre trop strictes sur les statuts sur ce point est parfois bloquant. Respecter le minimum légal et prévoir un cadre précis

	de gouvernance. Auditer de manière régulière serait peut-être plus intéressant que d'être trop strict. Il faudrait aussi limiter le cumul des mandats. Les critères tels qu'inscrits dans nos statuts ne garantissent rien d'une bonne gouvernance actuellement. C'est dommage de refuser des groupes sur cette base alors qu'ils ont une bonne gouvernance. Importance de mettre des critères : - Gestion désintéressée - Code de conduite suivi par un autre groupe de personnes/ cahier des charges - Non concentration des pouvoirs dans les mains d'une seule personne Duncan : attention, la bonne gouvernance c'est une bonne gouvernance. Il y a des règles et il faut les respecter. Une formation internationale sur la bonne gouvernance serait utile. Dans notre mouvement, on manque encore de systèmes pour plus de transparence. Le cas de nova generacija et les autres nous invite à avoir une réflexion commune à l'échelle d'EI sur la question des critères de gouvernance.	
14. Solidarité	Fonds Ukraine 1 130 000 euros ont été collectés au total et il reste à l'heure actuelle 201 000 euros. Le soutien d'urgence s'est transformé en un soutien de plus long terme, donc les dépenses ont été réduites chaque année. En 2024, l'enjeu était la fin du soutien à Nasha Khata. Le dernier virement a été effectué en mars 2024 et le soutien avait été réduit progressivement. Les groupes polonais ont été beaucoup soutenus au début du conflit, notamment au niveau de l'accueil de réfugiés. Avec la baisse de l'accueil des Ukrainiens (seul 1 groupe continue d'accueillir une dizaine de réfugiés), le soutien a également drastiquement baissé. L'idée pourrait être d'avoir un soutien pour développer des projets d'intégration et non plus d'urgence d'accueil. Lors de la dernière réunion du bureau, la question de l'utilisation de la somme restante s'est posée avec l'objectif de continuer à soutenir Oselya dans ses activités avec les sans-abris (environ 4500 euros par mois) mais également soutenir Oselya dans des projets de fond et de développement. L'idée est aussi de se rapprocher d'autres organisations en Ukraine pour soutenir des actions de construction de la paix. Herbert et Emmanuel sont allés en Ukraine en juillet dernier et ont constaté qu'il est encore compliqué de parler de paix, d'entamer des discussions entre des organisations sur ce sujet. La visite a permis de rencontrer l'adjointe au maire de Lviv qui a mieux compris les activités	Le Conseil régional d'Emmaüs Europe vote à l'unanimité le financement du projet de rénovation du bâtiment rue Uhorska, sous réserve de garanties concernant le bail locatif (exemple : contrat de bail d'au moins 10 ans)

d'Emmaüs. Ils ont également rencontré une personne qui est en train de monter un hébergement pour personnes isolées. Son activité n'a pas encore débuté.

Emmanuel présente les projets portés par Oselya pour les années à venir.

Trois étages d'un bâtiment sont gérés par Oselya et nécessitent une rénovation globale.

Sous-sol : Un atelier de réparation de meubles

Rez-de-chaussée : un magasin, des ateliers éducatifs, des entretiens psychologiques

1er étage : des appartements sociaux (9 adultes et 3 enfants).

Les travaux sont terminés au rez-de-chaussée avec un budget d'environ 17 000 euros. L'objectif est de poursuivre la rénovation au fur et à mesure, en commençant par le sous-sol pour un budget d'environ 18 000 euros. Ils demandent un soutien de 16 500 euros à Emmaüs Europe pour pouvoir effectuer les travaux. Dans un second temps, ils demanderont certainement un soutien pour le 1^{er} étage qui reste à rénover (appartement social)

La discussion porte ensuite sur la durée du bail, le bâtiment étant prêté par la Mairie, et sur la possibilité de présenter un projet de financement global pour la rénovation de ces trois étages, permettant de faire effet de levier et d'aller chercher des donateurs. A l'heure actuelle, ils ont divisé la rénovation des trois étages en trois projets différents, pour avancer le plus possible sur les travaux avec les financements trouvés.

Le bureau rappelle qu'une partie des fonds restants sur le Fonds Ukraine devra servir à la mise en place de projets pour consolider la paix. Il faudrait une stratégie globale pour le Fonds Ukraine, pour permettre cela, sélectionner les projets à financer, et garder des fonds pour la paix. **Emmaüs Iasi**
Rappel de la situation à Iasi par Emmanuel, et de l'appel d'urgence pour financer les travaux de rénovation, pour la mise aux normes de la maison communautaire : 85 000 euros ont été collectés. 60 000 euros de travaux ont déjà été engagés, restent à verser la dernière tranche de 5 000 euros pour poursuivre les travaux dans la maison communautaire. Des travaux doivent aussi être effectués à Popesti pour un budget d'environ 25 000 euros donc EE peut s'engager à soutenir à hauteur de 20 000 euros. Le groupe va trouver d'autres financements pour compléter les 5 000 euros manquants.

Les compagnes et compagnons ont été relogés suite à la décision de fermeture de la communauté, certains dans des groupes en France, d'autres dans des locations d'appartement en ville. Certains sont déjà revenus vivre dans la maison communautaire.

Livret de Solidarité 2024

Le livret de solidarité 2024 présente les actions de l'année pour lesquels il est encore possible de participer pour le groupe de Piadena et au fonds de transitions écologique. Les autres projets ont déjà été financés. Le livret a été envoyé par mail et courrier mais il serait important que les élus diffusent ce message.

	Marie (EI) rappelle que le système de pot commun à l'international est bon et permet une répartition équitable tout en permettant d'avoir des informations sur les projets financés ensuite. L'enjeu est plus sur la communication. Programme annuel de solidarité La présence d'Emmanuel permet une notation des projets harmonisée. Il pourrait être intéressant de faire travailler deux élus sur chaque projet, avec Emmanuel. Cela ne doit cependant pas trop peser sur les éluEs, déjà bien engagéEs dans de nombreux groupes de travail. Les élus considèrent que le système de notation était bien. La seule interrogation a été l'augmentation inattendue des montants alloués au PAS en 2024, lors du Conseil d'Administration d'EI.	
15. Info des pays	Maria-Luisa présente les enjeux liés à Emmaüs en Italie. <i>"le défi crucial d'une humanité en chemin"</i> Aujourd'hui, il y a 15 groupes dans 6 régions. Les communautés doivent être indépendantes de tout mouvement ou institutions politiques ou religieux, refusent les subventions et fonctionnent grâce aux fruits de leur travail. Elles se sont engagées également dans la fondation d'une banque éthique. 20% du chiffre d'affaires du bric-à-brac vont à Emmaüs Italie pour financer le salaire d'un responsable par groupe. S'il y a un deuxième responsable, la communauté rembourse Emmaüs Italie pour le salaire versé. Un emploi à mi-temps pour la fédération et un emploi à mi-temps sur la communication sont également financé par Emmaüs Italie. Un chargé de formation à la non violence et à la paix est également employé par Emmaüs Italie pour intervenir dans les Universités. La Banca Etica est un engagement mais qui a un coût important car les taux d'intérêt sont plus importants que dans des banques classiques. La grande majorité des bâtiments des communautés sont également des propriétés d'Emmaüs Italie. Ils sont engagés dans la promotion de la paix, pour l'accueil digne des exilé.es, pour l'éducation. Des chantiers d'été sont organisés chaque année pour permettre aux jeunes de vivre et expérimenter les valeurs Emmaüs : accueil, partage, solidarité, non-violence. Emmaüs Italie a aussi soutenu le développement du FIS en Bosnie Herzégovine et de nombreux autres groupes. Aujourd'hui, certaines communautés demandent des fonds à d'autres organisations mais il faut être sûr que ces organisations soient en totale adéquation avec Emmaüs. Cela représente une différence par rapport aux anciennes générations, qui refusaient toute subvention. Les dirigeants d'Emmaüs Italie influençaient fortement le mouvement et aujourd'hui peu d'italiens sont vraiment impliqués. Qu'est ce qu'on pourrait faire pour que cela soit à nouveau le cas ? Emmaüs Italie a beaucoup contribué au développement du mouvement. Aujourd'hui, certains anciens critiquent le fait de ne pas être allé intervenir directement en Ukraine dans des zones de front en	

	plus de l'action de notre groupe à Lviv mais c'était une autre époque, une autre façon de vivre Emmaüs. Pas de réponse mais la nouvelle génération doit pouvoir trouver sa place avec sa façon de travailler, c'est un changement nécessaire. Il y a des enjeux forts en terme de gouvernance et de composition du conseil d'administration dont le pouvoir est flou par rapport au pouvoir des responsables. La transition avec la nouvelle génération est aussi un enjeu important. Un autre enjeu est celui de la solidarité du fait des grandes problématiques en Italie. Trois communautés ont déjà fermé (Rome, Arezzo, Bologne) et deux autres posent question car elles sont assez faibles. Il y a un questionnement sur le fonctionnement traditionnel des communautés en Italie. Il y a plus de compagnons qu'à une époque où il y en avait très peu mais leur âge ou leurs conditions posent problème. Les jeunes et les personnes migrantes ne sont pas intéressées à être en communauté.	
16. TOURNOI DE FOOT pour la paix et les droits humains	Emmanuel fait un rappel du premier tournoi de football, qui a eu lieu à Srebrenica en 2023. Pour 2025, il serait bien de trouver un lieu permettant aux compagnes et compagnons français sans papier de se déplacer. La question du budget est également abordée, Un tournoi en France coutant nécessairement plus cher que s'il était organisé en Bosnie-Herzégovine. Emmaüs Europe a lancé une demande aux groupes français. Si aucun groupe ne répond d'ici novembre, le tournoi sera organisé à Srebrenica. 2025 marquera les trente ans du génocide, et beaucoup de personnes se déplaceront pour cet évènement. Le tournoi pourra être organisé ailleurs, et revenir en 2026 à Srebrenica.	
17. Proposition de calendrier et prochaines réunions	Agenda EE : 19 novembre : échange de pratiques sur l'alimentation 17-18 décembre : réunion du bureau à Montreuil 2025 : 14 février : bureau en ligne Mi-mars : CREE à Paris Avril : échange de pratiques ? Mai : Women leadership program ? Juin ou juillet : bureau à Montreuil fin juin ou juillet : rencontre des ON en ligne Fin juillet : tournoi de football Fin septembre : CREE à Aland (attention à ne pas se chevaucher avec EI 16-18 septembre CE) Octobre novembre : collectifs géographiques	

	Carina : important de penser au bien-être des élus face aux agendas qui sont très chargés, ne pas ajouter trop de réunions. Le mouvement va continuer donc il faut veiller à prendre soin des membres.	
--	--	--

Plus aucun point n'étant à l'ordre du jour, la présidente lève la séance.

Carina AALTONEN
Présidente d'Emmaüs Europe

Yvette GUMBS
Secrétaire temporaire d'Emmaüs Europe

